

Nota voor burgemeester en wethouders

Team
DEV-IBL

Onderwerp

Aanpak Rivierenwijk/Deltabuurt

1- Notagegevens		2- Bestuursorgaan	
Notanummer	2020-002183	<input checked="" type="checkbox"/> B & W	19-01-2021
Datum	12-01-2021	<input type="checkbox"/> Raad	--
Programma:		<input type="checkbox"/> Burgemeester	--
08 Meedoen		College van B & W	
Portefeuillehouder Weth. De Geest		- Burgemeester	- Weth. Grijsen
		- Weth. De Geest	- Weth. Verhaar
		- Weth. Walder	- Weth. Rorink

Besluitenlijst	d.d.	d.d.	d.d.
<input type="checkbox"/> Akkoordstukken	--	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar	19-01-2021
		<input type="checkbox"/> Besloten	--

Routing	d.d.	par.	
programmamanager	13-01-2021	<input checked="" type="checkbox"/> adj.secr.	14-01-2021
wethouder	13-01-2021	<input checked="" type="checkbox"/> gem.secr.	13-01-2021
		BIS Openbaar	
		Status	Definitief 2021-01-25

Bijlagen

aanzet tot plan van aanpak voor de Rivierenwijk/ Deltabuurt

B & W d.d.: 19-01-2021

Besloten wordt:

- 1 Kennis te nemen van de aanzet tot plan van aanpak voor de Rivierenwijk/ Deltabuurt en opdracht te geven tot verdere uitwerking van het plan van aanpak inclusief businesscase, zoals beschreven in de aanzet;
- 2 wethouder de Geest aan te wijzen als coördinerend portefeuillehouder voor de aanpak Rivierenwijk/ Deltabuurt. Tevens om de aanpak Rivierenwijk/ Deltabuurt onder te brengen bij één programma, te weten het programma Meedoen, en daarmee de Programmamanager Meedoen aan te wijzen als de coördinerend programmamanager;
- 3 de Raadsmededeling Aanpak Rivierenwijk/Deltabuurt vast te stellen en aan te bieden aan de Raad;
- 4 de nota en het besluit openbaar te maken.

Financiële aspecten:

Financiële gevolgen voor de gemeente?	Nee
Begrotingswijziging	Nee

Voorstel openbaarmaking conform Wet Openbaarheid Bestuur (Wob)

- De nota en het besluit openbaar te maken
- De nota en het besluit openbaar te maken vergezeld van bijgaand persbericht
- De nota en het besluit openbaar te maken nadat
- De nota en het besluit openbaar te maken, behalve...
- Het besluit openbaar te maken, maar niet de nota, gelet op artikel:
- De nota en het besluit niet openbaar te maken, gelet op artikel:

Kennisgeving/ Bekendmaking Awb

Kennisgeving (publicatie) conform Awb

Nee

Bekendmaking conform Awb

Nee

ADVIESRADEN:

Moet een van de adviesraden gehoord worden of op de hoogte gesteld?

Nee

Toelichting

Inleiding

Geruime tijd wordt al veel geïnvesteerd om de situatie in de Rivierenwijk, en daarbinnen de Deltabuurt, te verbeteren. Sinds 2007 is ingezet op renovatie en (sociale) wijkvernieuwing. In de Deltabuurt ging het daarbij - met menskracht en financiële middelen - om zowel het verbeteren van de leefbaarheid van de flats, als ook om het vernieuwen van de directe fysieke woonomgeving en het stimuleren van de sociale contacten tussen de bewoners. Deze wijkvernieuwing is in 2018 afgerond waarbij de gebiedsregisseur Wijkvernieuwing Rivierenwijk voor de Deltabuurt een memo Deltaplan voor de Deltabuurt met 7 aandachtspunten heeft geformuleerd.

De Buurtmakerij Deventer is in oktober 2018 begonnen om op basis van deze memo een analyse te maken en hieruit vloeide een opgave voort waarbij een aantal sporen samenkwam. Dit is in een memo (Stand van zaken Deltaplan) naar wethouder Rob de Geest gegaan, waarna deze heeft verzocht vervolg te geven aan de analyse, door het uitwerken van een plan van aanpak. In juni 2020 is daarvoor door de projectleider van de Buurtmakerij een procescoördinator aangesteld. Hij heeft een aanzet tot PVA opgesteld op basis van de opgave. Hierin staat beschreven hoe er geïnvesteerd kan worden in de sociale structuur van de buurt teneinde deze toekomstbestendig te maken. De aanzet tot Plan van aanpak is als bijlage toegevoegd bij deze nota zodat het College hier kennis van kan nemen.

Inmiddels is een Ontwikkelgroep gevormd waarin de gemeente participeert samen met Circulus-Berkel (buitenruimte en Cambio), Het Groenbedrijf, Raster, Konnected en het Huis van de Wijk. Streven is dat ook Rentree en Ieder1 snel aansluiten. Ook worden bewoners (waaronder de bewonersraad en de buurtwerkplaatsen) uitgenodigd deel te nemen.

De aanpak van de Rivierenwijk/ Deltabuurt is een samenspel tussen - en moet onder meer gefinancierd gaan worden vanuit - verschillende gemeentelijke begrotingsprogramma's. Om die reden wordt uw college thans gevraagd kennis te nemen van de aanzet tot Plan van aanpak en een coördinerend portefeuillehouder te benoemen.

Tevens wordt de aanpak Rivierenwijk/ Deltabuurt onder gebracht bij één programma te weten het programma Meedoen en daarmee wordt de Programmamanager Meedoen de coördinerend programmamanager.

Het belang om als college nu kennis te nemen van de aanzet tot plan van aanpak Rivierenwijk/ Deltabuurt en opdracht te geven tot uitwerking van de businesscase is er mede in gelegen dat hiermee de deelnemende partijen bestuurlijke steun voelen voor het prioriteren van hun inspanningen t.b.v. de aanpak van de Rivierenwijk en binnen de bestaande raamopdrachten kunnen bijdragen aan buurtverkenning, de ontwikkeling van het uiteindelijke plan van aanpak inclusief business case en de ontwikkeling van de verschillende deelprojecten.

Er is voor gekozen nu een 'aanzet tot plan van aanpak' voor te leggen. Het is dus nog geen definitief plan. De deelprojectplannen, de doelen (voor het gebied en vanuit de verschillende gemeentelijke programma's) en de businesscase moeten nog worden geconcretiseerd. Een uit te voeren buurtverkenning gaat daarvoor de essentiële input brengen. Aanvullingen vanuit de programmamanagers moeten in het eerste kwartaal ook nog een vertaling krijgen binnen de aanpak.

Voornemen is dan ook in het voorjaar een plan van aanpak inclusief businesscase aan uw college voor te leggen, waarin een integrale aanpak en de daarbij behorende dekking voor de eerste fase

Beoogd resultaat

In de Ontwikkelgroep hebben de deelnemende partijen opdracht vanuit hun organisatie om met de opgave aan de slag te gaan om te komen tot een plan van aanpak inclusief businesscase. De aanpak levert een bijdrage aan het buurt/wijkgericht programmeren vanuit een aantal programma's waarbij de effecten in de buurt/wijk zichtbaar gaan worden. Partijen in de wijk werken samen met een gedeelde visie vanuit de programma's Leefbaarheid, Veiligheid, Meedoen, Milieu en duurzaamheid en Wonen.

Kader

- Meerjarenbeleidsplan veiligheid
- Beleidsplan Toezicht en handhaving
- Grondstoffenplan/afvalbeleidsplan
- Inzet op Maat
- Verbindend kader Sociaal domein

Argumenten voor en tegen

Het Deltaplan van 2018 vraagt om een uitvoeringsplan. Die wordt met deze aanpak concreet in en voor een gebied waar dat heel hard nodig is. Tegen de aanpak pleit wellicht dat hiervoor verdere afstemming en investering van extra middelen nodig is, terwijl het de vraag is of er tzt extra middelen beschikbaar zijn. Dat wordt uitgewerkt in het plan van aanpak inclusief businesscase.

Extern draagvlak (partners)

Het plan wordt gedragen door een Ontwikkelgroep bestaande (naast de gemeente) uit Circulus-Berkel, Raster, Het Groenbedrijf en Konnected. Streven is dat binnenkort Rentree en leder1 aansluiten. Nadrukkelijk is het de bedoeling om de bewoners eigenaarschap te laten verkrijgen over de aanpak. De eerste stap daarvoor wordt gemaakt door het uitvoeren van een buurtverkenning, het uitnodigen van enkele buurtbewoners om deel te nemen aan de Ontwikkelgroep en het samenstellen van een bewonersraad.

Financiële consequenties

De kosten voor de uren inzet van de procescoördinator worden in Q1 gedekt vanuit het budget voor de Buurtmakerij. Dit is ondergebracht bij het programma Meedoen. De externe kosten van de buurtverkenning in het eerste kwartaal worden gedekt binnen de bestaande opdrachten en middelen van de verschillende partijen in de Ontwikkelgroep.

De uitvoering en eventueel benodigde middelen voor de uitvoering van de businesscase vragen om een nadere afweging bij de Voorjaarsnota.

Aanpak/uitvoering

Q1 2021:

Buurtverkenning

- Opstellen begroting (inkomsten/kostenstructuur)
- Voltooien plan van aanpak inclusief businesscase

Vastellen plan van aanpak inclusief businesscase door het college van B&W

Q2 2021:

Start uitvoering

RAADSMEDEDELING

Onderwerp	Aanpak Rivierenwijk/Deltabuurt		
Mededelingennr	2020-002183	Portef.houder	Weth. De Geest
Team	DEV-IBL	BenW-besluit d.d.:	19 januari 2021

1. Inleiding: waarom deze mededeling

Het college wil de sociale structuur in de Rivierenwijk en specifiek de Deltabuurt versterken. De gemeente werkt hierin samen met Circulus-Berkeel, Het Groenbedrijf, Raster, Konnected en het Huis van de Wijk. Samen vormen deze partijen de Ontwikkelgroep. Rentree, leder1 en bewoners worden uitgenodigd om zich hierbij aan te sluiten.

Het college heeft besloten een plan van aanpak inclusief businesscase te laten uitwerken voor de Rivierenwijk/Deltabuurt en wil uw Raad daarover informeren.

2. Kader

- Meerjarenbeleidsplan veiligheid
- Beleidsplan Toezicht en handhaving
- Grondstoffenplan/afvalbeleidsplan
- Inzet op Maat
- Verbindend kader Sociaal Domein

3. Kern van de boodschap

De Ontwikkelgroep Rivierenwijk/Deltabuurt zal op verzoek van het college een plan van aanpak inclusief businesscase uitwerken. Deze wordt aan het eind van het eerste kwartaal van 2021 aan het college aangeboden. De uitvoering en eventueel benodigde middelen voor de uitvoering van de businesscase vragen om een nadere afweging bij de Voorjaarsnota.

4. Nadere toelichting

Er wordt al geruime tijd veel geïnvesteerd om de situatie in de Rivierenwijk, en daarbinnen de Deltabuurt, te verbeteren. Sinds 2007 is ingezet op renovatie en (sociale) wijkvernieuwing. In de Deltabuurt ging het daarbij - met menskracht en financiële middelen - om zowel het verbeteren van de leefbaarheid van de flats, als ook om het vernieuwen van de directe fysieke woonomgeving en het stimuleren van de sociale contacten tussen de bewoners. Deze wijkvernieuwing is in 2018 afgerond. De gebiedsregisseur Wijkvernieuwing Rivierenwijk heeft bij deze afronding voor de Deltabuurt een memo Deltaplan met 7 aandachtspunten geformuleerd.

De Buurtmakerij Deventer is in oktober 2018 begonnen om op basis van deze memo een analyse te maken. Deze memo (Stand van zaken Deltaplan) is uitgewerkt in een aanzet tot een plan van aanpak (zie bijlage). Hierin staat beschreven hoe er geïnvesteerd kan worden in de sociale structuur van de buurt om deze toekomstbestendig te maken.

Inmiddels is een Ontwikkelgroep gevormd waarin de gemeente participeert samen met Circulus-Berkeel (buitenruimte en Cambio), Het Groenbedrijf, Raster, Konnected en het Huis van de Wijk. Streven is dat ook Rentree en leder1 aansluiten. Ook worden bewoners (waaronder de bewonersraad en de buurtwerkplaatsen) uitgenodigd deel te nemen.

De aanpak van de Rivierenwijk/ Deltabuurt is een samenspel tussen - en moet onder meer gefinancierd gaan worden vanuit - verschillende gemeentelijke begrotingsprogramma's. Wethouder De Geest treedt hierbij op als coördinerend portefeuillehouder.

Het college vindt het van belang om uw raad nu al kennis te laten nemen van de aanzet tot plan van aanpak Rivierenwijk/ Deltabuurt en opdracht te geven tot uitwerking van de businesscase. Dit om in gezamenlijkheid met verschillende partijen te werken aan een businesscase waarbij de leefbaarheid van de Deltabuurt verbetert.

Het college ontvangt in het voorjaar een plan van aanpak inclusief businesscase. De uitvoering en eventueel benodigde middelen voor de uitvoering van de businesscase vragen om een nadere afweging bij de Voorjaarsnota.

Ontwikkelgroep Rivierenwijk/Deltabuurt

Aanzet tot Plan van Aanpak

Bijlage bij memo B&W

Versie 21 december 2020

Status van dit stuk

In deze aanzet tot plan van aanpak hebben de partijen elkaar hebben gevonden, die samen de Ontwikkelgroep vormen voor de aanpak Rivierenwijk.

Afgelopen dinsdag 15 dec. zijn deze aanzet en de belangrijkste beslispunten uit de nota B&W, besproken in het overleg van de gemeentelijke programmamanagers. Er was bijval voor de aanpak, die 'indrukwekkend' en 'zeer ambitieus' werd genoemd. Uiteraard waren er ook de nodige aanvullingen en kritiekpunten. De belangrijkste daarvan:

- Welke concrete resultaten worden met deze aanpak bereikt in het gebied?*
- Zorg ervoor dat er een goede samenwerking en afstemming tussen de werkzame partners in de buurt komt en korte lijnen met de gemeente en politie, die daarbij voorwaardelijk zijn. Het is van belang dat tijdens het project een structurele basis wordt gelegd om bewoners, eigenaren, VVE's, woningbemiddelaars en uitzendbureaus te activeren. Daarnaast is het van belang bewustzijn bij bewoners te creëren hoe ze overlastsituaties kunnen melden.*
- Zorg ervoor in de aanpak een duidelijke plek wordt ingeruimd voor belangrijke lopende trajecten voor Werk en inkomen, zoals minimabeleid (Deltaview), Zandweerdacademie, aanpak van fraude.*

In het definitieve plan voor de Rivierenwijk (eind eerste kwartaal 2021) krijgen deze en andere aanvullingen een plek, op basis van vervolggesprekken met oa de programmamanagers.

Inhoud

1. De aanpak	2
2. Wat is er inmiddels op gang gebracht?	8
3. Naar een maatschappelijke businesscase	8
4. Planning	11
5. Organisatie van de aanpak	12

1. De aanpak

De Rivierenwijk, en zeker de Deltabuurt, is ook na jaren van herstructurering en sociale programma's nog steeds 'aandachtsbuurt'. Het lijstje problemen is bekend. Voor velen een doorgangsbuurt (ik verhuis zodra het kan) of (zeer) tijdelijke hangplek/haven. Maar ook voor veel mensen de plek waar ze al jaren wonen. Dus ook de komende jaren, het liefst in een schone, veilige, gezellige buurt. Zoals iedere Deventenaar dat graag wil.

Het geloof op verbetering is weggeëbd na al die jaren. Veel sociale investeringen, soms met hele inspirerende en krachtige uitvoering (denk aan PAK/Sterrenvinder), bleken helaas uiteindelijk toch eindige/tijdelijke impulsen, die bewoners niet op eigen kracht konden voortzetten. Bewoners zijn de tijdelijke voorbijgangers wel wat beu. Wat gaat er nu eindelijk eens structureel veranderen? Er zijn veel sores, er is weinig initiatief, de overheid moet het oplossen. Er is geen krachtige bewonersclub die nu het voortouw neemt. De buurt overleeft of trekt zich terug in eigen kring.

Is het alleen maar kommer en kwel? Natuurlijk niet. Rivierenwijk en Deltabuurt zijn opgeknapt, zeker! En kijk naar het Kindcentrum: binnen is het veilig en bekrachtigend en tegelijk staan de vensters naar buiten wijd open. Schitterend hoe kinderen (en daarmee hun ouders) daar gaan voelen wat er in ze zit en wat er allemaal voor ze mogelijk is. Prachtige resultaten! Daar zit heel wat achter, het gaat allemaal niet vanzelf. Commitment, daadkracht, doorbijten als het tegen zit, aansluiten bij en optrekken met de mensen van de wijk.

Wie wil doet mee!

Wat gaat de buurt vooruit helpen? Antwoord is: met betrokken bewoners en professionals werk maken van wat de mensen bezig houdt en waar ze wat mee hebben. Werk dat aansluit en waar kansen liggen. In de buurt, nabij, in de straat of om de hoek, kleinschalig. Niet met grote verhalen, maar bottom up, praktisch, hands on. Werk dat er al ligt of nieuw werk. De mensen daarbij duidelijk en van harte uitnodigen, actief op zoek naar talent. Er is genoeg te doen en er zijn kansen te over. Ruimte bieden aan opkomend initiatief. Mensen ontwikkelperspectief bieden. Niet alles tegelijk, maar stap voor stap. Mensen over de streep trekken en overtuigen door actie en resultaat. Nabij, zichtbaar, voelbaar, met elkaar en concreet in de directe eigen leefomgeving, het werkt stimulerend.

Wie wil doet mee, op welke manier dan ook. In vrijheid, omdat het trekt om mee te doen en er wat tegenover staat. Omdat het aanstekelijk is, je ertoe doet, erdoor groeit en je verder kan komen in het leven. Wie wil blijven zitten blijft zitten, wie wil bewegen haakt aan. Naar het credo van de Greyston Bakery: 'we don't hire people to bake brownies, we bake brownies to hire people'. Bij het uitnodigen en activeren van bewoners bouwen we op de kennis, netwerken en ervaring van Deventerse organisaties als Cambio, Raster, Konnected en Deventer Doet.

Vanaf dag 1 is het de bedoeling om de bewoners stap voor stap 'in the lead' te brengen. Stap voor stap, omdat anders dan in andere wijken er in de Rivierenwijk, maar zeker ook in de Deltabuurt, geen actieve bewonersgroep is die op dit moment de organisatiekracht heeft om zelfstandig een bewonersbedrijf op te zetten. Dat zou nu simpelweg overvragen zijn. De dragende partijen spannen zich in om de bewoners te faciliteren bij een aantal ontwikkelstappen: van (op dit moment) uitgenodigd en toegerust worden, naar mede-beslissingsmacht, naar eigenaarschap. Doel is te werken richting een niet van tijdelijke subsidies afhankende, duurzame zichzelf bedruipend bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie. Waarbij waarde en geldstromen in het gebied worden behouden en versterkt.

We combineren fysiek met sociaal. Mensen knappen de buurt op en knappen op van de buurt opknappen. De fysieke staat van de buurt is de spiegel van het mentale en sociale welzijn van de bewoners. Op het oog puur sociale activiteiten (gezelligheid, bewegen, zorgen voor bewoners etc) hebben altijd een fysieke component, want vinden plaats in ruimtes die schoon, gastvrij, hartelijk, veilig, goed onderhouden en aantrekkelijk moeten zijn. Anders ga je er niet naar binnen of je komt er niet meer terug. Dus bv. bij de aanpak van verzamelen van afval/grondstoffen en onderhoud van de openbare ruimte/groen hebben de (directe omgevingen van) de buurtwerkplaatsen en het Huis van de Wijk bijzondere prioriteit.

Buurtwerkplaatsen

We starten op meerdere plekken in de deltabuurt buurtwerkplaatsen, in de garageboxen of op andere geschikte plekken en in het Huis van de Wijk. In de buurtwerkplaats kan je bijdragen als vrijwilliger, of op een werk-leer of stageplek. Dat betekent dat er professionele werkcoaches aan verbonden zijn, meewerkend voormensen, zodat sprake is van kwaliteit en continuïteit. De gemeente stimuleert potentiële werknemers/tijdelijke krachten vanuit de Participatiewet of de Wmo deel te nemen aan de buurtwerkplaatsen.

In de buurtwerkplaatsen wordt op een praktische en leerzame manier werk gemaakt van maatschappelijke thema's als duurzaamheid, gezondheid, circulaire economie en (op den duur) klimaatadaptatie en energietransitie, in een wijk waar dergelijke thema's (door gerichtheid op overleven in het hier en nu en relatieve armoede) nog niet erg leven. In die zin vormen ze ook een omgeving voor experimenteren en exploreren, reden ook onderwijs- en onderzoeksinstellingen (van Kindcentrum tot Saxion/wetenschap) te verbinden met de werkplaatsen. Buurtwerkplaatsen zijn ook inlooppunten waar je terecht kan voor een kop koffie, een luisterend oor en informatie van de buurtambassadeurs.

Welke buurtwerkplaatsen precies gaan komen, wordt bepaald in een samenspel tussen bewoners en de dragende partners, op basis en als resultaat van een intensieve buurtverkenning. Nu al is duidelijk dat er in ieder geval buurtwerkplaatsen gaan komen in/voor:

- *Grijs/Groen*
Integrale aanpak van alle zaken die in de fysieke leefomgeving voorkomen. Groen, reiniging, afval, bestrating, straatmeubilair, etc, etc. Dit zijn taken van de Circulus-Berkeel, HGB en gemeente. Eerste stap is de samenwerking tussen reiniging (CB) en groen (HGB) en bewonersparticipatie. Uitvoerende partijen functioneren zoveel mogelijk als één uitvoeringsorganisatie. Alle ingeschakelde mensen gaan werken en vertrekken vanaf 1 buurtwerkplaats/locatie en vallen onder 1 dagsturing/leiding/werkcoaching. Dit is voor alle betrokkenen een grote en ingrijpende verandering.
- *Huis van de wijk*
De invulling hiervan wordt nader bepaald na de buurtverkenning.
- *Overige buurtwerkplaatsen*
Idem, de invulling hiervan wordt nader bepaald na de buurtverkenning. Gedacht wordt o.a. aan de start van een Buurtonderhoudsbedrijf, een klussen bedrijf voor bewoners, VVE's, HGB/ CB, woningbouwverenigingen en commerciële opdrachten.

Buurtambassadeurs

We gaan buurtambassadeurs werven en introduceren, die actief verbinding maken met de mensen in de hoog- en laagbouw. Rollen die ze met voorrang gaan oppakken zijn die van activerende afvalcoach en vrijwillige coach. Maar de werving gebeurt nadrukkelijk ook met het oog op andere

voor de aanpak van de Rivierenwijk belangrijke taken (talentscout, praktisch bijspringen, toeleider naar de buurtwerkplaatsen, aanzwengelen buurtacties, signaleerder/toeleider naar hulpverlening als er meer achter de voordeur aan de hand is). Dit gaan we nader uitwerken en onderbouwen met de partners.


Rivierenwijk ondernemend

Partijen die goed zijn in bewoners activeren, investeren in deze buurt en in deze aanpak. Daarnaast gaan we in dezelfde sector (bv. de zorg, horeca, groenonderhoud) waar je als vrijwilliger of op een werk-leer/stageplek ervaring op doet, bedrijven faciliteren om in de buurt te ondernemen en stimuleren we bewoners tot een start-up. Zodat er perspectief ontstaat richting betaald werk. Ondernemers worden uitgenodigd en gestimuleerd te gaan opereren vanuit de Rivierenwijk. Door ruimte, faciliteiten en startkapitaal te bieden. Zij 'betalen terug' in de vorm van bijdragen aan de buurtwerkplaatsen (educatie, ontwikkeling) en door (op termijn) een percentage van de ondernemingswinst in te brengen in een investeringsfonds.

Handhaving

Een van de sporen die de buurtmaker voor de Deltabuurt al definieerde is de handhaving op illegale verkamering, ondermijning en andere vormen van criminaliteit en overlast. De opbouw in dit plan, met buurtwerkplaatsen, buurtambassadeurs, stimuleren van de positieve krachten in de buurt om (weer) in beweging te komen en bij te dragen, heeft bescherming en handhaving nodig. Een goede samenwerking en afstemming tussen de werkzame partners in de buurt en korte lijnen met de gemeente en politie zijn daarbij voorwaardelijk. Het is van belang dat tijdens het project een structurele basis wordt gelegd om bewoners, eigenaren, VVE's, woningbemiddelaars en uitzendbureaus te activeren. Daarnaast is het van belang bewustzijn bij bewoners te creëren hoe ze overlastsituaties kunnen melden.

Samenvattend

Aanpak Rivierenwijk/Deltabuurt Wie wil doet mee 					
Buurt werkplaatsen Ertoe doen Bijdragen Werk-leren Stage Klussen	Wij maken er samen wat van - Plezier/activiteiten - Inloop/opvang HvdW - Hospitality	Wij maken lekker/gezond - Catering/Keuken - ?	Wij maken mooi - Groenbeheer buurt - ?	Wij maken netjes - Afval/grondstoffen inzamelen irt Diftar - ?	Wij maken nieuw van oud - Buurtonderhoudsbedrijf - ?
Buurtambassadeurs (actieve bewoners): verbindingen maken, buurtactiviteiten aanwakkeren, aanspreekpunt bewoners en instanties, buurttalenten scouten voor Delta Ondernemend, vrijwillig coach + afvalcoach zijn, ...					
Delta Ondernemend Start ups Ondernemers verbinden zich Betaald werk	Bedrijf(ven) bv Dienstverlening/hospitality Zorg etc	Bedrijf(ven) bv Catering Food etc	Bedrijf(ven) bv Hovenier Creatieve bedrijven etc	Bedrijf(ven) bv wasserette etc	Bedrijf(ven) bv Technische/installatiebedrijven Productielijnen van bedrijven etc
Investerings groep Investeerders en facilitators	Financiële oplossingen (investerings) Kennis, coaching, inzet netwerken Stimulans vanuit gemeentelijke programma's (beleidsinzet en -aanpassing) Ondernemingsruimtes Fysieke middelen/infrastructuur				

Investeringsgroep

We groeien in Nederland naar nieuwe verhoudingen tussen bewoners van buurten en wijken, de markt, publieke organisaties en de (gemeentelijke) overheid. De overheid zoekt naar partnerships en nieuwe samenwerkingsvormen, heeft behoefte aan innovatie en ondernemende oplossingen om sociale vraagstukken aan te pakken. Die een directe bijdrage leveren aan belangrijke maatschappelijke thema's als duurzaamheid, circulaire economie, zorg en welzijn en een meer inclusieve arbeidsmarkt.

We pakken de handschoen op in de Rivierenwijk. Er is nog weinig, maar dat maakt het juist ook mooi. We zien een enorme meerwaarde van een brede groep maatschappelijke investeerders in onze buurt. In zogenaamde 'pizzafinanciering': verschillende partijen met verschillende belangen. Ontwikkeling van alleen de overheid als exclusieve subsidieverstrekker naar middelen met een revoluerend karakter. We willen graag met maatschappelijke partners komen tot een Investeringsgroep.

Met partijen die geloven in onze filosofie en die willen helpen bij de noodzakelijke investeringen. Die niets opleggen, afpakken of overnemen. De investeringsgroep ondersteunt het bewonersinitiatief, maakt het in aanvang mogelijk en vormt een gezamenlijk investeringsfonds. Door investering in ruimten/vastgoed (te denken valt aan het kopen/huren van het Huis van de Wijk, kopen/huren van garageboxen/units voor de buurtwerkplaats(en)) en andere noodzakelijke investeringen. Door de investeringen kunnen we werken aan een duurzame ommekeer in deze hardnekkige 'aandachtsbuurt'. We zien de investeringsgroep meer betekenen en bijdragen dan alleen financiën, maar juist ook met aandacht, kennis, coaching, faciliteiten bieden, netwerken activeren en inschakelen, beleidsmogelijkheden en regelruimte bieden, support.

We denken bij de investeringsgroep aan een mengeling van maatschappelijke impactinvesteerders (fondsen, filantropen, familiestichtingen ...), bedrijven (commerciële bedrijven met een sociaal hart, verzekeraars, woningcorporaties, ...), overheden (Europees, landelijk, provinciaal en gemeentelijk) en crowdfunding/sponsoring/giften. Bedrijven die zijn gestart of ingestapt in de buurt op basis van de geboden faciliteiten gaan via hun winst op termijn bijdragen aan het investeringsfonds.

Buurtgericht programmeren

We zijn graag pilotgebied voor de gemeente in de beweging naar meer wijk- en buurtgericht werken, in het bijzonder voor het buurtgericht programmeren. We dragen bij aan beleidsdoelstellingen van een flink aantal gemeentelijke programma's (zie hiervoor de businesscase van hoofdstuk 3). Gaan de doelstellingen samen met de gemeentelijke programma(onderdeel)managers operationaliseren. Op SMART wijze, met vormen van prestatie- en effectmonitoring. Een mooie uitdaging ook voor Kennis- en onderwijsinstellingen om aan bij te dragen. We hebben de overheid heel hard nodig om de aanpak goed in de benen te krijgen.

Duurzaam eigenaarschap in vorm van buurtbedrijf/gebiedscoöperatie

Het aanpakken van de eerste klussen en het opzetten van buurtwerkplaats(en) vraagt het organiseren van een duurzame Rivierenwijk uitvoeringsorganisatie. Buurtbewoners gaan dat nooit op eigen kracht realiseren, zeker niet in aanvang.

Sociale ondernemingen ontstaan als ideeën op het juiste moment worden verbonden met middelen en energie om er aan te werken. Dat is wat we op gang gaan brengen. Het geheel kan uitgroeien tot een vorm van Rivierenwijk buurtbedrijf of gebiedscoöperatie. In het land zien we verschillende mogelijke organisatievormen voor dergelijke buurtbedrijven. Van geheel zelfstandige bedrijven van bewoners tot coöperatieve vormen waar bewoners, instellingen, bedrijven en overheid samen eigenaar zijn. Er zijn vele hobbels te nemen, van start up fase naar groeifase en professionaliseren. We gaan ontdekken hoe dat het best kan worden aangepakt en het meest passend is in de Rivierenwijk en in Deventer.

Wanneer de basis staat kunnen andere business cases worden toegevoegd. In het verleden zijn al mooie businesscases bedacht voor de deltabuurt op het gebied van bv wijkgericht beheer en onderhoud van het vastgoed en de openbare ruimte, energietransitie en stadslandbouw. Deze

initiatieven zijn nooit van de grond gekomen, maar hebben absoluut potentie. Al zijn ook hier flinke hobbels te nemen, te denken valt aan het ingewikkelde vraagstuk van eigenaarschap/VVE's/onderverhuur/verkamering in deze buurt. Er zijn ook nog wel andere plannen te bedenken om geldstromen in de buurt te houden, op zowel fysiek als sociaal gebied. Stap voor stap groeit het geheel dan toe naar een organisatievorm die wellicht in staat is handen en voeten te geven aan het wettelijk vastgelegde Right to Challenge en het leveren van prestaties op basis van impactfinanciering.

Zover is het nog lang niet. Een reis begint bij de eerste stappen. Maar het is een lonkend perspectief waar we naar toe gaan werken.

Kansen grijpen

Door de samenhangende aanpak van de fysieke omgeving met de sociale agenda, in een intensief samenspel tussen bewoners/bedrijven/(onderwijs)instellingen/overheid, geven we handen en voeten aan:

- De zoektocht naar duurzame, niet van enkele tijdelijke subsidie(s) afhankelijke, organisatievormen (bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie) financieringsconstructies voor een wijkaanpak. Met veranderende verhouding tussen bewoners, markt en overheid.
- Implementatie van de Omgevingswet, in de verbinding met de Gezondheidsnota: hoe helpt de inrichting van de fysieke omgeving bij het realiseren van gezondheidsdoelen. Hoe wordt de buurt eigenaar van dit soort oplossingen. Een provinciaal belangrijk thema waar gezocht wordt (met co-financiering) naar pilotbuurten om een gezonde leefomgeving (fysiek en sociaal gecombineerd) te realiseren.
- Implementatie van andere ruimtelijke/sociale stimuleringsregelingen, Social Return etc.
- Wij gaan in en met de buurtwerkplaatsen (en na verloop van tijd in het bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie) concreet bijdragen aan enkele grotere maatschappelijk actuele en relevante doelen:
 - Klimaatadaptatie (aanpassen wijk aan de gevolgen van klimaatverandering, concreet het hanteren van wateroverlast, droogte en hittestress)
 - Energietransitie (thema energie en armoede en toekomstige businesscase huidige warmtenet)
 - Circulaire economie (er bestaat geen afval, hergebruik grondstoffen)
- Samenwerking met onderwijsinstellingen als Saxion (Stadslab) bij het ontwerpen van buurtwerkplaatsen/oplossingen en (actie)onderzoeken van de voortgang en resultaten ervan.

We spelen met onze buurtwerkplaatsen in op en werk maken van deze maatschappelijke thema's en hopen zo additionele financiering/investering aan te boren voor ons investeringsfonds/groep. Want als het lukt in de relatief arme Rivierenwijk, waar mensen vaak verwickeld zijn in strijd om dagelijkse bestaanszekerheid en dit soort thema's nu nog ver van het bed zijn, lukt het overall.

2. Wat is er inmiddels op gang gebracht?

In de eerste fase (augustus – december 2020) is gerealiseerd:

- Inventarisatie van ontwikkel(on)mogelijkheden in de buurt, door gesprekken met buurtbewoners, gemeentelijke vertegenwoordigers, partners en potentiële investeerders (zoals Cambio Enterprise);
- Opstellen van een denkrichting die met veel partners binnen en buiten de gemeente is gedeeld en waarop veel (zeer aanmoedigende en positieve) feedback is gegeven;
- Formeren van een Ontwikkelgroep voor de aanpak, met deelname van Circulus-Berkel/Cambio, Konnected, Raster, Groenbedrijf en gemeente. Bedoeling is de groep uit te gaan breiden, zeer nadrukkelijk met bewoners, de woningcorporaties, Deventer Doet, etc;
- De ontwikkelgroep is inmiddels gestart met 6 deelprojecten: Buurtwerkplaats Grijs/Groen (in nieuwe samenwerking onderhoud groen en afhandelen afvalstroom), Buurtwerkplaats Huis van de Wijk, overige buurtwerkplaatsen, buurtambassadeurs, koppeling van bedrijven en (nog te starten) Handhaving in de Rivierenwijk. De deelprojecten vormen een geheel, samen te brengen in het overall Plan van aanpak;
- Start van een buurtverkenning onder coördinatie van de wijkmanager (met extra investering vanuit Circulus-Berkel/Cambio), met inzet van in de wijk opererende frontline professionals en mogelijk Saxion Stadslab. De verkenning moet opleveren:
 - Contact leggen met de bewoners, waar liggen de kansen/behoefte?
 - Adviseren over geschikte activiteiten en locaties/faciliteiten buurtwerkplaatsen en kleinschalige ondernemingen
 - Mensen activeren voor deelname aan Ontwikkelgroep en Bewonersraad
 - Adviseren over de Rivierenwijk aanpak/naam voor het concept

In het algemeen kunnen we constateren dat er in korte tijd heel veel positieve, dragende en creatieve energie is losgekomen bij alle hier genoemde betrokkenen. Al zijn er uiteraard nog vele hobbels te nemen.

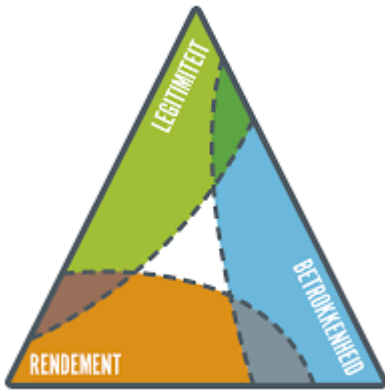
De Ontwikkelgroep heeft er inmiddels wel voor gekozen om de aanpak te gaan richten op de Rivierenwijk als geheel, waarbij de eerste zichtbare stappen worden gezet in de Deltabuurt. De keuze voor de Rivierenwijk past beter bij de schaal voor een bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie en geeft het voordeel dat de corporaties beter betrokken kunnen worden (want veel meer bezit in deel 1). Dit laat onverlet dat de ontwikkelpunten uit het Deltaplan (uitvloeisel herstructurering) met de 7 ontwikkelsporen voor de Deltabuurt prioriteit krijgen.

3. Naar een maatschappelijke businesscase

We bouwen aan een maatschappelijke businesscase voor deze aanpak van de Rivierenwijk. Hierin brengen we tot uitdrukking:

- **Legitimiteit:**
Hoe verhoudt het zich tot regelgeving en beleidsdoelstellingen, in hoeverre maakt ons initiatief het verschil?
- **Betrokkenheid:**
In hoeverre ervaren de wijk/buurtbewoners en de dragende partners eigenaarschap en waarin komt dat tot uitdrukking?
- **Rendement:**
Wat is de maatschappelijke winst van de aanpak en wie profiteert daarvan? Komt er een duurzame inkomstenstroom op gang die de kosten van de aanpak gaat dekken?

We streven ernaar dat de aanpak maximaal gaat scoren op alle drie punten van de driehoek:



In onderstaande canvas zijn deze waarden beschreven en bij elkaar gebracht in een aanzet tot een maatschappelijke businesscase. Zoals te zien is in het canvas betreft het hier work in progress. De precieze uitwerking en dus ook de doelstellingen voor de diverse onderdelen moeten nog worden bepaald. Er is nog geen overzicht van de benodigde investeringen in mensen en middelen. Kosten- en opbrengstenstructuur moet nog worden opgemaakt. Dat zal gebeuren in het eerste kwartaal van 2021.

Toch kan voor nu al een samenhangende schets worden gegeven van belangrijke bouwstenen voor de uiteindelijke businesscase:

Legitimiteit	Oplossing	Waardepropositie	Binding	Betrokkenheid
<p>Maatschappelijk vraagstuk Aan welke maatschappelijke vraagstukken en beleidsdomeinen draagt het initiatief bij?</p> <p>Leestopdracht: ● leefbaarheid in de wijk</p> <ul style="list-style-type: none"> - Woongroen en leefbaarheid in de wijk - Schone/hoeveel, groene leefomgeving in woonwijk - Bewonersparticipatie, sociale samenhang - Kogelkansen, kindvriendelijke en energietransitie - Milieu en duurzaamheid/Ruimtelijkeontwikkeling ● - Duurzaamheid, circulaire economie, verminderen restafval, hergebruik grondstoffen, fundorenen etf&f - Maatschappelijke ontwikkeling van de wijk - Waardenontwikkeling van de wijk - Budget en Bestuur ● - Nieuwe arrangementen overheid, samenwerking bedrijfsleven, eigenaarschap bewoners, gebiedscoöperatie - Integrale aanpak sociaal en fysiek domein <p>Meedelen: ●</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informele oplossingen, sociale basis, ont-zorgen, normale leren veranderen, voorkom - professionele inzet bij lokale ondernemersvraag - Ondersturen bewonersinitiatief - Achiel inzetten voor de buurt, verwijlen inzet, van consumptie van zorg/overheid naar productieve van welzijn - Inkomenvoorziening en arbeidsmarkt ● - Participatieve, meedelen, uitstromen uit de uitkering kansen bieden op de arbeidsmarkt, werken en participeren naar vermogen, inburgering, inclusiviteit - Preventie, vroegsignalering van schulden en armoede <p>Economiek ●</p> <ul style="list-style-type: none"> - Versterken van werkloosheid, aantrekken van bedrijven, ondernemersklimaat, aantrekkelijke stad - Ondersturen ondernemerschap - Lerning cities, Sation - Leudl en Oudek&f ● - Normale leven versterken - Opstellen busstoppers - Veiligheid ● - Verbetere objectieve en subjectieve veiligheid - Regelgeen ontsewing - Persoongebonden aanpak - Kunst en Cultuur ● - Een levendig Doventer, vernieuwende activiteiten met en door bewoners, samen-culturele activiteiten 	<p>Activiteiten start Q4 2020 Wat doet het initiatief om bij te dragen aan deze maatschappelijke vraagstukken? Concreet activiteiten waarin het realiseren van de beleidsdoelstellingen handen en voeten krijgt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Buurtwerkplaats Groen/Gr&f ●●●●○ - Huis van de Wijk als buurtwerkplaats ●●●●○ - Anderen buurtwerkplaatsen ●●●●○ - Buurtambassadeurs ●●●●○ - Ondernemen in de Rivierwijk ●●●●○ - Handhaving in de Rivierwijk ●●●●○ <p>Mensen/middelen Welke mensen en middelen zijn nodig voor de uitvoering van de activiteiten?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bemensing - Gedouwen/winter: mobiele units/garageboxen voor de buurtwerkplaatsen, H&W, garageboxen voor startende bedrijven, ... - Gront - Grontstoffen - Werksp&f/machines - > aanvullen en conceteren Q1 2021 <p>Succes meten Hoe stel je vast of de toegesogde waarde L&K, S&K&f, operationele doelen wordt gerealiseerd? per onderwerp conceteren Q4 2020 + Q1 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> - Doelen buurtwerkplaats Groen/Gr&f: ... - Doelen Huis vd Wijk: ... - Doelen overige buurtwerkplaatsen: ... - Doelen buurtambassadeurs: ... - Doelen bedrijven faciliteiten en koppelen: ... - Doelen taskforce handhaving: ... 	<p>Maatschappelijke waarde Wat is het, waarin onderscheid de aanpak zich en wat is de toegevoegde waarde?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bewoners een concrete en aansprekende opstap bieden, kleinschalig, alles in de wijk, altijd vanuit relatie, welzijn, zichtbaar, in een wijk met lage sociaal-economische status, die aan het overleven is, waar collectieve initiatief is weggeblvd, die wordt ondermijnd door verkenning, maar mensen sechtelijk zijn over tijdelijke impulsen van de overheid. - Doel: niet van tijdelijke subsidies afhngende duurzame zitruil bedrijver - Bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie waarbij waarde en geldstromen in het gebied worden behouden en versterkt. Ontwikkelstappen van voor/riet bewoners van uitgenodigd en toegesagt worden > mede-beslissingsmacht (ontwikkelgroep, bewonersraad) > eigenaarschap. - Bewoners knippen op van de buurt opknippen, kan bijdragen dagstructuur, vrijwilligerswerk, inclusiviteit, werkelijk lederen is welkom en werk-eren, Stages tot doorstromen naar betaald werk in de bedrijven (in latere fase) het Bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie. - Thema is in samenhang aangepakt: fysiek en sociaal gecombineerd, integrale gebiedsontwikkeling. - Buurtwerkplaatsen, activering werk-eren, educatie, (m&v) koppelen themas, duurzaamheid, gezondheid, circulaire economie, etc. - Van bepalende naar faciliterende overheid, nieuwe verhouding overheid, markt en samenwerking - Instellingen/finsteerders voegen waarde toe, hun expertise en relaties, hier valt echt iets te leren <p>Stappelan Welke stappen moet het initiatief zetten om die toegesogde waarde te realiseren?</p> <p>Ease 1: Q4 2020, Q1 + Q2 2021</p> <p>Buurtwerkplaatsen, buurtambassadeurs, bedrijven faciliteren en koppelen, taskforce handhaving, buurtgericht, programma in gemeente</p> <p>Ease 2: Bedrijf/coöperatiemodel, organisatie professionaliseren</p> <p>Ease 3: Businesscases, beroegen, duurzaam versterkmodel</p> <p>Ease 4: Rigt to challenge uitvoeren</p>	<p>Profifigroeprelatie Hoe toont de profifigroep betrokkenheid bij het initiatief? Wie heeft welke rol?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uitvoeren buurtverkenning, ophalen/belichten en werven bewoners voor ontwikkelgroep en bewonersraad - Werven buurtambassadeurs die verbinding leggen tussen bewoners, leefbaarheidzaken meten oppakken en toe leiden naar de diverse buurtwerkplaatsen - Deelname bewoners aan ontwikkelgroep - Bewonersraad die adviseert en aanpak vaststelt - Model gebiedscoöperatie van en voor bewoners <p>Partnerrelatie Hoe tonen de partners hun betrokkenheid aan het initiatief? Wie heeft welke rol?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Huis vd Wijk bestuur faciliteert activiteiten met/voor bewoners - CB/Cambic trekker-schap van buurtwerkplaatsen en buurtambassadeurs - Konnect: trekker-schap koppelen van bedrijven - Gemeente: faciliteren van de aanpak, realiseren buurtgericht programma en trekker-schap - Taskforce handhaving - Raster: actieve deelname aan buurtverkenning en buurtambassadeurs - Groenheid: deelname ontwikkelgroep en buurtwerkplaats Groen/Gr&f en andere buurtwerkplaatsen - Woningcorporatie: deelname taskforce handhaving en ontwikkelgroep <p>Kanalen Hoe bereikt het initiatief de profifigroep? Hoe verpogt de communicatie?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uitvoeren buurtverkenning - Buurtambassadeurs maken warm en laagdrempelig de verbinding met de bewoners voor de activiteiten - Cambic komt voort uit bewoners, heeft daarin een ijzersterke trackrecord en heeft sterke verbindingen in de wijk - Warme communicatie, dicht op de mensen en de portiek&f, mond op mond reclame, contact maken met bewoners en aansluiten op hun zorgen/wensen en talenten. - Buurtambassadeurs herkenbaar van/voor de verschillende bewonersgroepen 	<p>Profifigroep(en) en klant(en) Voor wie is het initiatief? Wie heeft er baat bij de oplossing?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bewoners van de Rivierwijk/deltabuur, wezijn en leefbaarheid - Klanten van de producten van de buurtwerkplaatsen startende bedrijven/opden duur van het bewonersbedrijf/gebiedscoöperatie (business cases) <p>Dragende partners Van wie is het initiatief? Wie is onmisbaar bij het realiseren van de oplossing?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bewoners zijn bij aanvang nog de ontbrekende groep, beslissing a vanaf dag 1 om ze in positie te krijgen (van participeren, en toegeest worden > deelname ontwikkelgroep - bewonersraad > eigenaarschap) - Huis van de Wijk - Circulus, Berkel/Cambic - Raster - Konnect - Groenheid - Woningcorporatie, Rentree en ledel 1 - Gemeente <p>Parte partners (mobiliseerbare steun)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kindcentrum - House of Hope - ? <p>Investeerders</p> <p>● Op basis van plan van aanpak/concept businesscase behalven Q4 2020 + Q1 2021</p>
<p>Kostenstructuur Innulling Q1 2021</p> <p>Welke kosten worden gemaakt in het initiatief (per jaar)?</p> <p>Investerings eerste jaar:</p> <p>Wat zijn de maatschappelijke kosten/nutten van het initiatief?</p>				
<p>Inkomstenstromen Innulling Q1 2021</p> <p>Welke inkomsten genereert het initiatief (per jaar)? Investeerders:</p> <p>Welke maatschappelijke kosten worden voorkomen of vermindert door de aanpak?</p> <p>Welke maatschappelijke waarde wordt/welke maatschappelijke baten worden geproduceerd met de aanpak?</p> <p>Waar staat deze worst neer?</p>				

4. Planning

De aanpak kent een zestal deelprojecten. Na verloop van tijd kunnen daar nieuwe deelprojecten aan worden toegevoegd.

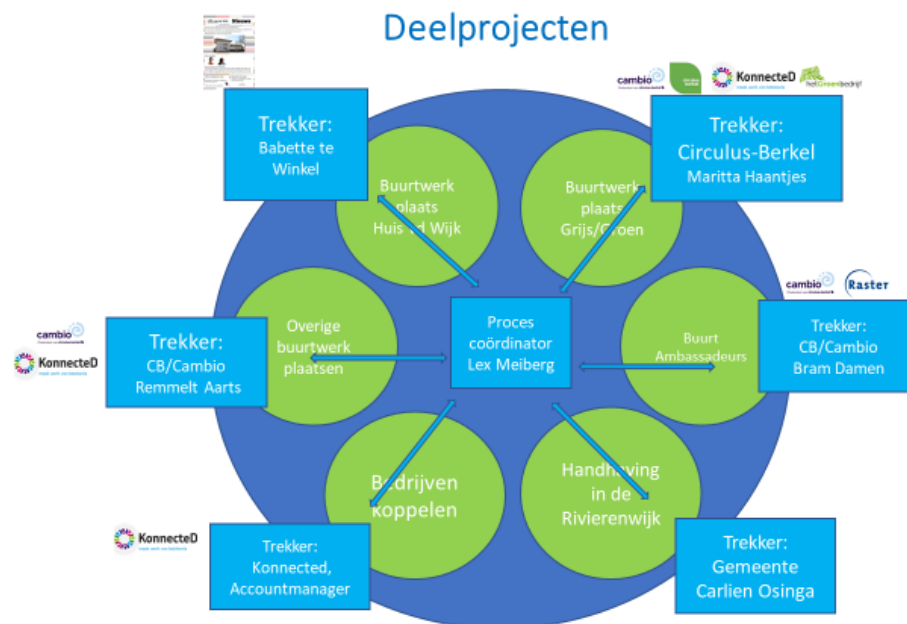


Fasering gehele aanpak

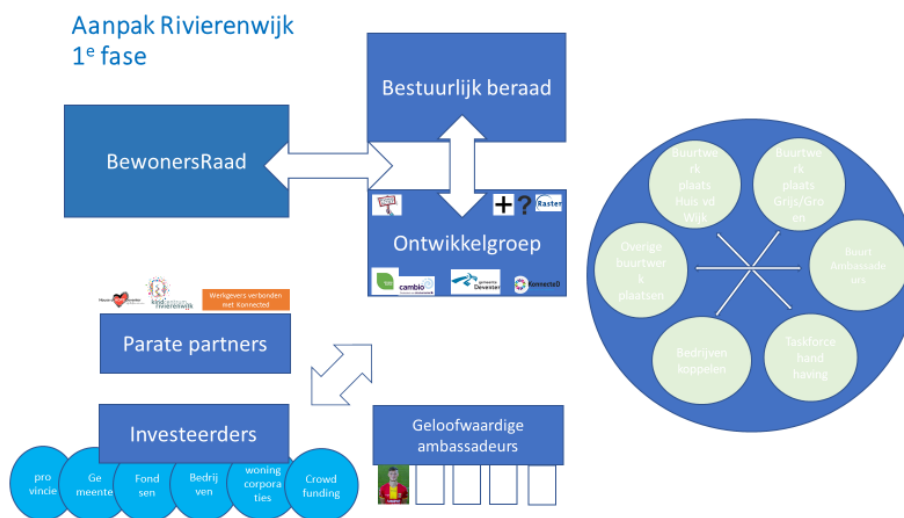
Fase 1: 2021	Fase 2: 2021/2022	Fase 3: 2022	Fase 4: ?
<p>Q1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buurtverkenning • Begroting (inkomsten/kostenstructuur) • Voltooien deelprojectplannen, plan van aanpak en businesscase • Besluitvorming B&W en bestuurlijk beraad • Start buurtwerkplaats Grijs/Groen • Start buurtwerkplaats Huis van de Wijk • Start andere buurtwerkplaatsen • Buurtambassadeurs • Investeringsgroep <p>Q2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ondernemen in de Rivierenwijk: bedrijvigheid stimuleren en koppelen aan buurtwerkplaatsen • Handhaving in de Rivierenwijk • Buurtgericht programmeren voor de Rivierenwijk (opdrachten naar DVO's) 	<p>Bedrijfs/coöperatiemodel Organisatie professionaliseren</p>	<p>Business cases toevoegen</p>	<p>Uitoefenen Right to Challenge door het bewonersbedrijf/coöperatie</p>

5. Organisatie van de aanpak

De deelprojecten van fase 1 in onderlinge samenhang:



De verschillende rollen/gremia:



Toelichting op de verschillende rollen in de eerste fase van de aanpak

Dus: de hier beschreven rollen/taken/verantwoordelijkheden zijn alleen afgebakend voor de eerste fase van de aanpak. Voor fase 2 t/m 4 worden t.z.t. geëigende organisatievormen en beslissingsstructuren ontworpen.

Voor deze eerste fase:

Bewoners

- Worden uitgenodigd tot deelname aan de ontwikkelgroep, de bewonersraad, buurtwerkplaatsen, initiatieven van 'ondernemen in de Rivierenwijk' of als buurtambassadeur;
- Worden door de dragende partijen gefaciliteerd bij een aantal ontwikkelstappen: van (op dit moment) uitgenodigd en toegerust worden, naar mede-beslissingsmacht, naar eigenaarschap;
- Worden geconsulteerd in de buurtverkenning;
- Enkele bewoners nemen deel aan de ontwikkelgroep (uitkomst buurtverkenning). Zij zitten daar zonder last of ruggenspraak;
- Vormen een Bewonersraad. De bewonersraad heeft een adviserende rol en recht van amendement: de mogelijkheid om wijzigingen aan te brengen in plannen en voorstellen van de ontwikkelgroep. De bewonersraad bestaat uit bewoners en vormt een afspiegeling van de verschillende bewonersgroepen.

Ontwikkelgroep

- Bestaat uit bewoners, trekkers van de deelprojecten, gemandateerde vertegenwoordigers van dragende organisaties, de door het College van B&W aangewezen programma-overstijgende programmanager (verantwoordelijk voor buurtgericht programmeren) namens de gemeente, de wijkmanager en de procescoördinator voor de Deltabuurt (voorzitter);
- Bereidt (deel)projecten, voorstellen en businesscases voor de aanpak Rivierenwijk, legt deze voor aan de bewonersraad en ter besluitvorming aan het Bestuurlijk Beraad.

Bestuurlijk beraad

- Bestaat uit bestuurders van de dragende organisaties. Het Beraad wordt voorgezeten door de programma-overstijgende wethouder, namens het College van B&W;
- Neemt de besluiten t.a.v. de door de ontwikkelgroep voorbereide (deel)projecten en voorstellen voor de aanpak Rivierenwijk.

Dragende partners

- Nemen actief deel aan de ontwikkelgroep en/of aan deelprojecten.

Parate partners

- Zijn benaderd vanuit de ontwikkelgroep en zijn bereid op verschillende manieren de initiatieven te steunen en dragen als er een gericht beroep op ze wordt gedaan.

Investeerders

- Dragen financieel bij aan de aanpak Rivierenwijk (of gericht aan deelprojecten), maar ook met door aandacht, kennis, coaching, faciliteiten, hun netwerken, beleidsmogelijkheden en regelruimte.

Geloofwaardige ambassadeurs

- Zijn bij de bewoners aansprekende boegbeelden die het gedachtengoed van de aanpak Rivierenwijk uitdragen en de deelprojecten op bij hen passende wijze ondersteunen.