

**Nota** voor burgemeester en wethouders

Team  
DEV-OV

**Onderwerp**

Projectplannen deel II TBBT

1- Notagegevens		2- Bestuursorgaan	
Notanummer	2021-001889	<input checked="" type="checkbox"/> B & W	13-07-2021
Datum	24-06-2021	<input type="checkbox"/> Raad	--
Programma:		<input type="checkbox"/> Burgemeester	--
10a Economie en Internationaal beleid		<b>College van B &amp; W</b>	
Portefeuillehouder Weth. Rorink		- Burgemeester	- Weth. Grijsen
		- Weth. De Geest	- Weth. Verhaar
		- Weth. Walder	- Weth. Rorink

Besluitenlijst	d.d.	d.d.	d.d.
<input type="checkbox"/> Akkoordstukken	--	<input type="checkbox"/> Openbaar	--
		<input type="checkbox"/> Besloten	--

Routing	d.d.	par.	
programmamanager	06-07-2021	<input type="checkbox"/> adj.secr.	--
wethouder	07-07-2021	<input checked="" type="checkbox"/> gem.secr.	08-07-2021
		BIS Openbaar	
		Status	Definitief 2021-07-14

Bijlagen

plan van aanpak -Beleefbare haven-  
plan van aanpak -Energie/Zon-op-dak-

B & W d.d.: 13-07-2021

Besloten wordt:

- 1 De bijgevoegde projectplannen van de uitvoeringsagenda TBBT "Energie-Zon-op-dak" en "Beleefbare Haven" vast te stellen;
- 2 De financiële wijziging als gevolg van de regiogelden mee te nemen in de tweede kwartaalrapportage;
- 3 De nota en het besluit openbaar te maken.

**Financiële aspecten:**

Financiële gevolgen voor de gemeente?	Ja
Begrotingswijziging	Nee
Financiële gevolgen opvangen	

**Voorstel openbaarmaking conform Wet Openbaarheid Bestuur (Wob)**

- De nota en het besluit openbaar te maken
- De nota en het besluit openbaar te maken vergezeld van bijgaand persbericht
- De nota en het besluit openbaar te maken nadat
- De nota en het besluit openbaar te maken, behalve...
- Het besluit openbaar te maken, maar niet de nota, gelet op artikel:
- De nota en het besluit niet openbaar te maken, gelet op artikel:

**Kennisgeving/ Bekendmaking Awb**

## ADVIESRADEN:

Moet een van de adviesraden gehoord worden of op de hoogte gesteld?

Nee

## Toelichting

### Inleiding

Op 28 April 2021 heeft de gemeenteraad van Deventer de uitvoeringsagenda Toekomstbestendige Bedrijventerreinen (TBBT) vastgesteld en opdracht gegeven voor uitvoering. Daarbij is de eerste tranche van 1 miljoen euro beschikbaar gesteld. Afgesproken is dat alle projectpannen nog ter beoordeling worden voorgelegd aan het college van B&W. Op 22 juni 2021 heeft uw college een besluit genomen over de eerste drie projectplannen. Met dit voorstel leggen wij twee volgende projectplannen aan u voor ter vaststelling.

### Beoogd resultaat

Bij instemming met deze projecten worden twee nieuwe projecten opgestart op de thema's:

#### Leefbaarheid:

Project: Beleefbare haven

Prestatie: fysieke aanpak rustplek Duurstedeweg

#### Energie en klimaat:

Project: Zon-op-dak

Prestatie: deelname 60 MKB bedrijven met beoogd resultaat van 3000-4000 zonnepanelen en een verwachte CO2 besparing van 570 ton/jaar.

### Kader

Besluit uitvoeringsagenda TBBT 2020-001934

### Argumenten voor en tegen

Voor:

De voorliggende projectplannen zijn conform voorstellen in de uitvoeringsagenda TBBT. De plannen kunnen na besluitvorming starten met de uitvoering.

Tegen:

Het project Zon-op-dak zal mogelijk te maken krijgen met knelpunten in het energienetwerk van de netbeheerder. De toegang tot het energienetwerk bepaalt mede de investeringsbereidheid van ondernemers. Om die reden is een fasering ingebouwd in het plan van aanpak.

### Extern draagvlak (partners)

De plannen zijn besproken en akkoord bevonden door de stuurgroep TBBT waarin zowel vertegenwoordigers van de gemeente als het bedrijfsleven en DEP zitten.

### Financiële consequenties

De gevraagde gemeentelijke bijdrage voor de 2 projecten is € 80.000,- exclusief BTW. De gevraagde gemeentelijke bijdragen zijn binnen de begroting van uitvoeringsagenda TBBT en komen ten laste van het programma economie en internationaal beleid.

Gemeentelijke bijdrage project "beleefbare haven": € 20.000,- euro

Gemeentelijke bijdrage project "zon-op-Dak": € 60.000,- euro

Het project "zon-op-dak" krijgt daarnaast een bijdrage vanuit de CleantechRegio (Regiodeal werkpakket 3), groot € 115.000,- euro. De regiodeal en samenwerkingsovereenkomst wordt separaat aan u voorgelegd ter ondertekening. Deze middelen lopen ook via de gemeentelijke begroting van het programma economie en internationaal beleid. Per saldo betreft dit een budgettair neutrale wijziging omdat de aanvullende lasten gedekt worden vanuit de bijdrage vanuit de CleantechRegio. De financiële vertaling in het programma economie en internationaal beleid vindt plaats bij de tweede kwartaalrapportage.

De provincie Overijssel heeft eeneens een bijdrage beschikbaar gesteld voor het project "zon-op-dak". Deze zijn rechtstreeks middels een opdracht aan bedrijvenparkmanagement verleend t.b.v. de uitvoering.

### **Aanpak/uitvoering**

Na vaststelling door uw college wordt gestart met de uitvoering. Het project beleefbare haven wordt uitgevoerd in goed overleg en samenwerking met het programma "Leefomgeving".

Voor de uitvoering van het project "zon-op-dak" wordt een externe projectleider aangetrokken die zich committeert aan de projectdoelstelling. De gemeente Deventer is opdrachtgever van deze projectleider. Het project wordt gefaseerd opgepakt zoals beschreven in het plan van aanpak.



## Plan van Aanpak projecten

### Project: Beleefbare Haven - plateau

Wbs code: P6.21.01.12 (voor gemeente)

Datum: 21 juni 2021  
Programma: TBBT-02

Oprachtgever:  
Portefeuillehouder: wethouder Frits Rorink  
Programmamanager: Inez Rensink

Oprachtnemer: Bedrijvenparkmanagement Deventer namens DEP  
Projectleider: Mark van Mast, parkmanager.

## 1 PROJECTDOEL EN RESULTATEN

---

*Dit hoofdstuk beschrijft de uitgangspunten van de projectopdracht. Als hierin iets verandert, wordt dit na wederzijds overleg vastgelegd in de voortgangsrapportages bij het kopje "kwaliteit" en bij "bijsturing".*

Zie bijlage voor een beeldimpresie die in opdracht van de commissie Bergweide gemaakt is door twee stedenbouwkundige studenten.

### 1.1 Aanleiding en achtergrond

In Deventer staan we doorgaans met de rug naar het water. Dat geldt ook voor de haven. Eén van de weinige plekken waar de haven beleefd kan worden is het plateau aan de kop van de derde havenarm (aan de Duurstedeweg). Juist dit plateau is een erg on-inspirerende plek. Het is een betonnen oase van *stel/con*-platen met een sober bankje er op. Verder wordt er nauwelijks onderhoud gepleegd. De ondernemers van Bergweide 4 vragen al jaren om meer beleving op hun versteende bedrijvenpark. Hierin past het om het plateau gereed te maken voor pauzerecreatie als startpunt voor verdere vergroening en beleving van het hele gebied. E.e.a. naar voorbeeld van het onderzoek en de verbeelding van twee studenten stedenbouw van Saxion aangaande klimaatadaptatie en beleving op Bergweide 4.

### 1.2 Opdracht en doelstelling

#### **Opdracht:**

Realisatie van de door de economische partners (bedrijven) voorgestelde fysieke maatregelen in het inrichtingsplan gericht op beleving (meer groen en mogelijkheden voor pauzerecreatie). Met als quick-win een inspirerend, rustgevend en beleefbaar plateau bij de kop van de derde havenarm aan de Duurstedeweg.

#### **Doelstelling van het project:**

Medewerkers van onze bedrijven een inspirerende plek bieden voor pauzerecreatie.

#### **Beoogde projectresultaat:**

Bewegwijzerde pauzeplek die uitnodigend is en van waaraf de haven kan worden beleefd

### 1.3 Scope/ projectafbakening

#### **Reikwijdte**

In dit project richten we ons primair op het plateau aan de havenkop. Dit moet een startpunt en inspireren tot verdere vergroening en beleving van het hele bedrijventerrein. Eén en ander gelijk oplopend met de herstructureringsopgave in het gebied en de plannen voor klimaatadaptatie (koppelkansen).

### Randvoorwaarden

- Onderhoud en beheersbaarheid: we zorgen voor een onderhoudsarme inrichting die voor de gemeente niet meer geld kost dan momenteel het geval.
- Er moeten wel logische wandelroutes/trottoirs komen naar deze plek. Dat is momenteel maar deels het geval.
- Gemeentelijke toestemming voor inrichten openbare ruimte en eventueel plaatsen van faciliteiten.
- Discussie met de gemeente over aansprakelijkheid en dergelijke.
- Betrekken bedrijven bij inrichting. Sponsoring van bedrijven is eventueel een optie.
- Betrekken van het beheer en onderhoud van de locatie bij het project.

## 2 PROJECTINHOUD

---

*Dit hoofdstuk beschrijft de geplande resultaten en afspraken rond besluitvorming over deze resultaten. Over de uitvoering/het proces hiervan wordt in de voortgangsrapportages verslag gedaan.*

### 2.1 Geplande werkzaamheden en eindresultaat per fase:

De volgende fases worden onderscheiden:

1. Bedrijven en medewerkers betrekken in de ideeënfase
2. Afstemmen met gemeente
3. Ontwerp maken
4. Onderhoudsplan maken
5. Aanvullende middelen genereren
6. Aanbesteding - keuze van aannemer
7. Verwijderen bestaande inrichting
8. Inrichten verharding en groen
9. Meubilair plaatsen
10. Communicatie en opening

### 2.2 Doorlooptijd per fase:

Bedrijven en medewerkers betrekken in de ideeënfase	September 2021
Afstemmen met gemeente	September 2021
Ontwerp maken	Oktober 2021
Onderhoudsplan maken	Oktober 2021
Aanvullende middelen genereren	Oktober 2021
Aanbesteding - keuze van aannemer	Oktober 2021
Verwijderen bestaande inrichting	November 2021
Inrichten verharding en groen	November 2021
Meubilair plaatsen	December 2021
Communicatie en opening	Januari 2022

### 2.3 Kosten: Begroting 2021 en 2022

Bedrijven en medewerkers betrekken in de ideeënfase	Projectleider	€ 250,-
Afstemmen met gemeente	Projectleider	€ 250,-
Ontwerp maken	Ontwerper	€ 1.500,-
Onderhoudsplan maken	Projectleider	€ 250,-
Aanvullende middelen genereren (sponsoring)	Projectleider	€ 750,-
Aanbesteding - keuze van aannemer	Projectleider	€ 500,-
Verwijderen bestaande inrichting	Aannemer	€ 5.000,-
Inrichten verharding en groen	Aannemer	€ 10.000
Meubilair plaatsen	Aannemer	€ 2.500,-

Communicatie en opening	Projectleider	€ 500,-
Onvoorzien		€ 2.000,-
<b>Totaal</b>		<b>€ 23.500,-</b>

**Eindproducten:**

Ingericht plateau.

**Rapportagemomenten:**

Na realisatie en programmering (Q4 2021).

### 3 PROJECTSTURING

---

*Dit hoofdstuk beschrijft de sturingsaspecten van de projectopdracht.*

#### 3.1 Financiën (Geld)

**Commitment van bedrijven en cofinanciering**

Bedrijven staan voor € 3.500,- aan de lat. Dit kan door sponsoring van individuele bedrijven maar ook door een bijdrage vanuit de Vereniging Bedrijventerreinen Deventer.

**Financiering:**

Gemeente (vanuit uitvoeringsprogramma 2021 TBBT)	€ 20.000,-
Ondernemers (sponsoring)	€ 3.500,-
<b>Totaal</b>	<b>€ 23.500,-</b>

**Subsidies en subsidievoorwaarden:**

N.v.t.

**Voorlopige raming interne uren en kosten:**

N.v.t. de gemeente speelt een rol bij verlenen van toestemming, evt. vergunning en afstemming. De wijkbeheerder kijkt en denkt mee en er vindt afstemming plaats over beheer en onderhoud.

**Gereserveerd budget voor risico's:**

Ca. 10% onvoorzien opgenomen.

**Monitoring:**

N.v.t.

**Budgetmandaten:**

Het budgetmandaat berust nu bij de programmamanager economie en internationaal beleid. Aan de gemeente wordt gevraagd t.b.v. dit project het beoogde budget, middels een projectsubsidie, beschikbaar te stellen aan Bedrijvenparkmanagement.

#### 3.2 Risico's

**Te verwachten risico's in het project en risicowaarden:**

- Financieel: Het projectteam TBBT voorziet geen risico's daar het hier gaat om een vastomlijnd project van geringe omvang. Er moeten nog afspraken worden gemaakt over de kosten van het beheer.
- Tijd: door Coronaperikelen wordt het wellicht lastiger om bijdragen vanuit bedrijven te verkrijgen.
- Juridisch: eventueel kijken naar aansprakelijkheid. De gronden zijn en blijven in eigendom van de gemeente. De gemeente wordt gevraagd de gronden in haar eigendom beschikbaar te stellen voor herinrichting conform het plan.
- Politiek (draagvlak): uitvoeringsplan TBBT is unaniem goedgekeurd door de gemeenteraad.

**Beheersmaatregelen:**

Geen bijzondere beheersmaatregelen.

### 3.2 Organisatie

#### Overlegvormen

Er is een commissie Bergweide met daarin ondernemers uit het gebied die eens per kwartaal overleggen. Zij zijn ons klankbord en halen sponsorgelden op. De wijkbeheerder van de gemeente schuift aan wanneer nodig. Er wordt regelmatig over de voortgang gerapporteerd naar de stuurgroep TBBT.

#### Taakverdeling/ werkzaamheden

- Parkmanagement: planvorming, projectleiding, verantwoording, communicatie.
- Te kiezen aannemer: sloop en realisatie.
- Gemeente Deventer: Eventueel betrekken vergunningverlening.
- Gemeente Deventer: Afstemming met beheer en onderhoud.

#### Mandatering

Zie hiervoor

#### Informereren/ afspraken met opdrachtgever:

Nader in te vullen afspraken over het gebruik en beheer

#### Beschikbaarheid benodigde capaciteit en expertise

- Parkmanagement: planvorming, projectleiding, verantwoording, communicatie.
- Te kiezen aannemer: sloop en realisatie.
- Gemeente Deventer: Eventueel betrekken vergunningverlening.
- Gemeente Deventer: Afstemming met beheer en onderhoud.

### 3.3 Planning (Tijd)

Doorlooptijd is geschat op de rest van 2021.

### 3.4 Informatie

N.v.t.

### 3.5 Communicatie

#### Interactie/participatie

Dit project wordt ingezet om bedrijven te inspireren zelf aan de slag te gaan met vergroenen van hun eigen terrein.

#### Belanghebbenden en betrokken partijen

- Bedrijvenparkmanagement/vereniging Bedrijventerreinen Deventer
- Eindgebruikers (bedrijven/pandeigenaren/medewerkers/recreanten)
- Gemeente (eigenaar grond, toestemming en afspraken over beheer)

#### Wijze en moment van communiceren

Bij aanvang worden potentiële gebruikers betrokken  
Bij realisatie worden de eindgebruikers geïnformeerd.

### 3.6 Kwaliteit

#### Procesafspraken en kwaliteitseisen:

Te beoordelen door Bedrijvenparkmanagement en team beheer van de gemeente

#### Controle:

Door Bedrijvenparkmanagement en wijkbeheerder.

#### Afstemming:

N.v.t





## Plan van Aanpak projecten

### Project: Toekomstbestendige Bedrijventerreinen - Energie

Wbs code: P6.31.01.15 (voor gemeente)

Datum:

Programma: TBBT-01

Oprachtgever: Gemeente Deventer  
Portefeuillehouder: Wethouder Frits Rorink  
Programmamanager: Inez Rensink  
Directeur/bestuurder (indien opdracht derden)

Oprachtnemer: Nog aan te stellen projectleider Energie/Zon-op-dak

## 1 PROJECTDOEL EN RESULTATEN

---

*Dit hoofdstuk beschrijft de uitgangspunten van de projectopdracht. Als hier in iets verandert, wordt dit na wederzijds overleg vastgelegd in de voortgangsrapportages bij het kopje kwaliteit en bij bijsturing.*

Minimaal 60 MKB bedrijven ontzorgen om tot investeringen te komen in verbetering van hun energiehuishouding. Dit zijn enerzijds minimaal 30 bedrijven, waarbij het DEP komt tot een uitgewerkte businesscase voor zon-op dak en minimaal 30 bedrijven waarbij we zorgen voor een maatwerk energiebesparingsadvies. Hierin kan enige overlap zitten.

### 1.1 Aanleiding en achtergrond

Het projectteam Toekomstbestendige Bedrijventerreinen heeft het project energietransitie afgebakend om het enerzijds behapbaar te maken en anderzijds snel tot successen te kunnen brengen. Daarom houdt de werkgroep TBBT zich in de eerste twee jaar van het uitvoeringsplan niet bezig met complexe en langjarige ontwikkelingen als waterstofproductie en warmte-uitwisseling, maar richten we ons primair op twee pijlers waar al veel in gedaan is, maar waar concrete resultaten bij veel bedrijven uit blijven: *energiebesparing* en *zon-op-dak*.

### 1.2 Opdracht en doelstelling

#### **Opdracht:**

De meeste MKB bedrijven en pandeigenaren van enige omvang zijn al eens bezig geweest met het in kaart brengen van energiebesparingspotentieel en mogelijkheden voor duurzame opwek middels zonnepanelen. We zien echter maar beperkt resultaat. Navraag bij bedrijven leert dat ze veelal enthousiast beginnen, maar dat zij na een uitgebracht advies niet weten waar zij moeten beginnen. Door de waan van alledag komen de adviezen onder op de stapel en is het momentum weg. Het ontbreekt MKB bedrijven vaak aan kennis, tijd en/of middelen. Dat willen we grotendeels voor ze oplossen.

Dat dit succesvol kan zijn, zien we bij een voorloperproject van Parkmanagement waarin we bij vier grote bedrijven (w.o. Promessa, Senzora, Kon. Auping en Gasfabriek), duizenden panelen hebben gelegd en waarbij de bedrijven volledig ontzorgd werden. In alle gevallen met een landelijke subsidie voor grootverbruikers en in sommige gevallen ook met financiering via een leaseconstructie. Deze mogelijkheden hebben we sinds dit jaar ook voor kleinverbruikers.

#### **Doelstelling van het project:**

De kern van ons project is dat we bedrijven ontzorgen. Wij zorgen vanuit het project voor advies, het opstellen van businesscases, kennis, aanvraag van subsidies en waar nodig financiering. We volgen de voortgang en stimuleren bedrijven om een volgende stap te zetten.

#### **Beoogde projectresultaat:**

- Minimaal 60 bedrijven aan zetten tot investeringen in duurzame maatregelen aangaande energieverbruik in hun panden. Het gaat op 30 keer een maatwerkadvies en 30 uitgewerkte businesscases zon op dak met een beoogd resultaat van 3.000 tot 4.000 extra zonnepanelen op bedrijfsdaken in Deventer. De verwachte totale CO2 besparing is ca. 570 ton/jaar.

### **1.3 Scope/ projectafbakening**

#### **Reikwijdte**

We richten ons vooral op MKB bedrijven op bedrijventerreinen, maar als zich een Deventer bedrijf aandient dat niet op een bedrijventerrein zit, dan nemen we dit wel mee. Voor energiebesparing zetten we in op alle typen bedrijven. Voor zon-op-dak zetten we actief in op kleinverbruikers met grotere bedrijfsdaken, omdat deze doelgroep tot voor kort niet aan de slag ging met zonnepanelen en hier dus veel potentie ligt, dit in combinatie met een landelijke investeringssubsidie voor deze specifieke doelgroep vanaf dit jaar. Verder kan het net van Enexis geen hele grote zonnedaken meer aan i.v.m. beperkte teruglevercapaciteit.

#### **Randvoorwaarden**

- Het halen van de projectdoelen is afhankelijk van de vraag vanuit bedrijven voor ondersteuning. Er is geen garantie dat projectdoelen worden gehaald.
- Als de subsidievoorwaarden wijzigen of het budgetplafond van RVO is bereikt, kan het zijn dat we onze scope weer moeten verbreden naar grote bedrijfsdaken of andere energieprojecten.
- Bij herstructurering of nieuwe uitgifte kan het helpen dat participerende of randvoorwaarde scheppende partijen zoals gemeente en provincie plaatsing van zonnepanelen eisen.
- Het net van Enexis zit vol. Pas over 8 tot 10 jaar komt er mogelijk meer capaciteit beschikbaar. Tot die tijd kunnen we alleen kleinere projecten aanjagen. Tenzij er een kans ontstaat om energie uit te wisselen met bijvoorbeeld burens, zodat de energie die terug geleverd moet worden minimaal is. De aan te stellen projectleider TBBT Energie kan hierin een cruciale rol spelen.

## **2 PROJECTINHOUD**

---

*Dit hoofdstuk beschrijft de geplande resultaten en afspraken rond besluitvorming over deze resultaten. Over de uitvoering/het proces hiervan wordt in de voortgangsrapportages verslag gedaan.*

### **2.1 Geplande werkzaamheden en eindresultaat per fase:**

Het project bestaat uit twee onderdelen:

1. Energiebesparing: wat je niet verbruikt, hoeft je niet op te wekken
2. Zon-op-dak: verduurzaming van de overgebleven energiebehoefte met gebruikmaking van zonne-energie.

#### **Energiebesparing:**

Wat gaan we doen?:

MKB bedrijven helpen met het realiseren van energiebesparing in de schil (het gebouw en gebouw-gebonden installaties) en het proces (productie, logistiek).

Hoe gaan we dit doen?

- Door een team van bij voorkeur lokale experts, adviseurs, installateurs en aannemers samen te stellen, die bedrijven en pandeigenaren op deelgebieden kan helpen met energiebesparingsvraagstukken

- Door een onafhankelijke regisseur aan te stellen die zich committeert aan de doelstellingen en deze najaagt. Hij/zij ontvangt leads van de accountmanagers van MKB Deventer, gemeente, parkmanagement, DKW en gaat daar mee aan de slag. Door kansen te definiëren en bedrijven te ontzorgen bij het implementeren van maatregelen. De regisseur heeft het volgende instrumentarium ter beschikking:
  - Gratis quick-scan;
  - Kostenvoordeel op uitgebreide maatwerkscan;
  - Voornoemd team van adviseurs, experts en marktpartijen voor uitvoeren van maatwerkscans en businesscases;
  - Subsidiemogelijkheden vanuit ons project, Cleantechregio, provincie of rijk;
  - Financieringsmogelijkheden voor grootschalige maatregelen.

De activiteiten op een rij:

- Maatwerkadviezen energie/CO2 besparing – 30 stuks gedurende het project;
- Specifiek op bedrijf toegesneden advies: gebouwschil, installatie en opwek. In het advies zijn korte en lange termijn maatregelen opgenomen;
- Hulp bij benutten regelingen en subsidies en realisatie;
- Nazorg
  - Volgstelsysteem waarbij we bedrijven periodiek contacten om te kijken of ze al met maatregelen aan de slag zijn gegaan en of we nog drempels weg kunnen nemen;
  - energiemonitor tot 3 jaar na realisatie. Deelnemende bedrijven nemen hiermee een belangrijke stap om invulling te geven aan de informatieplicht en energiebesparingsplicht.

### **Zon-op-dak:**

Wat gaan we doen:

Verduurzaming van de overgebleven energiebehoefte met gebruikmaking van zonne-energie.

Hoe gaan we dit doen?

Dit is een voortzetting van een eerder project van Parkmanagement voor grootverbruikers. Nu kijken we ook of er zicht is op een positieve businesscase bij kleinere verbruikers met een redelijk dakoppervlak. Als dat het geval is, gaan we in gesprek met bedrijven/pandeigenaren om de businesscase verder uit te werken. Hierbij werken we samen met lokale installateurs. We leveren meerwaarde door het bieden van een portaal waarin basale gegevens kunnen worden ingevoerd voor de businesscase. Verder kopen we panelen collectief in, geven we (constructie)advies en ondersteuning in realisatie en nazorg tegen aantrekkelijke tarieven en met een gestandaardiseerde kwaliteit. Ten slotte bieden we drie jaar monitoring aan zodat we met betreffende bedrijven kunnen volgen waar de kansen in de periode daarna liggen en ze voldoen aan de informatieplicht. We zetten in op pre-scans waar 30 businesscases uit voort komen.

De activiteiten op een rij:

- Analyseren potentie van bedrijven o.b.v. deskstudie;
- Werven deelnemers door een deelnameformulier (promotie en communicatie);
- Bouwen van een portaal voor de pre-scan;
  - Voorselectie deelnemers middels de prescan, o.b.v. interesse, zicht op een businesscase en subsidiemogelijkheden/fiscale regelingen;
  - Leveranciersselectie, collectieve inkoop van zonnepanelen. Inclusief installatie, onderhoud en garantie;
- Hulp bij voorbereiden van de aanbesteding, definitieve netcheck, beoordelen elektriciteitsaansluiting, beoordelen dak- en constructie, beantwoorden vragen installateur.
- Nazorg waaronder energiemonitor tot 3 jaar na realisatie. Deelnemende bedrijven nemen

hiermee een belangrijke stap om invulling te geven aan de informatieplicht en energiebesparingsplicht.

**Achtergronden:**

Ten aanzien van zon op dak richten we ons in 2021 voor een groot deel op middelgrote bedrijfsdaken met een kleinverbruiksaansluiting. Reden hiervoor is dat grote bedrijfsdaken steeds moeilijker realiseerbaar worden (SDE steeds kostbaarder/gecompliceerder en beperkte teruglevercapaciteit Enexis). Voor kleinverbruiks-aansluitingen geldt juist, dat Enexis ze in principe altijd toewijst ongeacht de netcapaciteit. Verder is er sinds begin dit jaar (2021) een investeringssubsidie (ISDE) van de Rijksoverheid die het voor middelgrote bedrijfsdaken interessant maakt om te investeren in zon-op-dak.

**Algemene activiteiten:**

- Communicatie best practices
- Digitaliseren van gerealiseerde projecten voor analyse en aanscherping beleid
- de gerealiseerde projecten delen met andere bedrijven ter lering en inspiratie.

## 2.2 Doorlooptijd per fase:

De doorlooptijd voor dit project is vooralsnog geraamd op drie jaar. Alleen denkt het projectteam TBBT dat het slim is om een projectleider TBBT Energie en experts voor langere termijn beschikbaar te hebben. Verduurzaming is een kwestie van timing. Er doet zich een aantal momenten voor waarop bedrijven met duurzaamheid aan de slag gaan; verbouw, herbouw, nieuwbouw of verhuizing. Om dat momentum bij zoveel mogelijk bedrijven te pakken, stellen we voor om na evaluatie van het eerste jaar, te kijken of we de termijn kunnen verlengen danwel de focus aan te scherpen.

## 2.3 Kosten: Begroting 2021-2023

Tabel 1

Posten	kosten
A Regisseur, deelnemerswerving, begeleiding en aanjaagfunctie (2021, 2022, deel 2023)	€ 70.000
B Ontwikkelen flyer en digitaal deelnameformulier, communicatie en promotie	€ 5.000
C Ontwikkelen en inrichten geautomatiseerd proces (portal)	€ 5.000
D Collectieve inkoop, selectie en instructie installateurs	€ 10.000
E haalbaarheidstudies (pre-scan)	€ 3.500
F 30 x maatwerkadvies	€ 60.000
G 30 x uitgewerkte businesscases zon op dak	€ 60.000
H 50x gratis energiemonitor	€ 3.500
I Stimulering realisatie en nazorg, digitaliseren resultaten en best practices delen	€ 15.000
J Onvoorzien	€ 10.000
K Out of Pocket (accountantsverklaring, bijeenkomsten, ruimtehuur, e.d.)	€ 5.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 247.000</b>

**Eindproducten:**

Rapportage over resultaten bij deelnemende bedrijven. Hierin staat omschreven welke maatregelen zijn uitgevoerd op basis van de maatwerkadviezen en zon-op-dak scans. We geven een indicatie van het totale investeringsbedrag en de CO2 besparing.

**Rapportagemomenten:**

Reguliere rapportage vindt plaats in stuurgroep TBBT en stuurgroep regiodeal.

### 3 PROJECTSTURING

---

*Dit hoofdstuk beschrijft de sturingsaspecten van de projectopdracht.*

#### 3.1 Financiën (Geld)

##### **Commitment van bedrijven en cofinanciering**

De gevraagde bijdrage vanuit de verschillende overheden bedraagt € 193.000,-. We willen bedrijven kosteloos deel laten nemen aan de oriënterende fase tot aan de selectie om zoveel mogelijk drempels weg te nemen. Voor een maatwerkadvies en een businesscase vragen we de deelnemende bedrijven en pandeigenaren wel een substantiële bijdrage. Deze is gemiddeld 1.000,- per casus. In het geval van zon-op-dak verrekenen we deze bijdrage in de businesscase (totale investering in zonnepanelen). Als een bedrijf voortijdig afhaakt bij een positieve businesscase vragen we een bijdrage in de reeds gemaakte kosten van ca. € 1.250,- (verder uit te werken).

De uiteindelijke investeringen van bedrijven worden geschat op 20 x € 60.000,- voor zon op dak. Dit is 1,2 mln. euro. Het gaat hierbij om tussen de 3.000 en 4.000 panelen. De verwachte totale CO2 besparing is ca. 570 ton/jaar. Voor de maatwerkadviezen is moeilijker in te schatten wat de investeringen worden.

**Tabel 2 Financiële dekking**

Financier	bedrag
Provincie	€ 18.000,00
Gemeente	€ 60.000,00
CTR (werkpakket 3 regiodeal)	€ 115.000,00
Eigen bijdrage bedrijven	€ 54.000,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 247.000,00</b>

##### **Subsidies en subsidievoorwaarden:**

- Bedrijvenparkmanagement heeft een subsidie van de provincie voor enkele vaste kosten van het project Zon-op-dak.
- De gemeente Deventer heeft geld beschikbaar gesteld voor dit project.
- Bij de gemeente is uitvoeringsgeld vanuit de regiodeal beschikbaar voor dit project. Hiervoor is een samenwerkingsovereenkomst opgesteld met afspraken over doelen, financiering, verantwoording e.d. Dit project dient binnen deze afspraken te worden uitgevoerd. De gelden vanuit de regiodeal zijn beschikbaar voor de periode 2021-2023.

##### **Voorlopige raming interne uren en kosten:**

Alleen bestaande en reeds gedekte kosten voor projectteam TBBT.

##### **Gereserveerd budget voor risico's:**

Vooralsnog geen budget gereserveerd omdat we zelf niet investeren, maar alleen partijen aan elkaar verbinden en geen investeringen doen of participeren.

##### **Monitoring:**

De projectmanager TBBT stuurt de aan te stellen projectleider TBBT Energie aan en laat deze periodiek schriftelijk over de voortgang rapporteren aan de stuurgroep TBBT, de gemeente Deventer (conform planning gemeentelijke P&C cyclus), de stuurgroep regiodeal en de provincie Overijssel. Afhankelijk van de voortgang wordt het project bijgestuurd. De beoogde uitvoeringsperiode is 2021-2023. Afhankelijk van de voortgang kan deze periode worden verlengd of de scope van dit project gewijzigd.

##### **Budgetmandaten:**

De projectleider TBBT Energie kan beschikken over de financiering van de posten genoemd in tabel 1 na akkoord door de opdrachtgever. Over de uitgaven wordt verantwoording afgelegd aan de subsidieverstrekkers oa in stuurgroep TBBT en stuurgroep regiodeal.

### 3.2 Risico's

#### **Te verwachten risico's in het project en risicowaarden:**

- **Financieel:** De voortgang is afhankelijk van de vraag voor ondersteuning vanuit bedrijven. De besteding van de gelden loopt gelijk op met de vraag en invulling van deze ondersteuning. Over de voortgang wordt gerapporteerd aan de stuurgroep TBBT en stuurgroep regiodeal. De gelden voor de regiodeal zijn beschikbaar t/m 2023. Er bestaat een kans dat de gelden niet volledig besteed zijn dan en er ook minder resultaten worden geboekt. Dit wordt tijdig gemeld aan de stuurgroep zodat hierop gestuurd en besloten kan worden hoe hiermee om te gaan.
- **Tijd:** 2,5 jaar kan een te korte periode blijken voor het behalen van de beoogde resultaten. De mogelijkheid om de financiën voor een langere periode beschikbaar te hebben is wenselijk. Besluitvorming hierover dient tijdig plaats te vinden aan de hand van het bespreken van voortgangsrapportages in beide stuurgroepen.
- **Juridisch:** niet te verwachten. Aanbestedingen en opdrachtverlening worden uitgevoerd conform aanbestedingsregels van de gemeente Deventer en de afspraken in de regiodeal.
- **Politiek (draagvlak):** uitvoeringsplan TBBT is unaniem goedgekeurd door de raad, de voortgang en bijsturing wordt gerapporteerd aan de raad dmv gemeentelijke p&c cyclus. De raad hecht hier prioriteit aan met smart duidelijke prestaties. Deze prestaties zijn echter sterk afhankelijk van de vraag en investeringsbereidheid van bedrijven. Daarnaast levert dit project een bijdrage aan het realiseren van de doelstellingen uit de Regionale energie Strategie. De hoogte van deze bijdrage is niet stuurbaar en staat niet op voorhand vast.

#### **Beheersmaatregelen:**

Het project wordt gefaseerd. In fase 1 wordt voor een periode van 6 maanden gekeken in hoeverre het lukt om bedrijven te ondersteunen met advies, businesscases en ondersteunen te komen tot investeringen in zon op dak of besparen van energie. Afhankelijk van de resultaten en de prognose wordt het project bijgestuurd.

### Organisatie

#### **Overlegvormen**

Voor het project wordt een opdracht verstrekt aan een derde partij voor het invullen van de projectmanagersrol. Ook voor het uitvoeren van andere posten uit tabel 1 worden opdracht(en) verstrekt. Waar zinvol worden opdrachten gecombineerd. De gemeente Deventer is financieel opdrachtgever. Gedelegeerd opdrachtgever is de DEP-projectmanager TBBT. De voortgang wordt gerapporteerd aan stuurgroep TBBT en stuurgroep regiodeal. Het is aan de in te huren projectleider TBBT Energie of hij zelf ook een projectteam op wil zetten en wie daarin zitten.

#### **Taakverdeling/ werkzaamheden**

De detailuitwerking van de uit te voeren werkzaamheden en wie we daar bij inschakelen is aan de in te zetten *Projectleider TBBT Energie*. Deze projectmanager wordt ingehuurd door de gemeente Deventer (financieel opdrachtgever). De projectleider TBBT energie formeert een groep aan adviseurs, installateurs, ed. Deze partijen kunnen worden ingezet voor het uitvoeren van energiescans, opstellen van businesscases, opstellen van maatwerkadviezen en ondersteuning bij realisatie. Wie er precies op welke manier betrokken wordt is nadere invulling.

Om snelheid te maken is er reeds gestart met het project. Dit is gedaan om gebruik te kunnen maken van de ISDE subsidie die sinds januari 2021 open is gesteld door het RVO en die een plafond kent. Er is reeds gestart met deelnemerswerving (acquisitie en marketing) voor zon-op-dak en het bouwen van een deelnemer-portal en het uitvoeren van quick-scans. Hiertoe heeft de provincie Overijssel € 18.000,- beschikbaar gesteld omdat zij het ook belangrijk vonden dat we snel van start konden. De opdracht vanuit de provincie Overijssel ligt bij Parkmanagement Deventer.

#### **Mandatering**

De projectleider TBBT Energie kan beschikken over de financiering van de posten uit tabel 1 binnen de opdracht. Uitgaven buiten de opdracht zijn mogelijk na akkoord van de financieel opdrachtgever

(gemeente Deventer). Verantwoording over financiering wordt afgelegd aan de subsidieverstrekkers oa in stuurgroep TBBT en stuurgroep regiodeal.

#### **Informereren/ afspraken met opdrachtgever:**

Gemeente organiseert de aanbesteding voor het werven van een projectleider TBBT-Energie en het uitvoeren van energiescans, businesscases en andere posten uit tabel 1 in samenwerking met adviseur inkoop en adviseur programma energie. Waar zinvol worden werkzaamheden gebundeld in 1 opdracht.

#### **Beschikbaarheid benodigde capaciteit en expertise**

Nader in te vullen door de projectleider TBBT Energie.

### **3.2 Planning (Tijd)**

Doorlooptijd is voorlopig 2,5 jaar. Op basis van de voortgang kan worden bepaald deze periode te verlengen.

### **3.3 Informatie**

Nader in te vullen in overleg met de aan te stellen projectleider TBBT Energie.

#### **Projectgegevens**

Nader in te vullen in overleg met de aan te stellen projectleider TBBT Energie.

### **3.4 Communicatie**

#### **Interactie/participatie**

N.v.t.

#### **Belanghebbenden en betrokken partijen**

- Eindgebruikers (bedrijven/pandeigenaren)
- Gemeente, provincie, RVO en Cleantechregio (subsidieverstrekkers)
- Regionale installateurs en adviseurs (mogelijke partners waar de projectleider TBBT Energie afspraken mee maakt)
- MKB Deventer, DKW, Bedrijvenparkmanagement (leadgeneratie en communicatie)

#### **Wijze en moment van communiceren**

Momenteel wordt er al volop gecommuniceerd over Zon-op-dak via nieuwsbrieven van de DEP partners en het MKB magazine. Voor de rest van het project communiceren we ook vooral via de kanalen van deze verenigingen. Verder worden de accountmanagers bedrijven van de gemeente en de adviseurs van MKB en Parkmanagement toegerust om in hun bedrijvencontacten bedrijven te interesseren voor onze aanpak. Parkmanagement en MKB Deventer bezoeken samen 100 bedrijven om de projecten onder de aandacht te brengen.

### **3.5 Kwaliteit**

#### **Procesafspraken en kwaliteitseisen:**

Uit te werken door de aan te stellen projectleider TBBT Energie.

#### **Controle:**

Uit te werken door de aan te stellen projectleider TBBT Energie.

#### **Afstemming:**

Uit te werken door de aan te stellen projectleider TBBT Energie.