

**Nota** voor burgemeester en wethouders

Team  
DEV-RM

**Onderwerp**

Evaluatie project Viking

**1- Notagegevens**

Notanummer 2021-002116  
Datum 25-08-2021  
Programma:  
10b Kunst en cultuur  
Portefeuillehouder Weth. Rorink

**2- Bestuursorgaan**

B & W 31-08-2021  
 Raad --  
 Burgemeester --

**College van B & W**

- Burgemeester - Weth. Grijsen  
- Weth. De Geest - Weth. Verhaar  
- Weth. Walder - Weth. Rorink

Besluitenlijst	d.d.	d.d.	d.d.
<input type="checkbox"/> Akkoordstukken	--	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar	31-08-2021
		<input type="checkbox"/> Besloten	--

Routing	d.d.	par.
Algemeen Directeur	25-08-2021	<input checked="" type="checkbox"/> adj.secr. 26-08-2021
portefeuillehouder	25-08-2021	<input checked="" type="checkbox"/> gem.secr. 25-08-2021
		BIS Openbaar
		Status Definitief 2021-09-01

Bijlagen

B & W d.d.: 31-08-2021

Besloten wordt:

- 1 Twijnstra Gudde opdracht te vertrekken de evaluatie van het project "De Viking" uit te voeren aan de hand van de leidraad grote projecten e.e.a. zoals nader beschreven in de opdrachtverlening;
- 2 De kosten voor de evaluatie à 25.000 euro te dekken uit de algemene middelen door deze te betrekken bij de 2e kwartaalrapportage 2021;
- 3 de raadsmededeling vast te stellen en aan te bieden aan de raad;
- 4 de nota en het besluit openbaar te maken.

**Financiële aspecten:**

Financiële gevolgen voor de gemeente?	Ja
Begrotingswijziging	Ja
Financiële gevolgen opvangen	
dekking uit algemene middelen via de 2e kwartaalrapportage 2021	

**Voorstel openbaarmaking conform Wet Openbaarheid Bestuur (Wob)**

- De nota en het besluit openbaar te maken  
 De nota en het besluit openbaar te maken vergezeld van bijgaand persbericht  
 De nota en het besluit openbaar te maken nadat
- De nota en het besluit openbaar te maken, behalve...
- Het besluit openbaar te maken, maar niet de nota, gelet op artikel:
- De nota en het besluit niet openbaar te maken, gelet op artikel:

## Kennisgeving/ Bekendmaking Awb

Kennisgeving (publicatie) conform Awb

Nee

Bekendmaking conform Awb

Nee

## ADVIESRADEN:

Moet een van de adviesraden gehoord worden of op de hoogte gesteld?

Nee

## Toelichting

### Inleiding

In 2012 is door de raad besloten het project De Viking, de bouw van een film -en theaterfaciliteit in de binnenstad, te starten. De voorbereiding en uitvoering van de bouw van dit nieuwe filmtheatercomplex is niet zonder slag of stoot gegaan. Meerdere malen zijn extra financiële middelen door de raad gevoteerd, is er na het vertrek van de projectwethouder in 2017 een raadsonderzoek geweest en heeft het College de aanbevelingen uit dit onderzoek overgenomen en uitgevoerd.

Een van de resultantes van het raadsonderzoek is dat we binnen onze gemeente werken met een leidraad grote projecten. Het project De Viking is sinds 2019 onder deze leidraad uitgevoerd. In de leidraad is ook opgenomen dat projecten geëvalueerd kunnen worden.

*Er zal een evaluatie voor de Viking worden uitgevoerd conform deze leidraad. De evaluatieperiode start per medio 2017, na de motie hersteld vertrouwen. Het doel is, conform de leidraad grote projecten, leer- en verbeterpunten te achterhalen. Specifiek voor De Viking zal daarbij een evaluatie plaatsvinden op de 4 hoofdconclusies van het raadsonderzoek (rapport Van een wankel basis naar een stevig fundament d.d. 26 april 2018) te weten: financiële en risicobeheersing, organisatie, governance en informatievoorziening.*

### Beoogd resultaat

Evaluatie van het project De Viking conform de leidraad grote projecten.

De raad hierover te informeren.

### Kader

Leidraad grote projecten ( Rb 5-2-2019)

### Argumenten voor en tegen

Voor:

Uitvoering geven aan leidraad grote projecten

Leer en verbeterpunten ophalen t.b.v. andere projecten

Tegen:

Extra kosten. Bedrag voor de evaluatie is gering (€ 25.000) en de evaluatie geeft leer- en verbeterpunten voor andere projecten.

### Extern draagvlak (partners)

-

### Financiële consequenties

De evaluatie kost € 25.000. Deze kosten worden gedekt uit de algemene middelen en zullen worden betrokken bij de 2e kwartaalrapportage 2021.

### Aanpak/uitvoering

Een extern bureau (Twiinstra Gudde) zal deze evaluatie uitvoeren. Onderdeel van de aanpak zijn interviews. Betrokken ambtenaren en wethouders, NVMVD, gebruiker Mimik, griffie en de fractiewoordvoerders

op dit dossier zullen worden geïnterviewd.

De evaluatie zal samen met de financiële afrekening van het project eind 2021 worden aangeboden aan het college en de raad.

## RAADSMEDEDELING

Onderwerp Evaluatie project Viking

Mededelingennummer	2021-002116	Portef.houder	Weth. Rorink
Team	DEV-RM	BenW-besluit d.d.:	31 augustus 2021

### 1. Inleiding: waarom deze mededeling

Mimik film en theater is sinds september 2020 open.

In 2012 is door de raad besloten het project De Viking (nu Mimik), de bouw van een film -en theaterfaciliteit in de binnenstad, te starten. De voorbereiding en uitvoering van de bouw van dit nieuwe filmtheatercomplex is niet zonder slag of stoot gegaan. Meerdere malen zijn extra financiële middelen door uw raad gevoteerd, is er na het vertrek van de projectwethouder in 2017 een raadsonderzoek geweest en heeft het College de aanbevelingen uit dit onderzoek overgenomen en uitgevoerd.

Een van de resultantes van het raadsonderzoek is dat we binnen onze gemeente werken met een leidraad grote projecten. Het project De Viking is sinds 2019 onder deze leidraad uitgevoerd. In de leidraad is ook opgenomen dat projecten geëvalueerd kunnen worden. Het College heeft de wens het project De Viking conform deze leidraad te evalueren.

### 2. Kader

- Raadsmededeling hersteld vertrouwen van juli 2017
- Raadsonderzoek (rapport Van een wankel basis naar een stevig fundament d.d, 26 april 2018).
- Leidraad grote projecten ( Rb 5-2-2019)

### 3. Kern van de boodschap

Het College start een evaluatie van het project Viking conform de leidraad grote projecten. Eind 2021 wordt de evaluatie aangeboden aan de raad samen met de eindafrekening van het project De Viking.

### 4. Nadere toelichting

In de leidraad grote projecten zijn de evaluatiedoelen en -punten als volgt geformuleerd:

*Er wordt een evalueerend onderzoek opgesteld over de grote projecten om de leer- en verbeterpunten te achterhalen. Deze evaluatie bevat onder andere informatie over: of de oorspronkelijke doelstellingen van het grote project zijn verwezenlijkt, of deze is gerealiseerd binnen de gestelde dekking, planning, risico's en hoe de met de uitvoering belaste organisatie heeft gefunctioneerd. Tevens wordt ingegaan op hoe de samenwerking tussen college, raad en ambtelijke organisatie heeft gefunctioneerd.*

Specifiek voor het project Viking geldt bij de evaluatie dat de ingangperiode de periode betreft na raadsmededeling hersteld vertrouwen van juli 2017. Dat is gekoppeld aan het vertrek van de projectwethouder en vormt de basis voor hernieuwde afspraken tussen college en raad. Daarnaast worden er bij de evaluatie de 4 hoofdcriteria onderzocht die aansluiten bij de hoofdconclusies van het raadsonderzoek van 2018.

*Uit het rapport Van een wankel basis naar een stevig fundament d.d, 26 april 2018:*

*I. Financiële en risicobeheersing:*

*De gemeente loopt onnodig veel risico door onvoldoende projectbeheersing in project de Viking*

*II. Organisatie*

*De NV Maatschappelijk Vastgoed blijkt een te wankel basis om het project Viking op te laten rusten*

*III. Governance*

*Gemeentelijke rollen van aandeelhouder en opdrachtgever zijn onvoldoende op scherpte gebracht*

*IV. Informatievoorziening*

*De raad is onvoldoende gepositioneerd bij projectontwikkelingen*

Een extern bureau zal deze evaluatie uitvoeren. Onderdeel van de aanpak zijn interviews. De fractiewoordvoerders op dit dossier zullen worden geïnterviewd zodat ook de ervaring en mening van de raad goed kan worden meegenomen bij het formuleren van leer- en verbeterpunten.