

Nota voor burgemeester en wethouders

Team
DEV-RM

Onderwerp

strategische notitie regionale samenwerking

1- Notagegevens		2- Bestuursorgaan	
Notanummer	2020-001336	<input checked="" type="checkbox"/> B & W	01-09-2020
Datum	25-08-2020	<input type="checkbox"/> Raad	--
Programma:		<input type="checkbox"/> Burgemeester	--
01 Burger en bestuur		College van B & W	
Portefeuillehouder Weth. Rorink		- Burgemeester	- Weth. Grijsen
		- Weth. De Geest	- Weth. Verhaar
		- Weth. Walder	- Weth. Rorink

Besluitenlijst	d.d.	d.d.	d.d.
<input type="checkbox"/> Akkoordstukken	--	<input type="checkbox"/> Openbaar	--
		<input type="checkbox"/> Besloten	--

Routing	d.d.	par.	
regiemanager	25-08-2020	<input type="checkbox"/> adj.secr.	--
programmamanager	25-08-2020	<input checked="" type="checkbox"/> gem.secr.	27-08-2020
Portefeuillehouder	27-08-2020	BIS Openbaar	
		Status	Definitief 2020-09-02

Bijlagen

strategische notitie regionale samenwerking

B & W d.d.: 01-09-2020

Besloten wordt:

- 1 De strategische notitie Regionale Samenwerking vast te stellen;
- 2 de raadsmededeling vast te stellen;
- 3 de stukken aan te bieden aan de raad;
- 4 de nota en het besluit openbaar te maken.

Financiële aspecten:

Financiële gevolgen voor de gemeente?	Nee
Begrotingswijziging	Nee

Voorstel openbaarmaking conform Wet Openbaarheid Bestuur (Wob)

- De nota en het besluit openbaar te maken
- De nota en het besluit openbaar te maken vergezeld van bijgaand persbericht
- De nota en het besluit openbaar te maken nadat
- De nota en het besluit openbaar te maken, behalve...
- Het besluit openbaar te maken, maar niet de nota, gelet op artikel:
- De nota en het besluit niet openbaar te maken, gelet op artikel:

Kennisgeving/ Bekendmaking Awb

Kennisgeving (publicatie) conform Awb	Nee
Bekendmaking conform Awb	Nee

ADVIESRADEN:

Moet een van de adviesraden gehoord worden of op de hoogte gesteld?

Nee

Toelichting

Inleiding

In het bestuursakkoord 2018-2022 is de ambitie bepaald om een strategische notitie over regionale samenwerking op te stellen. Door scherpere keuzes in opgaven te maken, is meer uit regionale en internationale samenwerking te halen voor onze inwoners, (maatschappelijke) organisaties en bedrijven. Op 10 juli vorig jaar heeft er aan de hand van een eerste opzet van de strategische notitie een gesprek plaatsgevonden tussen Frits Rorink en een aantal raadsleden over de samenwerkingsverbanden waarin Deventer participeert en de volgende vraagstukken:

- Lobbystrategie
- Resultaatgericht samenwerken in de Cleantechregio
- Samenwerken met regio's Zwolle en Twente
- Investeren op binnenhalen Europese subsidies
- Meer rendement uit stedelijke samenwerking

Met de raad is afgesproken dat op basis van deze input het college de strategische notitie afrondt en de notitie vaststelt. De notitie zal ter informatie aan de raad worden gezonden. Deze notitie kan tevens benut worden voor de informele sessie die de raad na de zomer wil hebben met het college over de Strategische Allianties voor Deventer. Daarbij is aangegeven dat de raad inzicht wil hebben in harde cijfers over de subsidie van de Provincie. Deze gegevens voor Deventer zijn daarom opgenomen in de strategische notitie.

Beoogd resultaat

Het vaststellen van een strategische notitie regionale samenwerking teneinde meer resultaat te halen uit regionale samenwerking voor onze inwoners, maatschappelijke partners en bedrijfsleven.

Kader

Bestuursakkoord 2018-2022

Argumenten voor en tegen

Voor:

- hiermee wordt uitvoering gegeven aan afspraak uit het bestuursakkoord
- notitie geeft overzicht en richting en duidt belang van lobby en focus op thema's
- Daily Urban System van Deventer ligt in de Stedendriehoek, cultureel en historisch trekken we meer op met steden in de eigen Provincie. Dat verklaart de diversiteit aan samenwerkingsverbanden.

Tegen:

- In de notitie worden geen scherpe keuzes tussen samenwerkingsverbanden gemaakt en wordt voortgeborduurd op diversiteit van samenwerkingsverbanden

Extern draagvlak (partners)

De portefeuillehouder is met een aantal raadsleden tijdens een Forum in gesprek geweest over de strategische notitie. Vrij recent heeft de raad gevraagd om een informeel gesprek met het college over Strategische Allianties. Deze notitie kan hiertoe worden gebruikt.

Financiële consequenties

Geen.

Aanpak/uitvoering

Na vaststelling van de notitie door het college, wordt in de ambtelijke organisatie de lijn van de notitie verder uitgedragen. Ook wordt in overleg met de (adjunct)gemeentesecretaris bekeken hoe het college de strategische samenwerkingsverbanden en de onderlinge afstemming daarvan in college het best kan vormgeven en hoe dit vanuit de organisatie wordt voorbereid.

RAADSMEDEDELING

Onderwerp strategische notitie regionale samenwerking

Mededelingennr 2020-001336

Portef.houder

Weth. Rorink

Team

DEV-RM

BenW-besluit d.d.:

1 september 2020

1. Inleiding: waarom deze mededeling

Op 10 juli vorig jaar is een eerste opzet van de strategische notitie regionale samenwerking besproken in een Forum. Met uw raad is afgesproken dat op basis van deze input het college de strategische notitie verder afrondt en vaststelt en deze ter informatie aan de raad wordt gezonden.

2. Kader

Bestuursakkoord 2018-2022

3. Kern van de boodschap

Met het vaststellen van een strategische notitie regionale samenwerking beoogt het college meer resultaat te halen uit regionale samenwerking voor onze inwoners, maatschappelijke partners en bedrijfsleven.



**Strategische notitie regionale samenwerking
Juni 2020**

Inhoudsopgave

1. Inleiding	pag. 2
2. Regionale samenwerking	pag. 2-3
3. Analyse huidige situatie	pag. 4-5
4. Visie college	pag. 6-8
5. Deventer samenwerkingsverbanden	pag. 8-13
6. Aanpak, inzet en middelen	pag. 13-14

1. Inleiding

Het college vindt regionale en internationale samenwerking van groot belang om Deventer ambities te realiseren voor onze inwoners, (maatschappelijke) organisaties en bedrijven. We kunnen lokaal veel voor elkaar krijgen, maar realiseren ons dat door samen te werken op (regio-, provincie- en lands-) grensoverschrijdende vraagstukken we ons woon-, werk- en leefklimaat versterken. Regionale samenwerking is geen nieuw fenomeen, het is van alle tijden. In toenemende mate is het de schaal geworden waar de oplossing voor tal van maatschappelijke opgaven wordt gezocht. Het kan om vrijwillige samenwerking gaan, maar ook om door het Rijk verplichte vormen van samenwerking. Veel Deventer maatschappelijke vraagstukken hebben nu een plek gekregen in onze regionale samenwerkingsverbanden, zoals DOWR (Deventer, Olst-Wijhe en Raalte), Cleantech Regio, Regio IJsselland, maar tevens stedelijke samenwerkingsverbanden zoals met de gemeenten Zwolle en Apeldoorn. Waar dit zinvol en versterkend is, trekken we samen op in dossiers om meer massa, kennis, middelen en bestuurskracht te hebben. Ook zijn we een sterkere gesprekspartner voor de Provincie, het Rijk en Europa. Ons college heeft in het bestuursakkoord 2018-2022 de ambitie bepaald om een strategische notitie op te stellen. Door scherpere keuzes in opgaven te maken, denken we dat er meer uit de regionale en internationale samenwerking is te halen. Dat draagt er ook toe bij dat onze samenwerkingspartners beter weten waar Deventer voor gaat. Deze notitie geeft een onderbouwde redeneerlijn die helpt bij het succesvol regionaal samenwerken en het positioneren van Deventer op de verschillende schaalniveaus: regionaal, provinciaal, nationaal en internationaal. Want dan realiseren we rendement uit de regionale en internationale samenwerking voor onze inwoners, (maatschappelijke) organisaties en bedrijven. We hebben de raad op hoofdlijnen geïnformeerd over onze strategische samenwerkingsverbanden tijdens het forum van 10 juli jl. 2019 en zijn met de raad in gesprek gegaan over de volgende thema's die in de concept strategische notitie aan de orde waren gesteld:

- Lobbystrategie: focus op een beperkt aantal thema's
- Resultaatgericht samenwerken in de regio
- Investeren op binnenhalen Europese subsidies
- Meer rendement uit stedelijke samenwerking

We starten deze notitie met een beschrijving van wat regionale samenwerking is en geven een analyse van de huidige regionale samenwerkingsverbanden. Daarin blikken we terug op onze ervaringen, formuleren ons strategisch vraagstuk rondom regionale samenwerking. Vervolgens geven we onze visie op de strategische vraagstukken en geven overzicht van de samenwerkingsverbanden waarin we participeren. We eindigen de notitie met onze aanpak, inzet en de middelen die ermee gemoeid zijn. De gemeente Deventer houdt er ook een actief internationaal beleid op na, met bijbehorende en in ontwikkeling zijnde partnerschappen. Deze worden hier slechts aangestipt, omdat deze in de komende tijd als onderwerp van een aparte beleidsnota zullen worden gepresenteerd.

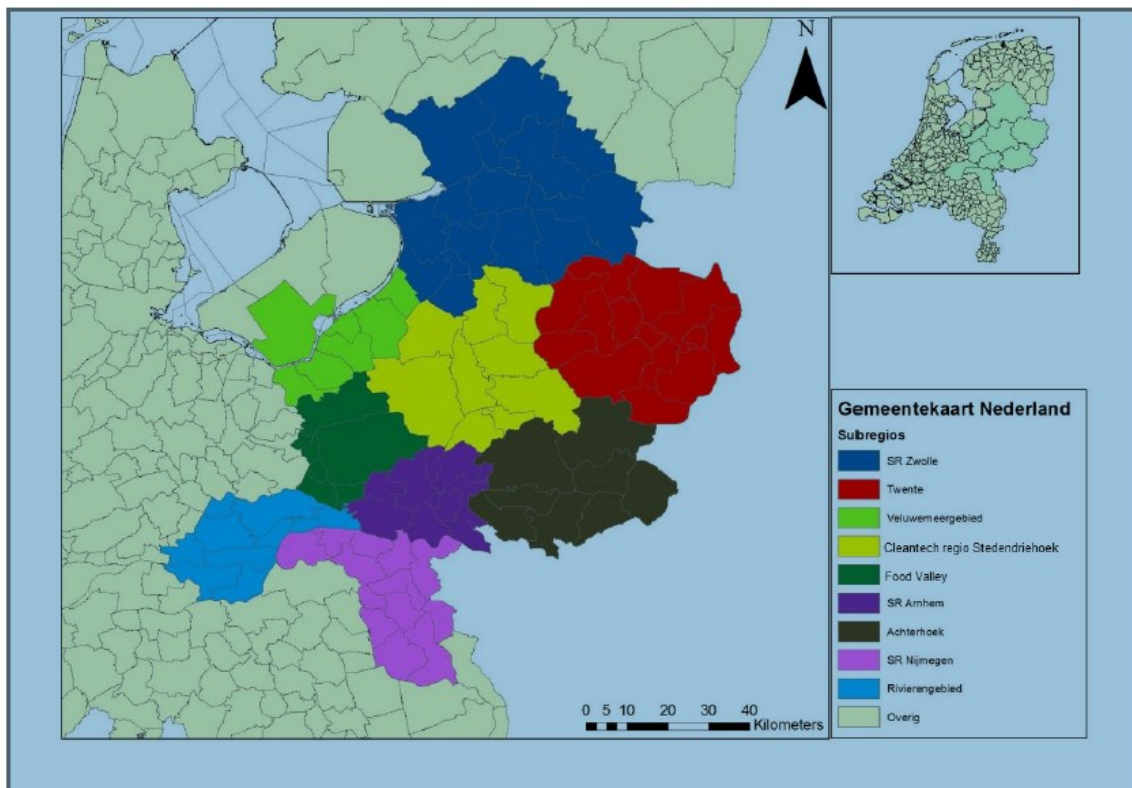
2. Regionale samenwerking

Typen regio's:

- Bestuurlijke en administratieve regio's
- Homogene regio's: overeenkomstige eigenschappen
- Functionele regio's: samenhang door interactie:
 - o Verzorgingsregio's (koopstromen)
 - o Woningmarktregio's (verhuizingen)
 - o Arbeidsmarktregio's (pendel)

Als alle drie typen regio's aan de orde zijn dan spreken we over een zogeheten "daily urban system": minstens 80% van het dagelijkse leven vindt plaats binnen deze regio's (woon en werk regio's). Deventer is onderdeel van het Daily Urban System dat we aanduiden met de Cleantech Regio. Verder herkennen we de ontwikkeling die gaande is in regiovorming en waarin sprake is van "dansen tussen de schalen". Zie onderstaande plaatjes.

de negen regio's van Oost-Nederland o.b.v. 'daily activities'



De vertaling naar regio

Regiovorming bekende stijl

- In 'model' van eigen beleid eerst en organisatie als organiserend principe nemen we drie stappen:
 1. Regio is optimaal schaalniveau passend bij het vraagstuk
 2. Op dat optimale schaalniveau definiëren we aantal taken
 3. Voor die taken richten we een nieuwe organisatie op (*regiobureau*)

Regiovorming nieuwe stijl

- Vraagstuk centraal en formeren in netwerken en ketens vereist:
 1. Regio is ruimte TUSSEN organisaties om meerschallige aanpak, helices en crossovers te formeren
 2. Ieder geeft aan welke vraagstuk hem raakt, welke richting hij op wil en welke meerwaarde hij denkt te leveren (flexibele tafels, U10)
 3. Bestuurskracht ontstaat door gedeelde panorama (food valley), slimme lichte koppelingen (Zwolle), flexibiliteit in participatie en hard in projecten

3. Analyse huidige situatie

Deventer ervaring

Deventer (of beter gezegd het “daily urban system” waarvan Deventer deel uitmaakt) bevindt zich geografisch op een snijvlak van twee provincies. We hebben enerzijds te maken met rijksindelingen in regio’s en anderzijds gaan we samenwerkingsverbanden op eigen initiatief aan. Dit maakt dat Deventer op dit moment in een veelheid aan samenwerkingsverbanden participeert die lang niet altijd congruent zijn. Maar dat is jarenlang een bewuste keuze van het college geweest. Ook is het zo dat grote gemeenten vaker samenwerken dan kleine gemeenten (bron: onderzoek BZK 2017). Gevolg is dat Deventer op meerdere borden aan het schaken is en dat vraagt om zorgvuldige afstemming op zowel bestuurlijk, strategisch als programmatisch niveau. De veelheid aan samenwerkingsverbanden creëert bestuurlijke en ambtelijke drukte. En omdat we onze aandacht moeten spreiden over de veelheid aan samenwerkingsverbanden is het moeilijker om vertrouwen op te bouwen en hechte relaties tot stand te brengen. Daardoor blijven we op zoek naar een gezamenlijke identiteit in onze samenwerking in de Cleantech Regio en openen we ons vizier op samenwerking richting regio’s Zwolle en Twente. Ook is het zo dat we het beeld uitstralen dat we vanwege de diversiteit, voor geen enkele relatie of samenwerkingsverband écht gaan. En we realiseren ons dat we de afgelopen periode nogal slordig zijn geweest in het onderhouden van onze relaties. Naast deze nadelen, ervaren we ook veel voordelen uit onze diversiteit aan samenwerkingsrelaties, zoals het binnenhalen van subsidies. Regionale samenwerking is voor ons als gemeente noodzakelijk om de kwaliteit en betaalbaarheid van onze publieke taken en diensten te kunnen waarborgen. Maar vooral om tot maximale uitvoeringskracht te komen voor onze inwoners, (maatschappelijke) organisaties en bedrijven. Aan de andere kant leidt het ook tot vragen over de meerwaarde en de wijze waarop we grip hebben op de activiteiten die plaatsvinden (democratische legitimiteit).

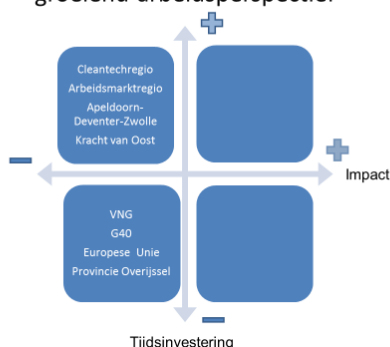
Wat levert regionale samenwerking ons nu op?

Er zijn diverse argumenten om regionaal en internationaal samen te werken. Van wettelijke verplichting tot het creëren van één aanspreekpunt voor bedrijven of aanbieders. Kennisdeling, kostenbesparing, risicospreiding, lobby en beter zichtbaar zijn door het creëren van massa, volume of specialisatie zijn enkele strategische redenen om samenwerking aan te gaan. Het is belangrijk om te weten waarom we de samenwerking zijn aangegaan en wat we uit de samenwerking willen halen. In de notitie wordt verderop nog ingegaan op onze samenwerkingsverbanden. Leidraad voor deze samenwerkingsverbanden zijn de strategische doelen van de gemeente Deventer uit de meerjarenbegroting:

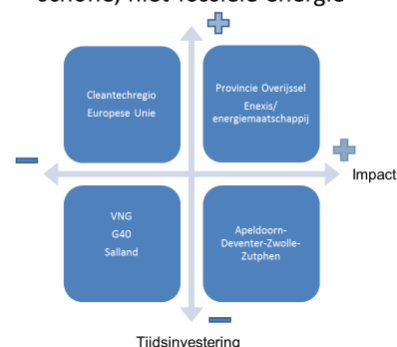
1. Deventer werkt: een sterke economie met groeiend arbeidsperspectief
2. Duurzaam Deventer: samen op weg naar schone, niet-fossiele energie
3. Oog voor elkaar: een vitale samenleving waar iedereen mee kan doen
4. Levendig Deventer: een rijke en verrijkende cultuur
5. Samenwerken en samen leven: meer verbinding en veiligheid

De huidige samenwerkingsverbanden hebben we gekoppeld aan de strategische doelen en hebben we n.a.v. een ambtelijke werksessie vervolgens ingedeeld naar impact en tijdsinvestering zoals we dat nu – anno 2020 – ervaren:

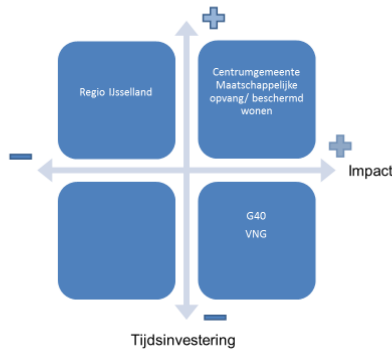
1. Deventer werkt: een sterke economie met groeiend arbeidsperspectief



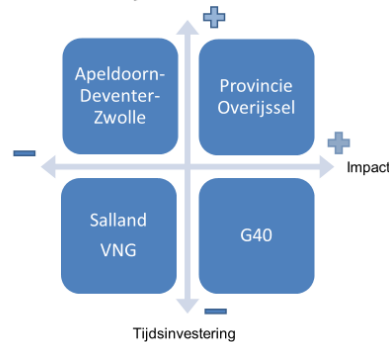
2. Duurzaam Deventer: samen op weg naar schone, niet-fossiele energie



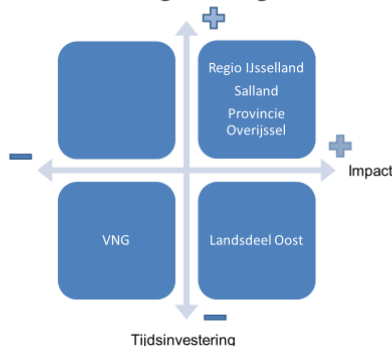
3. Oog voor elkaar: een vitale samenleving waar iedereen mee kan doen



4. Levendig Deventer: een rijke en verrijkende cultuur



5. Samenwerken en samen leven: meer verbinding en veiligheid



De voorzichtige conclusie die we uit deze inhoudelijke analyse kunnen trekken, is dat vooral de samenwerkingsverbanden binnen de Provincie Overijssel en stedelijke gekozen netwerken voor Deventer de meeste impact hebben. Naast de bijdragen van samenwerkingsverbanden aan de realisatie van de inhoudelijke ambities van Deventer, hebben we ook bijdragen in de vorm van subsidies ontvangen. Bijvoorbeeld in de samenwerking tussen Provincie, Cleantech Regio via Boegbeelden (€45 mln), de Ontwikkelagenda (€11 mln) en recentelijk via Kansen in Overijssel (€ 2,5 mln). Hiermee zijn investeringen gedaan in met name de ruimtelijke-economische ontwikkeling van Deventer in innovatie, Stationsomgeving en Herstructurering Woonwijken, reconstructie Hanzetracé, Natuurlijke uitmondig Schipbeek, Sluiskwartier en Technicampus. Met behulp van EFRO middelen (€3,7 mln Europa en €8 mln Provincie) zijn eveneens veel projecten zoals IJsselfront (Wellekade, Pothoofdkade, Aanlichten monumenten), Siemelinksweg, Mr. HF de Boerlaan, Crypte Geert Grote, Ondernemershuis, Boxbergeweg, Rielierweg gerealiseerd. Via het landelijk programma Beter Benutten heeft het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat de Cleantech Regio verstrekt. Voor Deventer betekent dat ongeveer € 1,3 mln waarmee we fietspaden verbeteren, aanschaf i-VRI's, vergoeding uren ITS en vergoeding projectmanagement BBV. Daarnaast nog € 0,5 mln voor werkgevers in Deventer die projecten hebben uitgevoerd voor fietsstimulering.

Uit het subsidieregister van de Provincie Overijssel is een quick scan gemaakt om inzicht te krijgen in de subsidie van de Provincie Overijssel die in 2019 terecht is gekomen in onze gemeente. In 2019 is een bedrag van circa € 7 mln. terecht gekomen bij onze inwoners, bedrijven, instellingen en gemeente tegen een totaalbedrag van € 104 mln. dat aan subsidies door de Provincie is verleend. Dat is circa 7%.

De onlangs door de Cleantech Regio met het Rijk gesloten Regio Deal levert een investering in de regio op van € 23 miljoen. Doel daarbij is het stimuleren van een groene, duurzame en inclusieve economische groei in de Cleantech Regio. De Regio Deal is een partnerschap tussen Rijk en regio, waarbij het Rijk een bedrag van € 7,5 miljoen beschikbaar stelt en de regionale overheden leggen € 15,5 miljoen in. Voor Deventer betekent dat een investering in projecten.

4. Visie college

Het college vindt het belangrijk om de ambities en doelstellingen die wij hebben voor Deventer te realiseren. Als het daarbij helpt om de kennis, expertise, massa en bestuurskracht van gemeenten om ons heen te benutten, dan maken we daar gebruik van. We gaan het merk Deventer, onze sterke kanten en strategische doelen nadrukkelijker voor het voetlicht brengen binnen regionale samenwerkingsverbanden. **Uitgangspunt bij regionale samenwerking is dat het niet gaat om het “construct”, maar om het resultaat dat we voor onze inwoners, (maatschappelijke) organisaties en bedrijven in de stad en platteland kunnen bereiken. Regionale samenwerking zien we als een middel om onze lokale doelen gerealiseerd te krijgen. Daarbij leggen we vooral onze focus op een beperkt aantal thema’s en zoeken we vanuit de inhoudelijke meerwaarde verbinding met regionale samenwerkingsverbanden en stedelijke netwerken. Daarin willen we scherpere keuzes maken (wat doen we regionaal en wat niet?) en daardoor meer resultaat bereiken. Het in samenwerking met andere gemeenten slim organiseren van de lobby zal voor ons een belangrijke insteek zijn in onze samenwerkingsverbanden.** We realiseren ons ook dat in samenwerkingsverbanden het “geven en nemen” is en dat besluitvorming over vraagstukken in samenwerkingsverbanden niet meer helemaal in Deventer handen ligt. Het kritisch tegen het licht houden van onze samenwerkingsverbanden is daarom iets wat we regelmatig doen in samenspraak met de raad en partners in de stad.

Lobbystrategie

Het slim organiseren van de lobby vraagt om focus. Door scherpere keuzes in opgaven te maken valt er onszijns meer uit regionale samenwerking te halen. En kan je ook beter de keuze maken op welke thema’s je niet meer regionaal gaat samenwerken. Dat draagt er tevens toe bij dat onze samenwerkingspartners beter weten waar Deventer voor gaat. Daartoe hebben we een lobbystrategie opgesteld. De focus op een beperkt aantal thema’s wil niet zeggen dan andere thema’s minder belangrijk zijn. De lobbythema’s zijn zo gekozen dat het strategische thema’s zijn waarop we zelf investeren de komende jaren en die we alleen mogelijk kunnen maken door regionaal samen te werken (expertise, massa, investeringen). Op die thema’s zitten voor Deventer met name de kansen op investeringen bij samenwerkingspartners. Andere thema’s realiseren we op lokale schaal. We hebben als college geprobeerd focus aan te brengen in de thema’s waarop we bestuurskracht, meedenkkracht en investeringen willen verkrijgen. We hebben daartoe een lobbystrategie opgesteld.



1. Fossielvrij & betaalbaar wonen



- VAN BELANG VOOR**
 - › Energieneutraliteit
 - › Betaalbaar
 - › Lokale opwek
- PROJECTEN**
 - › Transform
 - › Aquathermie Deventer Noord
 - › Biogasleiding Attero-Overijssel
 - › Woningabonnement

2. Stadscampus

- VAN BELANG VOOR**
 - › Innovatie en vernieuwing
 - › Onderwijs en bedrijfsgerichte talentontwikkeling
 - › Kracht op de IT- en kennis arbeidsmarkt
 - › Ondernemende binnenstad en stationsomgeving
- PROJECTEN**
 - › Plan van aanpak ontwikkeling Stadscampus
 - › Onderwijsaanbod vergroten
 - › Gezamenlijk marketingstrategie arbeidsmarkt



Ambities Deventer

3. Van Poort naar Port



- VAN BELANG VOOR**
 - › Werkgelegenheid
 - › Topwerflocaties
 - › Vestigingsklimaat
 - › Toekomstbestendig ondernemen
- PROJECTEN**
 - › Duurzame logistiek: Cleanport, waterstof tankstation, snellaadstation
 - › Openbare ruimte bedrijventerreinen: Schoon, heel en veilig
 - › Slimme mobiliteit: fietsverbindingen, transferium
 - › Topwerflocatie bedrijventerrein AI
 - › Topwerflocatie S/Park: innovatieve chemische bedrijven
 - › Transformatie energievoorziening bedrijven

www.deventer.nl

Als we kijken naar de investeringen die we de komende jaren nodig hebben om onze strategische doelstellingen voor onze inwoners, (maatschappelijke) organisaties en bedrijven te kunnen realiseren, dan zien we op een drietal thema's mogelijkheden voor de lobby. Onze lobbyambities sluiten goed aan bij de Agenda Cleantech Regio 2019-2023, het collegeprogramma van de Provincie Overijssel, de ambities van onze strategische partners in de stad en platteland. Ons college constateert dat er veel verbindingen en samenwerkingskansen zijn tussen de gemeente Deventer en regionale partners. Daartoe willen we deze lobbystrategie gebruiken.

Resultaatgericht samenwerken in de regio

Deventer maakt met overheid, bedrijfsleven en onderwijs deel uit van de Cleantech Regio vanuit het gegeven dat minstens 80% van het dagelijkse leven van onze inwoners plaatsvindt binnen deze regio. De (door colleges en raden) vastgestelde Agenda Cleantech Regio 2019-2023 is leidend voor de acties voor de komende jaren van de samenwerkende partijen in de Cleantech Regio. Er wordt samengewerkt op een beperkt aantal thema's in de regionale agenda: Energietransitie, Circulaire Economie en Human Capital. Mobiliteit en Leefomgeving zijn thema's waar we als gemeenten lokaal het voortouw in nemen en onderlinge afstemming zoeken. Binnen de Cleantech Regio is gewerkt aan het vereenvoudigen van de samenwerkingsstructuur, waardoor meer rendement uit dit samenwerkingsverband kan worden gehaald. Er is afgesproken dat er meer budget beschikbaar komt voor de uitvoering van projecten en minder besteed wordt aan de regionale organisatiestructuur. De regionale organisatie is faciliterend aan de uitvoering waarin vooral de achterbannen van gemeenten, bedrijfsleven en onderwijs de lead nemen. De regio zal zich vooral gaan richten op belangenbehartiging en lobby. Het college is kritisch over de huidige manier van samenwerken in de regio en maakt zich sterk voor het versterken van de slagkracht van de regio. Geheel in lijn met de door uw raad aangenomen motie hebben wij het afgelopen jaar sterk gestuurd op het resultaatgericht maken van de regionale samenwerkingsstructuur.

Terugkijkend op onze samenwerking kunnen we constateren dat de meerwaarde per thema verschilt. Zo zien we dat samenwerking op gebied van circulaire economie effectief is gebleken mede vanwege het gezamenlijk afvalwerkingsbedrijf Circulus-Berkel. Dat geldt ook voor thema's als mobiliteit en logistiek. We hebben immers als Cleantech Regio te maken met eenzelfde infrastructuur en gemeenschappelijk belang wat betreft water, spoor en wegen. Voor de regionale energiestrategie (RES) is het daarentegen weer vanzelfsprekend dat we dit niet in de regio maar in West-Overijssel doen. Vanwege de soms overeenkomstige en soms verschillende belangen moeten we gericht op thema's samenwerken in de Cleantech Regio.

Voor het college is de regio is een middel en geen doel en vormt voor ons geen belemmering om ook te kijken naar wat er in andere regio's speelt. Zo zien we dat regio Zwolle een groot netwerk omvat van gemeenten, bedrijfsleven en onderwijs. Die regio is hard op weg om de vierde economische topregio (naast de regio's Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven) van Nederland te worden. Ook onze buurgemeenten Olst-Wijhe en Raalte, maken hiervan deel uit. Interessant voor ons als Deventer om te kijken of het meerwaarde heeft om daarop aansluiting te vinden. Op thema's zoals "menselijk kapitaal" en "kennisinfrastructuur" zien we bijvoorbeeld kansen op nauwere samenwerking. Naast regio Zwolle, zien we ook mogelijkheden tot nauwere samenwerking met regio Twente. Vanuit het gezamenlijk belang dat we hebben op de infrastructuur waarmee we verbinding hebben met de Randstad en met Duitsland. Nu zijn we niet gelijk op zoek naar het omruilen van de ene regio voor de andere. Het gras bij de burens lijkt altijd groener. Maar in iedere regio heb je van doen met een organisatiestructuur en bedragen per inwoner die je moet investeren en waarover je beperkte zeggenschap hebt. Wel zijn we op zoek naar een omgangsvorm waarin we vanuit Deventer meer verbinding zoeken met onze buurregio's danwel met gemeenten als Zwolle en Apeldoorn die vergelijkbare maatschappelijke vraagstukken hebben.

Europese subsidies

Deventer schakelt niet rechtstreeks maar via haar netwerken zoals de Cleantech Regio, Provincie, VNG en Rijk met de Europese Unie (EU). De EU stelt diverse subsidies ter beschikking. Zo zijn er diverse Europese structuurfondsen (ESF, EFRO en Interreg). Via de VNG en G40 wordt de lobby van gemeenten richting de EU georganiseerd op de volgende thema's: milieu en duurzaamheid, cohesiefondsen en economische zaken en interne markt. Nederlandse regio's en gemeenten haalden de afgelopen jaren meer dan een miljard euro uit EU-fondsen. In een gemiddelde Nederlandse

gemeente wordt € 60,- Europees geld per inwoner binnengehaald. Deventer zit net iets boven het gemiddelde met € 65,- per inwoner. Daarvan gaat 43% naar economie en innovatie, 11% naar energie, 9% naar milieu, landschap en natuur, 5% naar mobiliteit en infrastructuur, 27% naar onderwijs en arbeidsmarkt, 7% naar cultuur en samenleving en 8% naar zorg en welzijn. Ook zijn er diverse medewerkers vanuit de Cleantech Regio en de Provincie Overijssel die de Europese belangenbehartiging en lobby organiseren. Vanuit de lokale schaal heeft het weinig toegevoegde waarde om extra inzet in en zelfstandige Europese lobby te steken. Dat hebben we nu georganiseerd via de regionale, provinciale en landelijke netwerken. Wel hebben we de indruk dat een groter rendement voor Deventer hieruit gehaald kan worden. Dit vereist een grotere inzet van onszelf in samenwerking met onze regionale en provinciale partners. De Europese Unie verstrekt steeds meer subsidies aan bedrijven en instellingen zonder tussenkomst van de gemeente. Daarom zien wij mogelijkheden om de kennis en kunde over de Europese subsidiemogelijkheden veel meer aan onze lokale bedrijven en instellingen te verknoepen. Onze gemeente kan hierin een informerende en faciliterende rol vervullen.

Stedelijke samenwerking

We ervaren op dit moment een succesvolle samenwerking waar we gericht met gemeenten samenwerking zoeken vanuit een gezamenlijk inhoudelijk belang. Vraag die zich hierbij voordoet in toekomstige keuzes voor samenwerkingspartners is of het zinvol kan zijn voor Deventer om meer te investeren in stedelijke samenwerkingsverbanden waarin we vanuit inhoudelijke meerwaarde verbinding zoeken. We ervaren veel gezamenlijke opgaven en gemeenschappelijke energie in de samenwerking met vergelijkbare gemeenten. Het feit dat het hier om vrijwillig gekozen samenwerking gaat en er geen sprake is van juridische constructen speelt hierin een belangrijke positieve rol. En zien we kansen om onze blik meer op steden als Zwolle, Apeldoorn en steden in Twente te richten.

5. Deventer samenwerkingsverbanden

We gaan nu in op de samenwerkingsverbanden waarin Deventer participeert. We kunnen daarin een aantal categorieën onderscheiden:

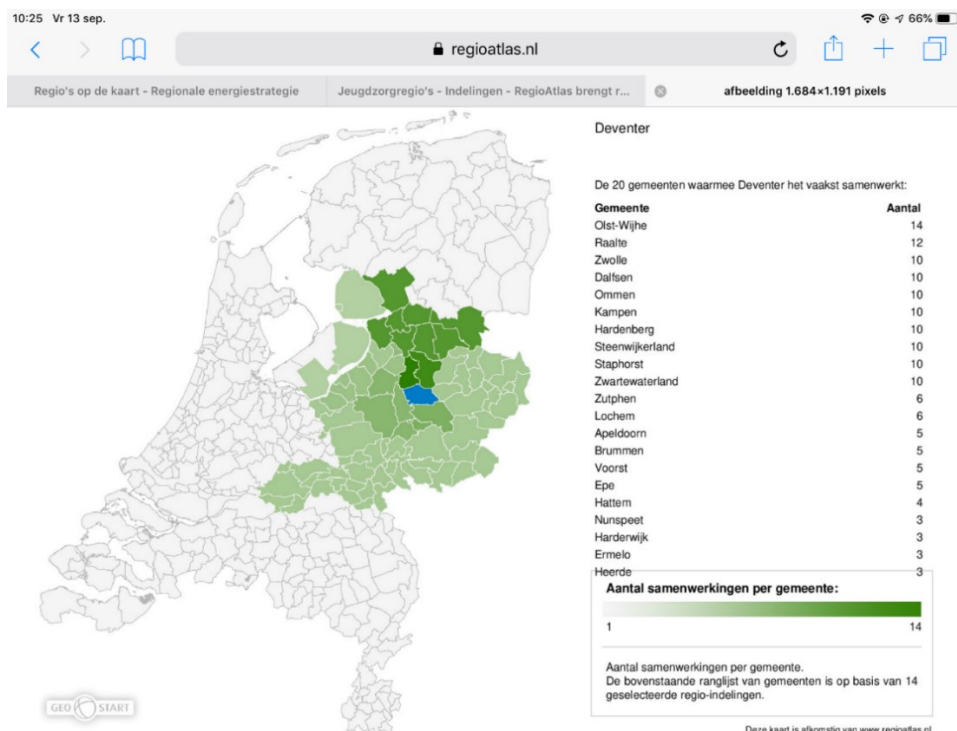
- Buurgemeenten
- Regionale samenwerkingsverbanden
- Provincie Overijssel
- Stedelijke samenwerkingsverbanden
- Landsdeel Oost
- Europese Unie
- Internationale samenwerking

We gaan in deze paragraaf nader in op deze categorieën en geven aan op welke wijze we deze samenwerking vormgeven. Dat gaat zowel om samenwerkingsverbanden geografisch dichtbij als samenwerkingsverbanden die geografisch verder van ons afliggen. Hieronder geven we in grote lijnen aan in welke context en in welke samenwerkingsverbanden we ons begeven.



Buurgemeenten

“Beter een goede buur dan een verre vriend”. Als we kijken naar de samenwerkingsverbanden waarin we regionaal deelnemen, dan komen we Olst-Wijhe, gevolgd door Raalte, daarin het vaakst tegen.



DOWR

We werken rondom de bedrijfsvoering intensief samen in DOWR-verband, een samenwerkingsverband waarin de vanuit drie gemeenten, te weten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte samen uitvoering geven aan een gezamenlijk ingerichte bedrijfsvoering.

Salland

Deventer maakt deel uit van de groep Sallandse gemeenten. Salland is een streek in het Westen en Noorden van Overijssel. In principe behoort alles in Overijssel dat niet tot Twente en de Kop van Overijssel behoort tot Salland: Zwolle, Kampen, Zwartewaterland, Staphorst, Hardenberg, Ommen, Dalfsen, Raalte, Olst-Wijhe, Hellendoorn en Deventer en deels Twenterand en Rijssen-Holten. Onze inwoners voelen zich ook Sallander met een gemeenschappelijke cultuur en noaberschap. De Sallandse gemeenten kenmerken zich door een groot buitengebied, boerenland, prachtig landschap, landgoederen en gezellige steden en dorpen. Salland is een “merk” dat we graag neerzetten in toeristische campagnes. Ook hebben we een zorgverzekeraar (Eno/Salland) die zich op de Sallandse inwoners richt. Salland is geen georganiseerde samenwerkingsstructuur. Wel wordt er oa. rond toerisme en plattelandsbeleid nauw samengewerkt tussen Sallandse gemeenten en werken deze gemeenten ook samen in andere, Overijsselse verbanden. Onder de noemer De Kracht van Salland werkt een hecht netwerk van vrijwilligers en organisaties aan nieuwe ontwikkelingen in het gebied. Kern van de aanpak is een andere manier van werken. Lokale kracht, integrale aanpak, duurzaamheid, kennisoverdracht en het leggen van verbindingen staan centraal. Om dit te bereiken zijn er onder andere regelmatig bijeenkomsten, zoals het Salland Café. Inwoners en organisaties realiseren vooral op eigen kracht projecten. De gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte en de waterschappen Drents Overijsselse Delta en Rijn en IJssel faciliteren en stimuleren waar nodig.

Regionale samenwerkingsverbanden

Als we het hebben over regionale samenwerking, dan zien we dat Deventer in een grote diversiteit van samenwerkingsverbanden participeert. Deze verbanden bevinden zich veelal binnen de provinciale grens van Overijssel, maar ook richting Gelderse gemeenten en Noordwest Veluwe.

Cleantech Regio

We werken in de Cleantech Regio in een vrijwillig gekozen samenwerkingsverband tussen gemeenten in de regio Stedendriehoek (Deventer, Apeldoorn, Zutphen, Lochem, Brummen, Epe,

Voorst en Heerde) als wel in de interactie met het regionale bedrijfsleven en onderwijs (Strategische Board). Er is een regionale Werkagenda opgesteld waarin de thema's Energietransitie, Circulaire Economie en Human Capital centraal staan. De Cleantech Regio bestaat uit twee bestuurlijke overlegstructuren: de strategische Board en het dagelijks bestuur van de gemeentelijke samenwerking. De gemeentelijke samenwerking is vastgelegd in een gemeenschappelijke regeling. De Provincies Overijssel en Gelderland investeren jaarlijks in de regionale samenwerking van de Cleantech Regio en zijn (agenda)lid van de bestuurlijke overleggen.

Veiligheidsregio

Voor ruim 500.000 inwoners van Dalfsen, Deventer, Hardenberg, Kampen, Olst-Wijhe, Ommen, Raalte, Staphorst, Steenwijkerland, Zwartewaterland en Zwolle, werken brandweer, GHOR, politie en gemeenten samen op het gebied van: brandweerzorg, crisisbeheersing en rampenbestrijding en geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen. Voor alle thema's op het gebied van veiligheid werken we samen in regio IJsselland (GGD, Veiligheidshuis, Veilig Thuis,

Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD)

In totaal nemen 11 gemeenten deel aan de Gemeenschappelijke Regeling (GR) GGD IJsselland. Doel is het beschermen en bevorderen van de gezondheid van onze inwoners. GGD IJsselland is daarnaast onderdeel van een samenhangend aanbod van publieke gezondheid in Nederland. Elke gemeente geeft een bijdrage per inwoner voor de basisproducten die voor alle gemeenten gezamenlijk worden uitgevoerd (inwonerbijdrage).

Jeugdzorgregio

Voor een aantal taken binnen de jeugdzorg, waarvoor de gemeente verantwoordelijk is, is het vanwege specialisme danwel de beperkte omvang van sommige groepen, slim om regionaal samen te werken. Deventer heeft ervoor gekozen om dit in regio IJsselland te doen, waarin we voor de gezamenlijk bedrijfsvoering het Regionaal Serviceteam (RSJ) hebben opgericht. Onze jeugdzorgregio bevat dezelfde gemeenten als de GGD-regio.

Omgevingsdienst IJsselland

Vanwege de gewenste schaalgrootte voor handhaving van het omgevingsrecht, zijn landelijk 29 omgevingsdiensten aangewezen. Deventer werkt samen met de gemeenten uit de regio IJsselland aan de kwaliteit en professionaliteit van het toezicht, de handhaving en de vergunningverlening.

Arbeidsmarktregio

De gemeenten uit de regio Stedendriehoek en Noordwest Veluwe vormen samen onze arbeidsmarktregio. Landelijk zijn in 2012 35 arbeidsmarktregio's aangewezen van waaruit gemeenten en UWV de dienstverlening aan werkgevers en werkzoekenden vormgeven. De gemeente Apeldoorn is hierin de centrumgemeente voor Deventer. FactorWerk is een samenwerking tussen verschillende organisaties in de arbeidsmarktregio Stedendriehoek en Noord-Veluwe: gemeenten Apeldoorn, Brummen, Deventer, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Lochem, Nunspeet, Olst-Wijhe, Putten, Voorst, Zeewolde en Zutphen, UWV, Delta werkt!, Inclusief Groep, Konnected, Werkfit Brummen, Gelre werkt, Werkbedrijf Lucrato, VNO-NCW Midden, CNV, FNV, Aventus en Landstede. Dit samenwerkingsverband heeft als doel om een match tussen bedrijven en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te realiseren. Voor deze samenwerking is een 'Sociaal Akkoord' ondertekend.

Maatschappelijke Opvang/ beschermd wonen

Voor de taken maatschappelijke opvang en beschermd wonen zijn er landelijk 44 centrumgemeenten aangewezen. Deventer is een van de centrumgemeenten en werkt hierin samen met Zutphen, Lochem, Olst-Wijhe en Raalte.

PlusOV/ Welzorg

Deventer maakt voor vraagafhankelijk vervoer (mensen die vanwege ene beperking geen gebruik kunnen maken van regulier openbaar vervoer of de fiets) gebruik van de diensten van de regionale vervoerscentrale. Hiertoe hebben we met de gemeenten in de regio Stedendriehoek een gemeenschappelijke regeling Basismobiliteit vastgesteld. Voor wat betreft het routegebonden vervoer (leerlingenvervoer, vervoer op grond van de Jeugdwet en vervoer voor dagbesteding Wmo) zijn we uit de gemeenschappelijke regeling gestapt en pakken we dit lokaal op.

Regionale Meld- en Coördinatiepunten (RMC)

Deventer maakt onderdeel uit van de RMC regio Stedendriehoek, waarin regionaal afspraken worden gemaakt over maatregelen om voortijdig schoolverlaten tegen te gaan. Voor Apeldoorn is hiervan de contactgemeente. Landelijk zijn er 39 regio's aangewezen. Elke vier jaar maken de betrokken gemeenten, samen met scholen, zorgsector en GGD, werkgevers, jeugdzorg, Justitie, UWV en werk en inkomen regionale afspraken over de samenwerking.

West-Overijssel: thematische samenwerking

West-Overijssel is een gebiedsaanduiding zonder juridisch construct. De Provincie Overijssel werkt hierin graag samen met een groep gemeenten (vergelijkbaar met bijvoorbeeld Twente). Een voorbeeld hiervan is de Regionale Energiestrategie (RES). Het Rijk heeft Nederland ingedeeld in 30 regio's om regionaal afspraken te maken naar aanleiding van het Klimaatakkoord en Deventer doet dat in West-Overijssel. Ook voor de Woonagenda (bestuurlijk overleg wonen West-Overijssel) en op gebied van klimaatadaptatie (RIVUS) en verkeersveiligheid werken we in West-Overijssel samen. Zo is RIVUS een samenwerkingsverband in de afvalwaterketen in West-Overijssel tussen de gemeenten Dalfsen, Deventer, Kampen, Olst-Wijhe, Raalte, Staphorst, Zwartewaterland, Zwolle en Waterschap Drents Overijsselse Delta. In het bestuurlijk overleg bibliotheekbeleid Overijssel (BOBO) vindt afstemming tussen gemeenten, Provincie Overijssel en bibliotheken plaats over het provinciaal innovatiebudget voor bibliotheekwerk en de aanpak van laaggeletterdheid.

Provincie Overijssel

De afgelopen periode hebben we ervaren dat de Provincie ons niet zichtbaar genoeg vond. We horen dat we geen duidelijk en eenduidig profiel hebben waarop ze ons kunnen herkennen en aanspreken, omdat we op een heleboel terreinen actief zijn. Op pagina 5 was al te lezen dat onze bedrijven, inwoners, instellingen en gemeente relatief weinig subsidie ophalen uit de Provincie Overijssel. Het nieuwe college van de Provincie heeft haar programma gepresenteerd en ons college wil daar graag op aansluiten waar mogelijk. Hoewel we zien dat we een belangrijke stad in de Provincie zijn, ervaren we ook dat de blik van de Provincie vaak gericht is op Zwolle en Twente. Dat roept bij ons de vraag op hoe we ons sterker kunnen positioneren in de Provincie.

Stedelijke samenwerkingsverbanden

Apeldoorn-Deventer-Zwolle

Drie jaar geleden ontstond het eerste initiatief, en na verkenningen rond een samenwerkingsagenda, werken we nu met Zwolle, Deventer en Apeldoorn samen op concrete dossiers. Zo trekken we samen op richting Den Haag waar het gaat om circulariteit en het terugdringen van afval. En voor de grote opgave de bestaande woningvoorraad te verduurzamen maken we samen massa om een financieringsmodel te ontwikkelen met het programma Transform (hierin neemt ook de gemeente Zutphen deel). Ook op het gebied van onderwijs, werkgelegenheid en inclusiviteit delen we een gezamenlijke analyse van knelpunten en ontwikkelen we een concrete agenda. We willen als drie steden onze strategische samenwerking inzetten op concrete projecten om onze positie in Nederland te versterken. We zijn hiermee op weg naar concrete resultaten, ter versterking van de Kracht van Oost!

Stedelijke regio Apeldoorn-Deventer-Zutphen

Vanuit het Rijk is gevraagd om in stedelijke regio's cultureel samen te werken. Vanuit de samenwerking met de gemeenten Apeldoorn en Zutphen hebben we een proeftuin Kunst+Landschap, waarvan de IJsselbiënnale onderdeel uitmaakt. Bij dat laatste onderdeel betrekken we eveneens de regio Zwolle.

G40-ministeries

Het G40 stedennetwerk is een netwerk van 40 (middel)grote gemeenten in ons land. Het belangrijkste doel van het netwerk is het behartigen van de gezamenlijke belangen op diverse terreinen, richting kabinet, Eerste en Tweede Kamer en ministeries. Hierin wordt samenwerking gezocht met andere partijen zoals de VNG, G4 (4 grootste gemeenten), het Interprovinciaal Overleg (IPO) en Platform 31. Daarnaast heeft het netwerk een belangrijke rol waar het gaat om kennisdeling. De verschillende beleidsterreinen zijn binnen het netwerk ondergebracht in drie pijlers: de Sociale Pijler, de Pijler Economie en Werk en de Fysieke Pijler. Iedere pijler heeft een werkprogramma en themagroepen. Onze bestuurders bezoeken vier keer per jaar de Bestuurlijke Netwerkdag waarin de Pijlers en themagroepen bijeenkomen. In de themagroepen "armoede en schuldhulpverlening" en

“omgevingswet” vervullen onze bestuurders een trekkersrol, hetgeen ook ambtelijk de nodige inzet van ons vraagt. De G40 hebben een strategische agenda 2019-2022 “Steden maken het verschil” opgesteld. Deze agenda geeft richting aan de lobby richting de ministeries en het kabinet.

Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG)

De VNG werkt voor alle gemeenten in Nederland aan een krachtige lokale overheid. De VNG is agendasettend op voor gemeenten relevante vraagstukken en ontwikkelingen en is voor de Rijksoverheid vaak eerste aanspreekpunt. In diverse commissie wordt de lobby richting het Rijk voorbereid. De VNG heeft negen vaste beleidscommissies en twee colleges. Vanuit Deventer nemen we deel aan de commissie Ruimte, Wonen en Mobiliteit via wethouder Grijsen. In deze commissie worden de vraagstukken rondom omgevingsrecht, ruimtelijke inrichting, wonen, vergunningverlening, toezicht, handhaving, water, mobiliteit en landbouw en natuur voorbereid. De VNG commissie is tevens de gesprekspartner ingeval van een bestuurlijk overleg met de ministeries.

Landsdeel Oost

Landsdeel Oost is geen formeel samenwerkingsverband. Het gaat hierbij om een gebied dat de provincies Overijssel en Gelderland omvat. Het Rijk spreekt Oost-Nederland als gebied aan als het gaat om vraagstukken rondom de versterking van vestigings- en productiemilieu, het versterken van de bereikbaarheid, de water- en klimaatopgave, verstedelijkingsafspraken en de ontwikkeling van de brede welvaart in algemene zin. Er zijn een aantal bestuurlijke trajecten tussen Rijk en regio die relevant zijn voor de ontwikkeling van Oost Nederland en waar Deventer in samenwerking met anderen vraagstukken kan agenderen:

- BO-Mirt Oost Nederland: De Rijksoverheid werkt samen met andere overheden aan het veilig, bereikbaar en leefbaar houden van Nederland. Dit doen zij door te investeren in betere wegen, het spoor en waterwegen. Alle investeringen hiervoor staan in het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT);
- Innovatieprofiel Oost Nederland (Think East) en Operationeel Programma van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling in Overijssel en Gelderland;
- Pilot Omgevingsagenda;
- Route Oost: afstemming over de landelijke subsidiemogelijkheden en culturele lobby richting de ministeries en landelijke fondsen;
- Kracht van Oost: De provincies Gelderland en Overijssel gaven opdracht tot de studie 'De kracht van Oost-Nederland'. Daarin analyseerden zes gezaghebbende wetenschappers de concurrentiepositie van Oost-Nederland;
- Bestrijding van (georganiseerde) criminaliteit (oa. Regionale Informatie en Expertise Centra (RIEC)).

Europese Unie (subsidies)

Deventer schakelt niet rechtstreeks maar via haar netwerken zoals de Cleantech Regio, Provincie, VNG en Rijk met de EU. De EU stelt diverse subsidies ter beschikking. Zo zijn er diverse Europese structuurfondsen (ESF, EFRO en Interreg). Via de VNG wordt de lobby van gemeenten richting de EU georganiseerd op de volgende thema's: milieu en duurzaamheid, cohesiefondsen en economische zaken en interne markt. Nederlandse regio's en gemeenten haalden de afgelopen jaren meer dan een miljard euro uit EU-fondsen.

Internationale samenwerking

Voor Deventer bedrijven is internationaal werken een gegeven. Ondernemers zijn internationaal vanwege hun internationale medewerkers, opdrachten en export, inkoop en investeerders. Globaliseren is voor de ondernemerssector een continu proces vanuit de eigen economische kansen, doelstellingen en motivatie. Wij willen dit verder bevorderen, vandaar dat vanuit het Internationaal Beleid financiële en ambtelijke ondersteuning wordt aangeboden aan het pas opgerichte Trade Office Deventer. Daarnaast stimuleert de gemeente internationale maatschappelijke activiteiten. Dit omdat het internationaal beleid ook nauw verbonden is met de belangstelling en internationale activiteiten van diverse Deventer organisaties. De komende periode hebben wij de focus op:

- Internationale handel en export bevorderen in samenwerking met het Trade Office van MKB Deventer.
- Stimuleren van de activiteiten van het dynamische International Office Deventer, een netwerk van vertegenwoordigers van diverse organisaties. Bedrijven, onderwijs, culturele instellingen, vrijwilligersorganisaties en gemeente weten elkaar te vinden dankzij de oprichting van het International Office Deventer in 2015. Dit is een netwerk van vertegenwoordigers uit deze

verschillende sectoren die door uitwisseling van contacten, het openstellen en verbinden van activiteiten en expertise zorgen voor meer synergie.

- Deventer als internationale en tolerante Hanzestad profileren via o.a. publieksevenementen en het Shelter City programma. Samen met de internationaal actieve vrijwilligersorganisaties en andere instellingen in de stad, organiseert de gemeente regelmatig publieksevenementen en lezingen rond culturele identiteit en actuele internationale onderwerpen. Deventer is op verzoek van de gemeenteraad in 2018 de 11e Shelter City van Nederland geworden. Dit om de aandacht te vestigen op tolerantie, mensenrechten en de activisten die zich wereldwijd dag in dag uit inzetten om deze rechten te beschermen. De gemeente trekt hierin samen met Humanitas Woon- en Zorgcentrum en Saxion Hogeschool op.
- De gemeente ondersteunt de vele internationaal actieve vrijwilligersorganisaties uit Deventer via een subsidieregeling en door ze twee keer per jaar bijeen te brengen.
- De 17 Global Goals bevorderen en draagvlak hiervoor creëren. Deventer wordt van oudsher gekenmerkt door een open houding naar de wereld om haar heen. Vanuit die houding heeft Deventer zich geëngageerd aan de in 2015 door de VN vastgestelde Global Goals for Sustainable Development. Ze kunnen bijdragen aan de verdere groei en (inter)nationale profilering van Deventer. In 2020 kende de VNG onze gemeente een award toe. Deventer is de *Meest Inspirende Global Goals gemeente van Nederland* geworden voor de samenwerking met het bedrijfsleven en partners in de stad rondom deze Global Goals.
- De internationale samenwerking met o.a. Duitsland, Roemenië en Oeganda stimuleren met bijzondere aandacht voor economische activiteiten, onderwijs en uitwisseling. De gemeente stimuleert internationale partnerschappen die aansluiten bij de activiteiten en de behoeften van Deventer organisaties en bedrijfsleven en waarvoor de betrokkenheid van de gemeente tot meerwaarde leidt.
- Hanzestad Deventer internationaal op de kaart zetten via het Nieuwe Hanzeverbond. Als Nederlandse Hanzestad in het verleden, is Deventer -samen met 194 historische Hanzesteden in 16 Europese landen- sinds 1980 lid van het Nieuwe Hanzeverbond. Dit verbond organiseert naast bestuurlijke, ambtelijke en maatschappelijke samenwerking, de jaarlijkse Internationale Hanzedagen in de zomer. De laatste jaren is tijdens de Hanzedagen steeds meer sprake van activiteiten gericht op handelscontacten en economische uitwisseling. Deventer loopt hierin voorop, met de tijdens de Hanzedagen 2018 in Rostock afgesloten samenwerkingsovereenkomst tussen MKB Deventer en de Unternehmerverein Mecklenburg Mitte. Dit heeft inmiddels tot verschillende bezoeken geleid van handelsdelegaties over en weer en groeiende samenwerking tussen bedrijven uit Rostock en Deventer. Een gezamenlijke handelsmissie naar Scandinavië staat gepland.

6. Aanpak, inzet en middelen

Binnen het college geeft de portefeuillehouder regionale samenwerking, Frits Rorink, richting aan regionale samenwerking en coördineert de relaties met de regionale samenwerkingsverbanden. Maar vanzelfsprekend hebben alle collegeleden een bestuurlijke rol in regionale en internationale samenwerkingsverbanden. Om Deventer goed te kunnen positioneren gaat het college op het volgende investeren:

- Het helder formuleren van thema's (en prioritering) waarop we investering vragen van de samenwerkingsverbanden. Dat is nodig om deze thema's eenduidig uit te dragen (bestuurlijk en ambtelijk) en hiertoe maken we bestuurlijk en ambtelijk afspraken over wie welke rol daarin vervult.
- Vanuit eigen ambities zoeken we aansluiting bij de agenda's van de samenwerkingsverbanden en tonen een nieuwsgierige en betrokken houding in onze samenwerking.
- We investeren in onze relaties.
- We zoeken contact met de provincie niet alleen om geld, maar ook om bestuurskracht en expertise voor opgaven die onze lokale draagkracht te boven gaan.
- Vanuit onze lobbystrategie werken we samen in samenwerkingsverbanden als de Cleantech Regio alleen wanneer sprake is van een versterkende factor op een inhoudelijk thema. Het gaat ons immers niet om het construct, maar om het goed organiseren van de lobby.
- We zorgen er tenslotte voor dat we onze bestuurlijke contacten in samenwerkingsverbanden structureel agenderen in B&W. Voor het goed kunnen schakelen in de samenwerkingsverbanden en het realiseren van effect voor onze inwoners en partners is het van groot belang dat we hierover in gesprek zijn en blijven met onze strategische partners in de gemeente zoals oa bedrijfsleven en onderwijs (o.a. Deventer Economisch Perspectief).

Regionale samenwerking maakt binnen de begroting onderdeel uit van programma 1 (Burger en Bestuur). Vanuit het college wordt actief deelgenomen aan de bestuurlijke overleggen in regionale samenwerkingsverbanden. Deze overleggen worden ambtelijk voorbereid doordat gemeentelijke adviseurs ook actief zijn in het regionale netwerk. Onze ambtelijke inzet in regionale samenwerkingsverbanden is echter beperkt. Ambtelijke inzet in regionale samenwerkingsverbanden vindt plaats vanuit de inhoudelijke programma's. Er zijn geen specifieke ambtenaren in dienst met als taakgebied regionale samenwerking. Wij hebben geconstateerd dat meer focus aanbrengen in de thema's waarop we een versterkende bijdrage zien in de regionale samenwerking en meer aandacht voor de te voeren lobby kan bijdragen aan meer resultaat. Op die thema's waar resultaat valt te verwachten, zetten we actief capaciteit in. Zo organiseren we ambtelijke inzet voor projecten die we regionaal uitvoeren, zoals Transform en de Regionale Mobiliteitsagenda.

Structurele uitgaven die zijn opgenomen in de begroting:

€ 183.000	bijdrage aan de Strategische Board van de Cleantech Regio (samenwerking tussen 8 Gelderse en Overijsselse gemeenten, Onderwijs en bedrijfsleven)
€ 225.000	bijdrage aan GR Stedendriehoek (samenwerking tussen 8 Gelderse en Overijsselse gemeenten)
€ 140.500	bijdrage VNG (lidmaatschap)
€ 1.250	bijdrage Hanzesteden (lidmaatschap)
€ 17.000	bijdrage G40 (lidmaatschap)
€ 6.000	bijdrage Dimpact (lidmaatschap coöperatieve vereniging van gemeenten voor inkoop en kennisdeling van software ter verbetering van dienstverlening)
€ 13.000	bijdrage Platform 31 (lidmaatschap kennis- en netwerkorganisatie voor maatschappelijke vraagstukken)
€ 6.996.112	bijdrage GR Veiligheidsregio (Samenwerking in de regio IJsselland op het terrein van de brandweezorg, de rampenbestrijding, de crisisbeheersing en de geneeskundige hulpverlening)
€ 3.705.310	bijdrage GR GGD IJsselland
€ 457.941	bijdrage GR Basismobiliteit (PlusOV)
€ 403.186	bijdrage GR RSJ (Regionaal Servicebureau Jeugdzorg)
€ 60.000	bijdrage GR Konnected