

**Nota** voor burgemeester en wethouders

Team  
DEV-SVC

**Onderwerp**

Governance Opleiding L.Grijsen

**1- Notagegevens**

Notanummer 2018-001368

Datum 16-07-2018

Programma:

01 Burger en bestuur

Portefeuillehouder Burgemeester

**2- Bestuursorgaan**

B & W 24-07-2018

Raad --

Burgemeester --

**College van B & W**

- Burgemeester - Weth. Kolkman

- Weth. Grijsen - Weth. Rorink

- Weth. Verhaar - Weth. Walder

Besluitenlijst	d.d.	d.d.	d.d.
<input type="checkbox"/> Akkoordstukken	--	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar	<input type="checkbox"/> Besloten
		24-07-2018	--

Routing	d.d.	par.	
Teammanager	17-07-2018	<input type="checkbox"/> adj.secr.	--
Gemeentesecretaris	17-07-2018	<input checked="" type="checkbox"/> gem.secr.	18-07-2018
Portefeuillehouder	18-07-2018	BIS Openbaar	
		Status	Definitief 2018-07-26

Bijlagen

Inhoudelijke informatie en kostenspecificatie: Brochure opleiding

B & W d.d.: 24-07-2018

Besloten wordt:

- 1 Wethouder Grijsen toestemming te verlenen tot het volgen van de Governance Opleiding voor Commissarissen & Bestuurders van de Wagnergroep;
- 2 de kosten voor deze opleiding van € 5.945, voor rekening te laten komen van de gemeente;
- 3 de nota en het besluit openbaar te maken.

**Financiële aspecten:**

Financiële gevolgen voor de gemeente?	Nee
Begrotingswijziging	Nee

**Voorstel openbaarmaking conform Wet Openbaarheid Bestuur (Wob)**

De nota en het besluit openbaar te maken

De nota en het besluit openbaar te maken vergezeld van bijgaand persbericht

De nota en het besluit openbaar te maken nadat

De nota en het besluit openbaar te maken, behalve...

Het besluit openbaar te maken, maar niet de nota, gelet op artikel:

De nota en het besluit niet openbaar te maken, gelet op artikel:

**Kennisgeving/ Bekendmaking Awb**

Kennisgeving (publicatie) conform Awb	Nee
Bekendmaking conform Awb	Nee

## ADVIESRADEN:

Moet een van de adviesraden gehoord worden of op de hoogte gesteld?

Nee

## Toelichting

### Inleiding

Wethouder L. Grijzen heeft een verzoek ingediend voor het volgen van de Gouvernance opleiding voor Commissarissen & Bestuurders. Deze opleiding leidt op tot gecertificeerd commissaris / toezichthouder.

Als een wethouder wil deelnemen aan een cursus, congres, seminar of symposium dat niet door of namens de gemeente wordt aangeboden of verzorgd, dient hij/zij daartoe een gemotiveerde aanvraag in. De aanvraag gaat vergezeld van inhoudelijke informatie en een kostenspecificatie. De kosten komen voor rekening van de gemeente als deelname van algemeen belang is in verband met de uitoefening van het ambt van wethouder.

In de bijlage (brochure) wordt de inhoudelijke informatie en kostenspecificering gegeven. De motivering voor de opleiding wordt verwoord bij beoogd resultaat.

### Beoogd resultaat

Onderdeel van de portefeuille financiën is het aandeelhouderschap van verschillende verbonden partijen. Bij verschillende verbonden partijen functioneert een RvC of raad van toezicht. Nog te vaak is deze rol onderbelicht of onzichtbaar voor aandeelhouders/groot aandeelhouders. Door het kennisniveau van de aandeelhouder (de wethouder) op dit punt te versterken, kan beter gestuurd worden op rol en positie en het functioneren van de RvC tov de bestuurder. Hierbij is het belangrijk om het onderscheid tussen de verschillende rollen (rvc/aandeelhouder/bestuurder) te kennen, wet en regelgeving goed te kennen.

### Kader

Rechtspositie wethouders

### Argumenten voor en tegen

Met deze cursus kan de wethouder haar kennis vergroten en de rol als aandeelhouder van de verbonden partijen scherper invullen.

Het kost tijd en geld.

### Extern draagvlak (partners)

### Financiële consequenties

Kosten voor de opleiding bedragen:

<b>Cursus</b>	€ 4750	
<b>Arrangement</b>	€ 695	
<b>Boeken</b>	€ 150	
<b>Basisbegrippen financieel toezicht</b>	€ 350	facultatieve workshop
<b>Totaal</b>	€ 5945	

Deze kosten kunnen gedekt worden uit bestaande budgetten (WBS element - H63551100)

### Aanpak/uitvoering

Start opleiding 5 oktober

# Governance Opleiding voor Commissarissen & Bestuurders

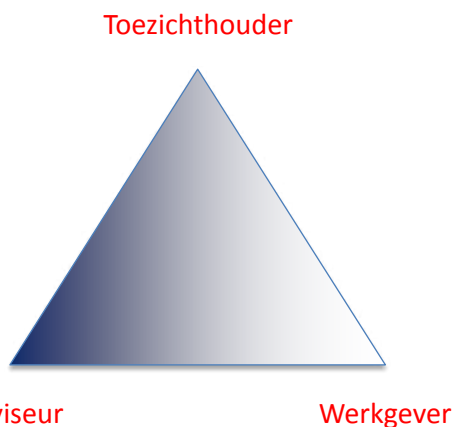
*Leidt op tot gecertificeerd commissaris / toezichthouder*



## Governance Opleiding voor Commissarissen & Bestuurders

Er is veel vraag naar gekwalificeerde toezichthouders voor bedrijven en publieke organisaties. Door veranderende regelgeving en aangescherpte opvattingen over wat goed toezicht is, worden er hogere eisen aan toezichthouders gesteld. Daarnaast zorgt de maatschappelijke discussie over de kwaliteit van bestuur en toezicht ervoor dat toezichthouders en bestuurders in toenemende mate transparantie betrachten en verantwoording afleggen over hun handelen. Goed toezichthouden op het functioneren van organisaties is een volwaardige professie geworden.

In 12 dagdelen, verspreid over vijf of zes dagen wordt u opgeleid voor het vak van commissaris/toezichthouder. De opleiding is opgebouwd rondom de drie rollen die de commissaris/toezichthouder vervult:



De relevante vakinhoudelijke gebieden worden behandeld. Evenals de verantwoordelijkheden en aansprakelijkheden, waar u kennis van dient te hebben bij het uitoefenen van uw toezichthouderschap of commissariaat.

### Doelgroep

- (Beoogde) commissarissen/toezichthouders
- Directeuren, leden van raden van bestuur
- Beroepsgroepen die vanuit hun functie met governancevraagstukken of toezichthouden te maken hebben, zoals advocaten, accountants en notarissen.
- Secretarissen van Raden van Toezicht / Raden van Commissarissen.

## Doelstellingen

- Inzicht vergroten in de verantwoordelijkheden en aansprakelijkheden van de toezichthouder/commissaris.
- Kennis verwerven over die inhoudelijke gebieden, die u in uw toezichthoudende rol dient te beheersen.
- Inzicht geven in wat uw verantwoordelijkheid is met betrekking tot deze inhoudelijke gebieden.
- Inzicht verwerven in de specifieke taakverdeling tussen directie en RvT/RvC.
- Competenties ontwikkelen, die nodig zijn om in de praktijk van het toezichthouden goed te functioneren. (Communicatie, gedrag)

## Wat levert het op?

- U kunt complexe vraagstukken duiden en er het voortouw in nemen.
- U heeft een visie ontwikkeld op de verhouding tussen bestuur, toezichthouders en maatschappelijke stakeholders.
- U heeft een visie ontwikkeld op de ethische verantwoordelijkheden van bestuur en toezichthouders.
- U heeft een goed ontwikkeld inzicht in de zachte kanten van het bestuur en toezicht.
- U heeft de vaardigheid om te interveniëren.

## Werkvormen

In de Governance Opleiding maakt u zich onder leiding van een enthousiast team van docenten kennis eigen, die direct in de praktijk toepasbaar is. Het aanreiken van theorie, oefenen met cases en het bespreken van voorbeelden uit de praktijk zijn werkvormen die voortdurend worden afgewisseld. Er wordt gewerkt in kleine groepen om het leren van elkaar te stimuleren. De Governance opleiding wordt afgesloten met een 'diner parlant'.

## Door wie

Wagner Group is ondermeer aanbieder van gespecialiseerde governance opleidingen. Wij hebben een aanbod aan courses voor individuele deelnemers, en bieden daarnaast maatwerk- en branche-specifieke programma's aan.

## Programma

### Good Governance

- Een evenwichtige benadering van de verschillende stakeholders
- Rolverdeling tussen uitvoerend en toezichhoudend bestuur
- Bevoegdheden en verantwoordelijkheden RvC/ RvT

### Toezichhoudende functie

- Code Tabaksblat en branchespecifieke codes
- Zelfregulering en horizontaal toezicht
- Eisen aan de toezichthouder en RvC/RvT

### Adviesfunctie

- Omgevingsbewustzijn
- De rol van de toezichthouder bij de totstandkoming en uitvoering van een dynamisch robuuste strategie

### Werkgeversfunctie, goed werkgeverschap voor de statutair bestuurder

- Werving, selectie en benoeming en de rol van de diverse stakeholders hierin
- Prestatieafspraken
- Functioneren en beoordelen
- Remuneratie commissie
- Juridische positie van de statutair bestuurder
- Beëindiging van een arbeidsovereenkomst

### Integriteit in bestuurlijke processen

- Organisatie ethiek toegelicht
- Het belang van integriteit voor de geloofwaardigheid van organisatie, bestuur en toezichhoudend orgaan
- Omgaan met dilemma's; bewust en onderbouwd keuzes maken

### Merk- en reputatiemanagement

- De strategische waarde van merk en reputatie
- Gevolgen van merk- en reputatieschade voor de continuïteit van de organisatie
- Beheersen van 'brand equity'

### Communicatie voor toezichthouders

- Communicatie met stakeholders
- Rolverdeling uitvoerend en toezichhoudend bestuur
- Crisiscommunicatie

### Ondernemingsrecht en aansprakelijkheid

- Wet- en regelgeving over de positie van een toezichthouder in vennootschappen en andere organisatievormen
- One tier board versus two tier board
- Taken, bevoegdheden en aansprakelijkheden van de toezichthouder

### Financiën voor toezichthouders\*

- Financieel toezicht; informatievoorziening en beoordeling
- Berekenen en beoordelen van ratio's
- Verbanden zien en het stellen van de goede vragen

### Risicomanagement

- Good governance, compliance en risicomanagement
- Inzicht in performance en risico's van een organisatie
- De rol van toezichthouder bij calamiteiten

*\* De module Financiën voor toezichthouders gaat uit van een basisniveau aan financiële kennis. Voor wie hier nog niet over beschikt wordt een optionele workshop Basisbegrippen Financieel Toezicht georganiseerd.*

## Alumnibeleid

Door deel te nemen aan de opleiding gaat u deel uit maken van het levendige bestuurdersnetwerk van alumni.

Wat houdt dit in?

- Alumnibijeenkomsten: Twee keer per jaar rondom actuele thema's op het gebied van Governance.
- Podium voor commissarissen en toezichthouders: We faciliteren u bij het vormgeven van uw loopbaan als commissaris/toezichthouder door middel van dit podium, waar vraag en aanbod elkaar vindt.
- Benoemingen: We houden het overzicht actueel met de benoemingen van onze alumni.

## Faculty

- **Prof. drs. Philip Wagner**, hoogleraar global economy & governance ICUC, meervoudig commissaris en toezichthouder
- **Prof. mr. dr. Frank Kunneman**, hoogleraar civiel recht en corporate governance UoC, advocaat en partner
- **Koos Parie**, bestuursadviseur en interim-bestuurder, interim-commissaris
- **Drs. Carla van der Weerd RA**, meervoudig commissaris
- **Mr. Christine van den Berg**, voorzitter RvC en partner, advocaat Legaltree
- **Dr. Bert van der Ven**, docent wijsgerige ethiek en bedrijfsethiek, Universiteit van Tilburg
- **Henk Boeschoten MMS**, directeur Boeschoten & Co strategische marketingcommunicatie
- **Edwin van Staden**, chief risk officer CMIS Group
- **Dr. Arjen Verhoeff**, senior adviseur AWWN
- **Kim Coppes**, gespreksleider / dagvoorzitter / communicatietrainer
- **Arjan Kindermans**, acteur / trainer boardroom dynamics.
- **Drs. Frank van Egeraat**, adviseur en partner Accent Organisatie Advies, commissaris
- **Gerard Erents RA**, bestuursadviseur, commissaris

## Data, locatie en investering

Startdata: 10x per jaar, zie website.

Omvang: 12 dagdelen, 36 PE punten.

Opleidingsbedrag: € 4.750 (excl. BTW, arrangementskosten en boeken).

Arrangement: afhankelijk van de locatie, zie website.

Boeken (zelf aan te schaffen): € 150

Optionele workshop 'Basisbegrippen financiën': € 350 (excl. BTW).

## PE-punten

Deelnemers aan deze opleiding worden gecertificeerd commissaris of toezichthouder.

De Permanente Educatie punten die behaald worden met de opleiding worden door diverse beroepsorganisaties erkend en levert 36 PE-punten op bij erkenning door de beroepsgroep.

Specifieke PE-doelgroepen zijn: registeraccountants (interne/externe, MKB-, overheids-, in business), financiële professionals, advocaten, notarissen, bestuurders van woningcorporaties en external auditors.

Wagner Group voldoet aan de voorwaarden die VTW, Aedes, NBA, KNB, NOB en RB stellen aan de toekenning van de PE punten.

## Kwaliteit

Wagner Group is een door de Rijksoverheid erkende instelling voor Hoger Onderwijs.

Sinds 2001 is Wagner Group Lloyds ISO 9001:2015 gecertificeerd.

## Informatie

Voor nadere informatie en inschrijving kunt u onze website raadplegen: [www.wagnergroup.nl](http://www.wagnergroup.nl).



Schrijf je in

U kunt ook contact opnemen met de programmamanager: Henny Schuiring tel.: + 31 (0)6 - 15 38 66 65 of [h.schuiring@wagnergroup.nl](mailto:h.schuiring@wagnergroup.nl).

WG-GO-2018-v03