

Nota voor Burgemeester en Wethouders

Team: Ondernemen en Vergunningen

Onderwerp:

Bijdrage aan samenwerking Toekomstbestendige Bedrijventerrein vanuit Regiodeal

Notagegevens

Bestuursorgaan : B-en-W 9-11-2021

Notanummer : 2021-153

Datum : 9-11-2021

Programma : 10a-Economie en internationaal beleid

Portefeuillehouder : Wethouder Rorink,

Bijlage(n) : 2021 10 Samenwerkingsovereenkomst Programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Regio Deal v2.0.pdf, Bijlage 1 - Projectaanvraag toekomstbestendige bedrijventerreinen - Regio Deal Cleantech Regio v4 (1).docx, Bijlage 2 - Uitgangspunten en afspraken Regio Deal Cleantech Regio.pdf, Bijlage 3 - Samenwerkingsovereenkomst uitvoering Regio Deal Cleantech Regio.pdf, Bijlage 4 - totaal overzicht bijdragen Regio Deal wp1 en wp3.xlsx, Bijlage 5 - Uren verantwoording TBBT.docx

Parafering

01-11-2021: Wethouder02-11-2021: Programmamanager Economie en Internationaal beleid

Agendering

* 04-11-2021: adjunct-secretaris en teammanager Concernstaf

* 03-11-2021: Gemeentesecretaris/algemeen directeur

Definitieve akkoord

11-11-2021

B & W d.d.: 9-11-2021

Besluit

1. In te stemmen met de samenwerkingsovereenkomst "Regiodeal programma toekomstbestendige bedrijventerreinen Cleantech Regio";
2. Het bestuur van het DEP te informeren en de penvoerder van het DEP hiervan in kennis te stellen;
3. De middelen uit de Regiodeal toe te voegen aan programma 10 a economie en internationaal beleid en de begroting hierop aan te passen bij de eerstvolgende kwartaalrapportage.

De nota en het besluit openbaar te maken.

Inleiding

28 April jongstleden heeft de gemeenteraad de uitvoeringsagenda Toekomstbestendige bedrijventerreinen (TBBT) vastgesteld en opdracht gegeven voor uitvoering. Daarbij is een eerste tranche van 1 miljoen euro beschikbaar gesteld. Inmiddels zijn vijf projectplannen door uw college vastgesteld van van start gegaan. Op basis van de uitvoeringsagenda is aan de Cleantechregio gevraagd een bijdrage te leveren via invulling van de Regiodeal.

De colleges van Burgemeester en wethouders van de gemeenten in de Cleantech Regio, VNO-NCW en KplusV hebben de intentie uitgesproken om in gezamenlijkheid uitvoering te geven aan doelstelling van het Regiodeal Programma "toekomstbestendige bedrijventerreinen" (TBBT) zoals opgenomen in de bijgevoegde projectaanvraag.

Samenvattend wordt de deal als volgt beschreven:

"De regio streeft naar de bevordering van de regionale aantrekkelijkheid om zo bestaande bedrijvigheid te verankeren en nieuwe bedrijvigheid naar de regio te halen en de exportpositie te versterken. Bedrijventerreinen in de Cleantech Regio herbergen 10% van de bedrijvigheid en 34% van de werkgelegenheid in de regio. Binnen de Cleantech Regio ligt een bedrijventerreinareaal van netto 1500 ha. De Cleantech Regio wil dat haar aanbod aan bedrijventerreinen nu en in de toekomst voorziet in een ruimtevraag van bedrijven, waarbij bedrijventerreinen tegelijkertijd een belangrijke bijdrage leveren aan het behalen van de energie-, klimaat en circulaire transitieambities ". Met de voorliggende Samenwerkingsovereenkomst komen voor het onderdeel Toekomstbestendige Bedrijventerreinen regiomiddelen beschikbaar voor de Deventer projecten in het kader van TBBT.

Beoogd maatschappelijk resultaat

In het programma toekomstbestendige bedrijventerreinen zijn 3 werkpakketten ingericht:

1. Het verstevigen van de organisatiegraad;
2. Gesloten materialen kringloop en Circulaire Bedrijventerreinen;
3. Energietransitie.

De gemeente Deventer heeft in nauwe samenwerking met het Deventer Economisch Perspectief (DEP) voor deze 3 werkpakketten projectvoorstellen gedaan. Middels instemming en ondertekening van de bijgevoegde Samenwerkingsovereenkomst "Regiodeal programma Toekomstbestendige bedrijventerreinen Cleantechregio" kunnen de middelen ten behoeve van de bedoelde projecten beschikbaar komen en worden ingezet voor uitvoering.

De gemeente Deventer tekent met deze samenwerkingsovereenkomst ook voor de afspraken die zijn opgetekend over de wijze van verantwoorden en bijbehorende rollen en verantwoordelijkheden.

Kader

* Samenwerkingsovereenkomst uitvoering Regiodeal: Regio met veerkracht

* Nota 2021-001889 Uitvoeringsagenda Toekomst Bestendige Bedrijventerreinen Deventer 2030

Betrokken partijen en participatie

De onderliggende projectaanvraag is door het DEP in nauwe samenwerking met de programma's Economie (werkpakket 1 en 3) en Milieu (werkpakket 2) opgesteld. Afsproken is dat de inzet van de middelen en uitvoering nog specifiek in Plan van Aanpak per project "smart" wordt uitgewerkt en aan uw college voorgelegd. Voor de inzet van middelen van werkpakket 3 is reeds het plan van aanpak project "Zon-op-dak/energie" vastgesteld. De inzet van middelen uit werkpakket 1 volgt bij volgende projectplannen.

Argumenten voor en tegen

Voor

Door de samenwerking en de bijdragen uit de regiodeal kan een stevige impuls worden gegeven aan de realisatie van projecten in het kader van de uitvoeringsagenda "toekomst bestendige bedrijventerreinen".

Tegen

Bij vaststelling van de uitvoeringsagenda "toekomstbestendige bedrijventerreinen" is nadrukkelijk de voorwaarde verbonden dat ook het bedrijfsleven mee investeert. Dit werkt door in de prestaties volgend uit deze samenwerkingsovereenkomst. Daarnaast zijn ook externe omstandigheden waaronder de beschikbare netcapaciteit van invloed op het tempo van uitvoering en de realisatie van de prestatieafspraken.

Financiële consequenties en dekking

De totale financiële inzet voor activiteiten in de gemeente Deventer vanuit de drie werkpakketten is € 215.000,-. Hiervan is € 65.000,- gedekt vanuit de gemeentelijke begroting t.b.v. TBBT.

De totale bijdrage uit de Regiodeal is € 150.000,-.

De middelen uit de Regiodeal komen ten gunste van de begroting, programma 10a economie en internationaal beleid voor de werkpakketten 1 en 3.

De uitgaven worden via specifieke projectplannen aan uw college voorgelegd en vastgesteld.

Werkpakket 2 loopt niet via de gemeentelijke begroting. De Regio voert dit project uit. Vanuit de gemeentelijke Deventer wordt alleen ambtelijke inzet geleverd vanuit het programma Milieu.

De middelen worden als volgt verdeeld:

Werkpakket 1 budget totaal 100.000,-, waarvan:

- gemeentelijke bijdrage TBBT 40.000,- (reeds beschikt bij de uitvoeringsagenda)
- bijdrage Regiodeal € 60.000,-

Werkpakket 2

Alleen ambtelijke inzet vanuit de gemeente Deventer.

Werkpakket 3 budget totaal 115.000,-, waarvan:

- gemeentelijke bijdrage TBBT 25.000,- (reeds beschikt bij de uitvoeringsagenda)
- bijdrage Regiodeal € 90.000,-

Openbaarmaking en communicatie

Op regionaal niveau wordt de communicatie over de Regiodeal in samenwerking met de penvoerders van de werkpakketten opgepakt. In de communicatie over de uitvoeringsprojecten wordt melding gemaakt van ondersteuning en bijdragen vanuit de Regiodeal programma toekomstbestendige bedrijventerreinen.

Conform toezegging zal de gemeenteraad nog dit jaar worden geïnformeerd over de voortgang van de projecten in het kader van TBBT. De inzet van provinciale middelen en middelen uit de Regiodeal maken hier deel uit van die voortgangsrapportage.

Aanpak en uitvoering

Na ondertekening door de burgemeester komen voor de gemeente Deventer de middelen conform de opstelling beschikbaar t.b.v. uitvoering.



De uitgangspunten, uniforme berekening en afspraken ten behoeve van uitvoering en nakomen van de Regiodeal gelden voor alle activiteiten van de gemeente en de betrokken partners. Met het DEP worden nadere werkafspraken gemaakt over verdeling van de middelen over de projecten en de uren- en bestedingsverantwoording in werkpakket 1 en 3.

VNO-NCW hebben de rol van penvoerder uit voor de aanvraag van de Regiodeal programma toekomstbestendige bedrijventerreinen. Het DEP is penvoerder en organiseert de projectleiding vanuit de uitvoeringsagenda Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Deventer 2030.

Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Cleantech Regio

Partijen:

1. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Apeldoorn, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer J. Joon, wethouder, hierna te noemen: gemeente Apeldoorn.
2. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Deventer, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer R. König, burgemeester, hierna te noemen: gemeente Deventer.
3. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zutphen, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: mevrouw A. de Jonge, wethouder Economische Zaken, hierna te noemen: gemeente Zutphen.
4. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Brummen, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: mevrouw W.P. van Burgsteden, wethouder, hierna te noemen: gemeente Brummen.
5. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Lochem, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer E.J. De Haan, wethouder, hierna te noemen: gemeente Lochem.
6. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Voorst, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: mevrouw R. Helmer-Englebert, waarnemend burgemeester, hierna te noemen: gemeente Voorst.
7. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Epe, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer E. Visser, wethouder, hierna te noemen: gemeente Epe.

Gezamenlijk te noemen: Gemeenten

En

8. VNO-NCW Midden, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer K. Heijink, directeur, hierna te noemen: VNO-NCW Midden
9. KplusV, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer H. van der Meulen, algemeen directeur, hierna te noemen: KplusV

Allen gezamenlijk te noemen: Partijen.

Partijen komen het volgende overeen:

Artikel 1 Intentie

Partijen spreken de intentie uit om in gezamenlijkheid uitvoering te geven aan de doelstellingen van het Regio Deal programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen (hierna te noemen programma TBBT) , zoals opgenomen in bijgevoegde projectaanvraag Regio Deal Cleantech Regio, Toekomstbestendige Bedrijventerreinen – projectnummer 2220 (bijlage 1), die integraal onderdeel vormt van deze Overeenkomst.

Artikel 2 Doel van de Overeenkomst

1. In de Regio Deal zijn uitgangspunten vastgesteld door het Rijk die gelden voor het programma TBBT (bijlage 2 – Uitgangspunten verstrekking middelen Regio Deal Cleantech Regio).
2. Gemeenten, Provincie Gelderland en Stichting Strategische Board Stedendriehoek hebben de ‘Samenwerkingsovereenkomst uitvoering Regio Deal Cleantech Regio: Regio met veerkracht’ (hierna: “Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal”) ondertekend (bijlage 3) De onderhavige ‘Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Cleantech Regio’ (hierna: Overeenkomst) geldt aanvullend op de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal. De Samenwerkingsovereenkomst is derhalve integraal van toepassing.
NB: KplusV wordt door ondertekening van de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal Programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen niet ondertekenaar van de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal.
3. Wanneer nadrukkelijk in de Overeenkomst wordt afgeweken van de bepalingen in de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal, geldt de Overeenkomst.
4. Voor het programma TBBT beogen Partijen met de Overeenkomst de uitgangspunten en randvoorwaarden voor de samenwerking in het kader van de uitvoering van het programma TBBT vast te leggen en inhoudelijke en procedurele afspraken te maken over:
 - A) De wijze van samenwerken ter uitvoering van het programma TBBT, waaronder de verdeling van taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en risico's;
 - B) De inbreng en aanwending van de voor de uitvoering van de beschikbare financiële middelen voor het programma TBBT.

Artikel 3 Algemene verplichtingen Partijen

1. Partijen spreken af de projecten in het programma TBBT in onderling vertrouwen, integer en doelmatig uit te voeren.
2. Partijen bewaken daarbij zowel de samenhang bij de uitvoering van de projecten alsook de samenhang met flankerende programma's, projecten en initiatieven.
3. Partijen informeren elkaar doorlopend, gevraagd, ongevraagd, volledig en tijdig over alle ontwikkelingen ter zake van het programma TBBT. Per kwartaal vindt overleg plaats met de programmaleider, die door de penvoerder (VNO-NCW Midden) wordt ingezet, om de voortgang te bespreken en vast te leggen.

Artikel 4 Taken van penvoerder

De penvoerder (VNO-NCW Midden) is verantwoordelijk voor:

- A) Opdrachtgeverschap voor de programmaleider

- B) Het aanvragen van de financiële bijdragen ten behoeve van de uitvoering van dit programma ;
- C) Het inrichten en voeren van een deugdelijke financiële administratie;
- D) Het doorzetten van de financiële middelen richting de zeven deelnemende gemeenten conform de verdeling in het totaaloverzicht bijdragen Regio Deal (bijlage 4);
- E) Opzetten en organiseren van een communicatie plan, de community of practice en de inzet van het expertteam;
- F) Organiseren van de project overleggen en bewaken van de voortgang.
- G) Het verzorgen van de jaarlijkse voortgangsrapportage en accountantsverklaring.

Artikel 5 Taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden, risico's

- A) De gemeenten en KplusV zijn ieder voor zich verantwoordelijk voor de inhoudelijke uitvoering van de eigen projectonderdelen en de afstemming met de programmaleider;
- B) De gemeenten en KplusV zijn verantwoordelijk voor een deugdelijke administratie voor de ingezette uren en de financiële middelen die door verkregen zijn voor de door gemeente ingediende projecten.
- C) KplusV is verantwoordelijk voor de financiële risico's die voortvloeien uit eventuele tekortkomingen in de uitvoering van de eigen (lokale) projecten (eindafrekening financiële bijdragen) zover het de aard en de reikwijdte van de eigen inspanningen betreft.
- D) Partijen werken met elkaar samen in een programmateam en stellen hiertoe capaciteit ter beschikking. Het programmateam wordt samengesteld uit de partijen in deze overeenkomst. De taken en bevoegdheden van het kernteam zijn:
 - het bespreken en bewaken van de voortgang van de uitvoering van het programma TBBT, inclusief de voorbereiding van de rapportage hieromtrent ten behoeve van de Cleantech Regio;
 - het voorbereiden van de vergaderingen van het programmateam en opvolging geven aan besluitvorming hiervan;
 - het initiëren en uitvoeren van de monitoring van de uitvoering van het programma TBBT en het daarbij behorende bestedingsplan, inclusief de rapportage hieromtrent ten behoeve van de Cleantech Regio;
 - voor het geval onderdelen van het programma TBBT niet tot uitvoering (kunnen) komen, het met advies voorleggen van alternatieve projecten. Ter voorbereiding hiervan het inventariseren, (mede) ontwikkelen en beoordelen van de haalbaarheid van projecten die passen binnen de werkpakketten van het programma TBBT.

Artikel 6 Inbreng en aanwending financiële middelen

Partijen kunnen voor de uitvoering van de activiteiten in het programma TBBT gebruik maken van financiële middelen uit de Regio Deal die door de penvoerder beheerd worden. Hiervoor gelden de volgende afspraken.

1. Voor de activiteiten van het programma TBBT is budget (op termijn) beschikbaar vanuit 4 geldstromen:

- A) Financiële bijdrage vanuit het Rijk (400.000 Euro);

- B) Financiële bijdrage vanuit de Provincie Gelderland (950.000 euro)
- C) Financiële bijdrage vanuit de Provincie Overijssel (50.000 euro)
- D) Financiële bijdragen van de gemeenten (deze worden door gemeenten zelf geregeld voor de projecten)
- E) “In-kind bijdrage” van de samenwerkingspartners in de projecten

De BTW van de financiële bijdrage vanuit het Rijk kan niet gecompenseerd worden door het BTW compensatiefonds en zal derhalve door VNO-NCW Midden ingezet worden voor de opdrachten in het programma die door hen verstrekt worden.

De gemeenten ontvangen de financiële middelen voor de projecten uit de provinciale bijdrage aan het programma. Wat betreft de BTW van de financiële Provinciale bijdrage kunnen de gemeenten wel een beroep doen op het BTW compensatiefonds. Dit valt buiten het programma en is aan de gemeenten zelf om dit op te pakken.

2. Voor de budgetverdeling is de eerder gemaakte verdeling van toepassing die als bijlage 4 integraal onderdeel vormt van deze Overeenkomst. Een specificatie van de daarin opgenomen bedragen is te vinden in de projectbegroting onder ‘Begroting Programma TBBT’ (bijlage 6) en vormt onderdeel van deze Overeenkomst.

3. De financiële bijdrage vanuit de Regio Deal en de Provincie wordt in 3 termijnen overgemaakt door de regiokassier. VNO – NCW Midden zet het geld met dezelfde termijnen en percentage door. De eerste termijn van 45% vindt plaats na ondertekening van deze Overeenkomst. De 2^e termijn van 45% wordt begin 2022 overgemaakt aan de hand van de voortgang in de kwartaal gesprekken begin 2022. De 3^e en laatste termijn van 10% volgt na de eindrapportage. Hierbij wordt uitgegaan van de bedragen in de begroting.

4. Voor de declaratie van gemaakte kosten voor programmamanagement, werkpakket 2 en de kosten voor het Kennisdeel bij de penvoerder gelden de volgende afspraken:

- a) De facturatie geschiedt op maandbasis met specificatie van de kosten
- b) Bij facturatie wordt kostenplaats #13034 genoemd

5. Voor de kosten van inhuur derden gelden de volgende maximum uurtarieven (excl. BTW):

Specialistische kennis	€ 125,00
Adviseur	€ 100,00
Projectleider/ Programmamanager	€ 90,00

De overige uitgangspunten staan vermeld in de bijlage 2 ‘Uitgangspunten en verstrekking middelen Regio Deal Cleantech Regio’

6. De verantwoording van de “in kind” uren gebeurt eens per kwartaal conform het format in de bijlage 5.

7. Gemeenten zijn verantwoordelijk voor de eventuele terugvordering van de bijdragen. Zie hiervoor de bepalingen in artikel 3, lid 3 en 4 van de ‘Uniforme afspraken Cleantechregio – Regio’.

8. Uiterlijk 31 maart 2022 dient van alle projecten de volledige verantwoording van ingezette uren, de financiële bijdragen vanuit de Regio Deal en co-financiering voor het jaar 2021 ingediend te worden bij de penvoerder. De volledige verantwoording voor het jaar 2022 dient uiterlijk 31 maart 2023 ingediend te worden bij de penvoerder. De einddatum voor de projecten is 31 december 2023. De verantwoording voor de eindrapportage dient uiterlijk 31 maart 2024 ingediend te worden bij penvoerder.

Artikel 7 Inwerkingtreding en duur

Deze Overeenkomst treedt in werking met ingang van de dag van ondertekening door de Partijen. De afspraken in deze Overeenkomst gelden voor de duur van het Regio Deal programma en voor zoveel langer voor zover dat voor het nakomen van de gemaakte afspraken c.q. voor de (eind)verantwoording nodig is . De eindverantwoording door de penvoerder dient voor 1 mei 2024 plaats te vinden.

Artikel 8 Tussentijdse wijziging

Als zich gedurende deze Overeenkomst omstandigheden voordoen, die niet in redelijkheid voorzienbaar waren ten tijde van de ondertekening van deze Overeenkomst en die wezenlijke gevolgen hebben voor de uitvoering van deze Overeenkomst, zullen Partijen met elkaar in overleg treden over de vraag of deze omstandigheden noodzaken tot wijziging van deze Overeenkomst.

Artikel 9 Opzegging

1. Elke Partij kan deze Overeenkomst, schriftelijk en met redenen omkleed opzeggen, dit met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden, waarbij elke Partij gehouden is de eindverantwoording van de uren die ingezet zijn voor de projecten en verantwoording van (een deel van de) financiële bijdrage onverwijld aan te leveren.
2. De in het vorige lid vermelde opzegtermijn van drie maanden dient ertoe, de opzeggende Partij dan wel een van de overige Partijen in de gelegenheid te stellen om met elkaar in overleg te treden over de in de opzegging gegeven reden(en) voor de opzegging.

Aldus overeengekomen en ondertekend,

Plaats: Apeldoorn

Datum:

VNO-NCW Midden

Namens deze: de heer K. Heijink, directeur

Plaats: Apeldoorn

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Apeldoorn,
Namens deze: de heer J. Joon, wethouder

Plaats: Deventer

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Deventer,
Namens deze: de heer R. König, burgemeester.

Plaats: Zutphen

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zutphen,
Namens deze: mevrouw A. De Jonge, wethouder

Plaats: Brummen

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Brummen
Namens deze: mevrouw W.P. van Burgsteden, wethouder

Plaats: Lochem

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Lochem,
Namens deze: de heer E.J. De Haan, wethouder

Plaats: Voorst

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Voorst,
Namens deze: mevrouw R. Helmer - Englebert, waarnemend burgemeester

Plaats: Epe

Datum:

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Epe,
Namens deze: de heer E. Visser, wethouder

Plaats: Arnhem

Datum:

KplusV

Namens deze: de heer H. van der Meulen, algemeen directeur

PROJECTAANVRAAG REGIO DEAL CLEANTECH REGIO

Inhoudsopgave

Samenvatting	2
1. Programmabeschrijving	2
1.1 <i>Aanleiding, noodzaak en actualiteit van het programma</i>	2
1.2 <i>Doelstelling(en)</i>	2
1.3 <i>Beschrijving van de werkpakketten</i>	3
1.4 <i>Resultaten op werkpakketniveau</i>	4
1.5 <i>Programmaresultaten</i>	5
1.6 <i>Verwachte effecten/impact</i>	6
1.7 <i>Verwachte risico's en beheersmaatregelen</i>	6
1.8 <i>Relaties met andere projecten</i>	6
2. Programmaorganisatie	7
2.1 <i>Penvoerder van het programma</i>	8
2.2 <i>Programmadeelnemers</i>	9
2.3 <i>Programmaleden</i>	10
2.4 <i>Communicatie</i>	10
3. Planning	11
3.1 <i>Planning van de werkpakketten</i>	11
4. Begroting	15
4.1 <i>Programmabegroting (bijlage Excel begroting)</i>	15
4.2 <i>Kosten per werkpakket</i>	15
4.3 <i>Toelichting op de kosten</i>	16
4.4 <i>Financieringsoverzicht</i>	16
4.5 <i>Liquiditeitsoverzicht</i>	16
5. Bijlagen	16
5.1 <i>Formulier Projectplanning (projectfiche)</i>	16
5.2 <i>Samenwerkingsovereenkomst</i>	16
5.3 <i>Begroting in Excel</i>	16
5.4 <i>Staatssteuntoets</i>	16

Programmanummer en Programmanaam

Toekomstbestendige bedrijventerreinen – projectnummer 2220

Naam penvoerder

Christian Lorist, VNO-NCW Midden

Datum

20 april 2021

Samenvatting

De regio streeft naar bevordering van de regionale aantrekkelijkheid om zo bestaande bedrijvigheid te verankeren en nieuwe bedrijvigheid naar deze regio te halen en de exportpositie te versterken. Bedrijventerreinen in de Cleantech Regio herbergen 10% van de bedrijvigheid en 34% van de werkgelegenheid in de regio. Binnen de Cleantech Regio ligt een bedrijventerreinareaal van netto 1.500 ha. De Cleantech Regio wil dat haar aanbod aan bedrijventerreinen nu en in de toekomst voorziet in de ruimtevraag van bedrijven, waarbij bedrijventerreinen tegelijkertijd een belangrijke bijdrage leveren aan het behalen van de energie-, klimaat en circulaire transitieambities. Anders gezegd, we werken aan toekomstbestendige bedrijventerreinen.

1. Programmabeschrijving

1.1 Aanleiding, noodzaak en actualiteit van het programma

Goede, toekomstige bedrijventerreinen zijn enorm belangrijk voor de economie in de Cleantech regio. Het is daarom van belang dat bedrijventerreinen zodanig zijn ingericht dat bedrijven er goed kunnen ondernemen, nu en in de toekomst. Daarnaast zien we dat bedrijventerreinen een belangrijke rol spelen in het behalen van onze doelstellingen ten aanzien van veiligheid, energietransitie, circulariteit, klimaatadaptatie en biodiversiteit. Nergens valt zoveel 'duurzame winst' te behalen als op onze bedrijventerreinen. Naar schatting 60% van het energieverbruik in de Nederlandse economie vindt plaats op bedrijventerreinen (BCI, 2020).

Bedrijventerreinen zijn daarnaast onmisbaar voor de circulaire economie. Echte circulaire terreinen bieden ruimte voor hindergevendende activiteiten, zijn multimodaal ontsloten en goed georganiseerd. De omslag naar circulariteit kost veel tijd, is nog onvoldoende 'top of mind' en vergt grote investeringen. Een regionale visie en aanpak, voorlichting, samenwerking en ondersteunen en stimuleren van voorlopers (financieel, onderzoek, begeleiden bij realisatie etc.) is daarbij essentieel.

De impact van klimaatverandering is er bovendien groot. Doordat bedrijventerreinen flink zijn versteend en er nauwelijks ruimte is voor groen is er geen buffer tegen hitte en piekbuien, waardoor weersextremen negatief kunnen uitpakken. Een verdere doorontwikkeling is noodzakelijk, met name ten aanzien van duurzaamheid.

Er liggen goede kansen om de opgave verder te brengen, denk bijvoorbeeld aan het benutten van de potentie van bedrijfsdaken voor zonnepanelen. Het realiseren van collectieve acties wordt echter bemoeilijkt door de lage organisatiegraad op bedrijventerreinen. Enige vorm van organisatie is een essentiële voorwaarde om collectieve maatregelen te realiseren die de toekomstbestendigheid van een terrein bevorderen.

Op het gebied van duurzaamheid en toekomstbestendigheid zijn nog veel stappen te zetten. Het energiebesparingspotentieel op bedrijventerreinen is enorm. Verduurzaming van bedrijventerreinen kan daarom leiden tot een grote stap in de energietransitie. De Regio Deal levert een bijdrage om hiermee aan de slag te gaan.

1.2 Doelstelling(en)

Het doel van de Regio Deal Cleantech Regio is het leggen van een structurele basis voor een langdurige aanpak om in de regio groene, duurzame en inclusieve economische groei te realiseren, waarbij de investeringen als gevolg van de Regio Deal werken als een hefboom voor toekomstige samenwerkingen.

Het hoofddoel in de actielijn Groene Groei in de Regio Deal is dat de regio streeft naar bevordering van de regionale aantrekkelijkheid om zo bestaande bedrijvigheid te verankeren en nieuwe

bedrijvigheid naar deze regio te halen en de exportpositie te versterken. Dit leidt tot een duurzaam en toekomstgericht arbeidsmarktperspectief voor de inwoners. Dat gebeurt ook in een verbeterde balans tussen industrie en leefomgeving. Deze inspanningen leiden tot een structurele verlaging van bijvoorbeeld de CO₂-uitstoot, grondstofgebruik en het fossiele brandstofverbruik in de regio. Onderdeel van een inclusieve groei zijn schone mobiliteitsoplossingen om de uitstoot van CO₂ en het effect op de leefomgeving te verminderen.

Als subdoel in de Regio Deal staat benoemd;

Op minimaal 10 bedrijventerreinen in de regio, is gewerkt aan toekomstbestendigheid (en daarmee aantrekkelijkheid). Dat gebeurt door een hogere organisatiegraad, grotere en duurzame beschikbaarheid van duurzame energie, betere leveringszekerheid van grondstoffen door hergebruik, recycling en kortere ketens, betere (digitale) bereikbaarheid en een goede balans tussen leefomgeving en industrie.

Het doel van dit programma is om ervaring op te doen op de bedrijventerreinen met projecten die werken aan verbeteren van organisatiegraad, aan de slag gaan met circulaire bedrijventerreinen en onderzoeken hoe bedrijventerreinen een rol kunnen spelen in de energietransitie. Deze projecten gebruiken we om te leren van elkaar en de kennis op de bedrijventerreinen in de Cleantech Regio te vergroten.

Succesverhalen op de bedrijventerreinen moeten de andere bedrijven op de bedrijventerreinen, maar ook daar buiten, inspireren en tot handeling aanzetten. Een kruisbestuiving moet ontstaan.

Door het behalen van de doelstelling van het project circulaire bedrijventerreinen wordt zowel een bijdrage geleverd aan grondstoffenreductie als dat de bedrijventerreinen, de ondernemers en de gemeenten zich kunnen profileren als zijnde een (gemeente met een) circulair bedrijventerrein

Het ontwikkelen en in gebruik nemen van innovatieve energiesystemen en technische innovaties stimuleren. Het is vanzelfsprekend dat bedrijven nieuwe systemen initiëren en aansluiten bij reeds ontwikkelde systemen. De bestaande duurzame initiatieven rondom elektrificatie, biogas, waterstof en (rest)warmte worden gesteund en nieuwe initiatieven worden gefaciliteerd. Integrale, slimme, lokale energiesystemen worden ontwikkeld en in gebruik genomen;

1.3 Beschrijving van de werkpakketten

In het programma Toekomstbestendige bedrijventerreinen zijn 3 werkpakketten ingericht.

Werkpakket 1 is gericht op het verhogen van de organisatiegraad op de bedrijventerreinen. Wij zien een goede organisatiegraad als is een voorwaarde om de brede opgave te realiseren. De diversiteit in de regio is groot. Sommige bedrijventerreinen hebben een bestendige parkmanagement organisatie ingericht, op andere terreinen zijn bedrijven niet georganiseerd. Vanwege de verschillende niveaus waar de bedrijventerreinen staan, is de behoefte bij elk bedrijventerrein anders om organisatiegraad te verbeteren.

Om bedrijventerreinen toekomstbestendig te maken is het belangrijk te werken aan veiligheid op de terreinen, vergroening en leefbaarheid en logistieke oplossingen die de bereikbaarheid van het terrein verbeteren.

Elk bedrijventerrein is anders en de behoefte van de ondernemers op de terreinen verschillen. Er zijn verschillende manieren om organisatiegraad te verbeteren. De projecten in werkpakket 1 zijn ingediend door de gemeenten samen met de bedrijvenkringen.

Door de verscheidenheid aan projecten kunnen de resultaten op de bedrijventerreinen vergeleken worden en de geleerde lessen gedeeld worden.

Een regionaal kennisprogramma draagt hieraan bij.

Werkpakket 2 gaat over grondstoffen (waarde) ketens. Bedrijventerreinen zijn onmisbaar voor de circulaire economie. De omslag naar circulariteit kost veel tijd, is nog onvoldoende 'top of mind' en vergt grote investeringen.

Werkpakket 3

In dit werkpakket ondersteunen we bedrijventerreinen bij het versnellen van de energietransitie en het toekomstbestendig maken van bedrijventerreinen door o.a. het realiseren van een Smart Micro Grid. Het uitgangspunt van een Smart Micro Grid is om het transport van energie over grote afstanden te minimaliseren en daarmee het regionale elektriciteitsnet niet onnodig te belasten, door lokaal energie op te wekken en te gebruiken. Hierbij is een bijdrage aan zon PV op bedrijfsdaken van groot belang.

In het rapport dat Oost NL namens diverse regionale partijen heeft laten opstellen staat dat Oost Nederland hét living lab is voor de Smart Energy Hubs. In de Cleantech Regio willen we met dit programma daar mede invulling aan geven.

De activiteiten die opgestart gaan worden zijn uitgewerkt door de gemeenten samen met de bedrijvenkringen. Een beschrijving van deze activiteiten per werkpakket is opgenomen in de bijlagen.

1.4 Resultaten op werkpakketniveau

Werkpakket 1

Op 17 bedrijventerreinen in de Cleantech Regio is gewerkt aan toekomstbestendigheid, en daarmee aantrekkelijkheid. Dit gebeurt door een het verbeteren van de organisatiegraad en ontwikkelen van plannen voor grotere en duurzame beschikbaarheid van duurzame energie, het verbeteren van veiligheid, betere bereikbaarheid en een goede balans tussen leefomgeving en industrie.

Het gebrek aan uitwisseling van kennis en ervaringen maakt dat geleerde lessen verloren gaan en kansen onbenut blijven. Om dat te voorkomen en samenwerking te stimuleren, zal vanuit het programma toekomstbestendige bedrijventerreinen, in samenwerking met Saxion en VNO-NCW Midden, een Community of Practice worden opgezet wat ook zal dienen als regionaal expertisecentrum. Elke gemeente is aan de slag met toekomstbestendige bedrijventerreinen en komt dezelfde vraagstukken tegen. De opgedane kennis wordt verzameld in de Community of Practice. Hierbij kan gedacht worden aan vraagstukken over de inrichting van parkmanagement, het verbeteren van de organisatiegraad, het verhogen van de leefbaarheid of verbeteren van de veiligheid en bereikbaarheid.

Saxion heeft een learning community met diverse lectoren waar in dit programma aansluiting bij gezocht zal worden. De komende maanden wordt samen met Saxion, de gemeenten en bedrijvenkringen onderzocht hoe de Community of Practice in de Cleantech Regio opgezet kan worden.

Hierbij wordt gedacht aan:

- Inventarisatie van de kennisbehoefte op de terreinen
- Organisatie van bijeenkomsten op specifieke thema's
- Delen van best practices van de terreinen in de Cleantech Regio
- Vastleggen van best practices in blogs of videos
- Online informatiepunt

In eerste instantie zal aangesloten worden bij bestaande structuren, daarnaast zal opgepakt worden wat hierop aanvullend is en regionaal meerwaarde creëert. Hierin wordt samenwerking gezocht met Provincie Gelderland en Provincie Overijssel

In de Cleantech Regio zijn experts aanwezig die kunnen helpen bij vraagstukken op het gebied van organisatiegraad, parkmanagement, energiebesparing, smart grid of zon op dak. In het kwartaaloverleg met de gemeenten wordt inzichtelijk welke opgaven er liggen.

Via de flexpool kan een beroep gedaan worden op deze kennis om het project een stapje verder te helpen. Te denken valt aan specialistische kennis betreft inrichting parkmanagement of expertise op smartgrid oplossingen. De inzet van deze experts zal via de Community of Practice geregeld worden. De komende periode zal de behoefte op de terreinen onderzocht worden, waarna bekeken wordt hoe de flexpool ingericht kan worden. Zo kunnen lokale projecten ondersteund worden op lokale terreinen.

Naast de inzet van kennis van de experts in de regio zullen vanuit de Community of Practice ook haalbaarheidsonderzoeken aangeboden worden op thema's die op meerdere terreinen spelen. Deze haalbaarheidsonderzoeken worden opgezet om de procesrisico's lokaal in kaart te brengen. Dit kan bijvoorbeeld betrekking hebben op het ontzorgen in energiematregelen of haalbaarheidsonderzoeken voor zon op dak in de regio.

Het fieldlab energietransitie van Saxion, eveneens een project in de Regio Deal gaat zich bezig houden met technische mogelijkheden in de energietransitie. Hierin richten ze zich op de bebouwde omgeving. Verduurzaming van bedrijven is hierin een onderdeel, echter de bedrijventerreinen worden in dit project niet meegenomen. In het programma toekomstbestendige bedrijventerreinen ligt juist de focus op bedrijventerreinen. Door de samenwerking te zoeken kan de kennis die opgedaan wordt in beide projecten verder gedeeld worden en mogelijk tot verdere investeringen leiden. Hierbij wordt ook de learningcommunity van Saxion ingezet.

Werkpakket 2

In werkpakket 2 worden de bedrijven 'meegenomen' in de mogelijkheden waarop zij een rol kunnen spelen bij het sluiten van grondstofkringlopen en wordt hen de mogelijkheid geboden om hun praktische vragen hieromtrent op te lossen waarmee een vervolgstap gezet kan worden naar een toekomstbestendig en dus ook circulair bedrijventerrein.

Fase A:

- Bedrijvenlijst (NAW-gegevens met inschatting aard van bedrijf en stromen) van de bedrijventerreinen "Bergweide Kloosterlanden", "Handelspark de Weteringen" en "De Mars".
- Sleutelvraagstuk-indienformulier (digitaal) met bijbehorende voorwaarden.
- Lijst van bedrijven/organisaties die één op één zijn benaderd en/of waarvan op andere wijze duidelijk is geworden dat ze op de hoogte zijn van het project.
- Lijst van bedrijven/organisaties die (een onderdeel van) de virtuele rondreis hebben gemaakt.
- Lijst met deelnemende bedrijven en per bedrijf/organisatie een getekende intentieverklaring voor gebruikmaking van het sleutelvraagstuk programma.
- Tussen rapport: Resultaten uit fase A zijn gebundeld en een advies over Go/NO GO voor de start van fase B wordt gegeven.

Fase B:

- Per deelnemend bedrijf/organisatie een geaccordeerd plan van aanpak.
- Tussen rapport: voortgang ten behoeve van de subsidie verstrekkers
- Lijst met sleutelvraagstukken met de daarbij behorende uitgevoerde acties en resultaten
- Lijst van in en uitgaande grondstofstromen (bouw&infra, kunststoffen, consumententextiel, biomassa&voedsel, hightech maakindustrie) van de (aan het Saxion onderzoek deelnemende) bedrijven
- Lijst van potentiële leveranciers/afnemers van de non-virgin materialen (te gebruiken door of af te nemen van de deelnemende bedrijven)

Fase C:

- Breed afgestemd communicatieplan
- Video's en/of artikelen en/of presentaties van goede voorbeelden en geleerde lessen geplaatst op de afgesproken media
- Blauwdruk Circulaire Bedrijventerreinen
- Roadmap sluiten grondstofkringlopen
- Visuele futuremap 'De Map'

Werkpakket 3

Op 14 bedrijventerreinen worden onderzoeken gedaan om te komen tot de ontwikkeling van smart grids, zon-pv op bedrijfsdaken en de voorkoming van maatschappelijke lasten door het voorkomen van verzwaring van het elektriciteitsnet door opwek, opslag en uitwisseling van energie.

Per werkpakket worden diverse activiteiten opgepakt door de gemeenten en de bedrijvenkringen. Deze zijn uitgewerkt in de bijgevoegde bijlagen per gemeente waarbij ook deelresultaten benoemd worden.

1.5 Programmaresultaten

Op 17 bedrijventerreinen in de Cleantech Regio wordt gewerkt aan verbetering van de organisatiegraad. Dit wordt gedaan door verschillende projecten aan te pakken. Een bedrijventerrein gaat een plan van aanpak maken voor het vergroten van veiligheid met daarbij als doel meerdere bedrijven te betrekken in de bedrijvenkring. Via het gezamenlijke project een betere organisatiegraad krijgen. Op een ander terrein wordt een kwartiermaker ingehuurd om parkmanagement op te zetten en bedrijven te mobiliseren.

Hieruit blijkt dat een breed scala aan onderwerpen wordt opgepakt die de organisatiegraad verbeteren en het bedrijventerrein toekomstbestendiger maken waardoor kennis wordt opgedaan op de verschillende thema's en verschillende aanpakken. We leren van elkaar en daar waar de expertise is, zetten we dit in op andere terreinen.

Deze kennis zal ook gedeeld worden via de Community of Practice.

De activiteiten die opgepakt zijn ter verbetering van de organisatiegraad zijn:

- Verbeteren van de veiligheid op het bedrijventerrein
- Opzetten van een parkmanagement organisatie

- Organisatie van bedrijfsbezoeken en bijeenkomsten ter verhoging van organisatiegraad.
- Opzetten van een gezamenlijk HR bedrijf
- Vergroten van de leefbaarheid op het bedrijventerrein door vergroening.
- Verbeteren bereikbaarheid van bedrijventerreinen door aanleg fiets- en wandelpaden.
- Kennisdeling via een Community of Practice

De bedrijven op de bedrijventerreinen "Bergweide Kloosterlanden", "Handelspark de Weteringen" en "De Mars" hebben allemaal deel kunnen nemen aan de zogenaamde 'virtuele rondreis' (video's met praktijkvoorbeeld over het optimaliseren van grondstofkringlopen). Deze en een gezamenlijke bijeenkomst moet hen inspireren om hun eigen vraagstuk met betrekking tot de optimalisatie van grondstofkringlopen te laten beantwoorden (binnen dit project). Alle nieuwe praktijkoplossingen worden daarna wederom breed gedeeld en gevisualiseerd. Hiermee ontstaat een vliegwiel effect.

Op 14 bedrijventerreinen hebben onderzoeken plaatsgevonden over opwek en transport van duurzame energie. De eerste stappen naar uitvoering voor opwek van nieuwe energie zijn gezet in de vorm van smart grids en zon pv op bedrijfsdaken. In de regio is de kennis op de bedrijventerreinen over mogelijkheden en de uitdagingen in de energietransitie vergroot. Ook is inzichtelijk wat de vervolgstappen op de langere termijn zullen zijn om de bedrijventerreinen verder te verduurzamen. Deze kennis is gedeeld met elkaar via de Community of Practice en op bijeenkomsten.

1.6 Verwachte effecten/impact

De regio heeft voldoende en kwalitatief goede bedrijventerreinen nodig om onze bedrijven te behouden, in uitbreiding te voorzien en nieuwe bedrijvigheid aan te trekken. Door te werken aan toekomstbestendigheid blijft de regio aantrekkelijk voor bedrijven om hier te blijven of te vestigen.

De oplossingen die hier worden ontwikkeld, bieden unieke kansen om een structurele impuls aan de economie te geven en de regio te versterken. De innovatieve kennis- en maakindustrie in de Cleantech Regio kan hiervan profiteren.

1.7 Verwachte risico's en beheersmaatregelen

Risico 1:

Bedrijventerreinen doen eenzelfde onderzoek en maken te weinig gebruik van de reeds opgedane kennis in de Cleantech regio. Gemeenten en bedrijvenkringen zijn nu vooral gericht op hun eigen opgave.

Beheersmaatregel

Elk kwartaal zal een overleg plaatsvinden met de gemeente over de lopende projecten waarin ervaringen gedeeld worden. Op deze wijze is snel inzicht en kan de opgedane kennis ingezet worden in andere projecten. Dit wordt ook meegenomen in een Community of Practice waarbij opgedane kennis gedeeld wordt tussen de verschillende bedrijventerreinen.

Risico 2:

De beperkte focus van bedrijven op verduurzaming van bedrijventerreinen vanwege de corona crisis en het richten op de core business.

Beheersmaatregel

Door gelden van de Regio Deal te investeren in projecten kan dit de trigger zijn om vervolgprojecten en investeringen op te starten. Eventuele collectieve projecten kunnen daarbij leiden tot voordelen voor de ondernemers. De gemeente zal met de bedrijvenkring hier aanjager van zijn.

1.8 Relaties met andere projecten

In het programma Eerbeek-Loenen 2030 worden de thema's vestigingsklimaat, leefbaarheid en energietransitie uitgewerkt in concrete plannen. In 2030 willen de papierfabrieken tenminste 49% minder uitstoten dan in 1990. Uit een verkenning komt dat de voorkeur uitgaat naar inzet op elektrificatie voor de korte termijn en mogelijk geothermie na 2030.

Daarnaast wordt in dit project gekeken naar zonnepanelen op bedrijfsdaken en het inzetten van restwarmte van de papierfabrieken.

De opgedane kennis zal gedeeld worden in de community of practice.

Het project circulaire fabrieken uit de Regio Deal draagt bij aan de circulaire ambities bij (maak)bedrijven in de Cleantech Regio, met als doel om een energieneutrale, afvalvrije en duurzame economie te realiseren. Vanuit het project toekomstbestendige bedrijventerreinen wordt ook gewerkt aan energieneutrale en circulaire bedrijven en bedrijventerreinen waardoor raakvlakken tussen beide projecten zijn. Beide projecten worden begeleid door KplusV en opgedane kennis wordt in beide projecten gedeeld.

Het project fieldlab energietransitie uit de Regio Deal richt zich op verduurzaming van bedrijven. Hierin liggen raakvlakken met de haalbaarheidsonderzoeken uit werkpakket 3 die uitgevoerd worden op de bedrijventerreinen. Hierin kan kennisdeling en samenwerking een belangrijke rol spelen om de energietransitie verder te brengen.

2. Programmaorganisatie

In het programma 2220 van de Regio Deal zijn meerdere projecten ondergebracht die uitgevoerd worden op lokaal niveau. Deze lokale projecten worden opgepakt door de gemeenten en de lokale bedrijvenkringen.

De contactpersonen bij de gemeenten uit de Cleantech Regio en de contactpersonen van de bedrijvenkringen komen als grote werkgroep bij elkaar om de voortgang te bespreken en kennis te delen.

Elke maand komt de werkgroep bedrijventerreinen bij elkaar. In dit overleg werken de ambtenaren van de gemeenten uit de Cleantech Regio aan opgaven die op bedrijventerreinen spelen. De provincie is hierbij aangesloten. In dit platform wordt de Regio Deal ook besproken.

Deze gemeenteambtenaren zijn de contactpersoon voor de programmamanager van dit programma. Zij zijn ook de verantwoordelijken voor de projecten die in hun gemeenten opgepakt worden.

Door de penvoerder van het programma is een programmateam samengesteld. Vanuit dit programma team wordt het programmamanagement, monitoring en communicatie verzorgd. Eveneens zullen procedures en formats opgesteld worden die de gemeenten per projecten dienen in te vullen voor monitoring en rapportage.

Daarnaast wordt door dit programmateam de verbinding gelegd tussen de diverse projecten. De programmamanager zal elk kwartaal de projecten per gemeente bespreken met de verantwoordelijke gemeenteambtenaar en indien gewenst de projectleiders die betrokken zijn bij de Regio Deal projecten. Hierbij zijn voortgang van de projecten en mogelijke kennisdeling onderwerpen van gesprek.

In de werkgroep met alle gemeenten en bedrijvenkringen wordt informatie gedeeld over de voortgang van het programma en best practices besproken.

Kernteam	Cleantech Regio	<ul style="list-style-type: none"> • Staatssteuntoets • Inhoudelijke afspraken Rijk mbt Regio Deal • Inhoudelijke afspraken SOK Provincie 	
Penvoerder	VNO-NCW Midden	<ul style="list-style-type: none"> • Administratie • Verantwoording naar kernteam 	Kwartaaloverleg met themalijnmanager
Programmteam	Chris Loris Jiska Kortekaas Annemiek Bronsema Inge van de Vaart Louis Post Bas van de Hoogen	<ul style="list-style-type: none"> • Contact met gemeenten • Programmaleiding • Contact met projectleiders • Monitoring voortgang projecten in wp 1, wp 2 en wp3 • Verbinding leggen tussen projecten • Borgen kennisdeling in CoP 	3 wekelijks overleg
Wergroep TBBT Regio Deal	Bedrijvenkringen Gemeenten Onderwijs	<ul style="list-style-type: none"> • Afstemming project • Kennisdeling best practices 	Afstemming 3x per jaar

Werkgroep bedrijventerreinen	Gemeenten Cleantech Regio Provincie Gelderland	<ul style="list-style-type: none"> Afstemming bedrijventerreinen 	Maandelijks overleg
---------------------------------	---	---	------------------------

2.1 Penvoerder van het project

Penvoerende organisatie

Naam rechtspersoon: VNO-NCW Midden

Bezoekadres: Boogschutterstraat 1c Postcode: 7324 AE Plaats: Apeldoorn

Telefoonnummer: 06-51555021

E-mailadres: lorist@vno-ncwmidden.nl

Website: www.vno-ncwmidden.nl

Uw kenmerk: #13034 TBBT Cleantech Regio

Inschrijvingsnummer KvK: 40650351

Rekeningnummer: IBAN-nummer NL94ABNA0532426339

BIC Code ABNANL2A

Tenaamstelling Rekening: VNO-NCW Midden

Contactpersoon/envoerder

Naam en voorletters: C. Lorist

Functie bij het programma: Penvoerder

Telefoonnummer (mobiel en vast): 06 - 51555021

E-mailadres: lorist@vno-ncwmidden.nl

2.2 Programmadeelnemers

Organisatie	Afdeling	Contactpersoon	Inbreng	Samenwerkingsovereenkomst getekend
Lochem – IKL		Nico Groen	918 uur (in kind)	Ja
Lochem – IKL		Nico de Vos	600 uur (in kind)	Ja
Apeldoorn – OBAN		Bestuur OBAN Wendy Blom	In kind uren HVE/ Firan/ Deft Power/ Mulder Systems/ OBAN (aantal uren nog onbekend)	Ja
Apeldoorn – BKS Stadhoudersmolen		Martin van den Bos – Menno Luyten	BKS co-financiert €25.000	
Apeldoorn Zuid – BKA Zuid		Marc van Gerrevink – Hans van Kampen – Kees van Buuren	In kind uren BKA Zuid (aantal uren nog onbekend)	
Apeldoorn – Cooperatie Ecofactorij		Henk van de Scheur	960 in kind uren Sils, VDL Weweler, Wasco, GVT, DKS, Oosterberg, Grolleman, Sparkling Projects	
Epe – BGE / IEV		Mike Tijdink	120 uur (in kind) €46.500 (WM3Energy)	
Brummen – Kollergang		Q2 input		
Deventer bedrijventerreinen		Menno ten Heggeler		
Voorst – Engelenburg/ Nijverheid en 't Belt		WKV		
Zutphen – De Mars/ Revelhorst/ De Stoven/ Lage Weide		BKZ: Robbert Veenendaal / Remco Feith Parkmanagement: Jos Addink Firan	125 uur in kind BKZ €13.000 parkmanagement 25 uur in kind Firan	

2.3 Programmaleden

Naam	Organisatie	Functie	Rol	Taken
Christian Lorist	VNO-NCW Midden	Manager Projecten	Penvoerder	Monitoring Kennisdelen
Roelof Siebers	VNO-NCW	Administrateur	Administratie	Administratie
Jiska Kortekaas-Bun	JKB interim	Projectmanager	Programmamanagement	Coördinatie
Annemiek Bronsema	Gemeente Apeldoorn	Adviseur werklocaties	Verbindende rol kennisdeling werkpakket 1	Vertegenwoordiging gemeenten
Louis Post	Gemeente Zutphen	Relatiemanager Economie, Cleantech en Circulariteit	Verbindende rol kennisdeling werkpakket 3	Vertegenwoordiging gemeenten
Inge van de Vaart	KplusV	Adviseur duurzame leefomgeving en circulaire economie	Verbindende rol kennisdeling werkpakket 2	Projectleider werkpakket 2
Bas van de Hoogen	Provincie Gelderland	Accountmanager werklocaties		Volgen projecten vanuit Provincie Gelderland
	Provincie Overijssel			Volgen projecten vanuit Provincie Overijssel

2.4 Communicatie

Contactpersoon Communicatie:

Naam en voorletters:

Rol in het programma: Communicatieadviseur

Organisatie: VNO-NCW Midden

Telefoonnummer:

E-mailadres:

2.5 Financiën

De penvoerder zal zorgen voor de financiering en monitoring naar het kernteam van de Cleantech Regio.

De uitkering van de subsidie Regio Deal gaat op twee manieren;

1. Subsidieverstrekking en verantwoording

De gemeenten krijgen voor werkpakket 1 en 3 de deelsubsidie die bestaat uit de bijdrage van Rijk en Provincie in de Regio Deal (in eerste instantie tranche 2021). Zij zijn verantwoordelijk voor de juiste besteding van deze gelden en zullen dit inhoudelijk en financieel verantwoorden aan de penvoerder conform een vooraf opgesteld format. Hierin zullen zij de verantwoording van de gemeentesubsidie en in kind uren van bedrijvenkringen meenemen. Met alle gemeenten wordt een Samenwerkingsovereenkomst opgesteld waarin de afspraken worden beschreven.

2. Declaratiebasis;

De kosten voor programmamanagement, werkpakket 2, Community of Practice, haalbaarheidsonderzoeken en inzet flexpooladviseurs worden vergoed op declaratiebasis. Hiervoor zullen facturen gestuurd worden naar de penvoerder. Hierbij worden de maximum tarieven gehanteerd conform de voorwaarden van de Cleantech Regio Deal zoals hieronder vermeld (excl. BTW).

Specialistische kennis	€ 125,00
Adviseur	€ 100,00
Projectleider/ Programmamanager	€ 90,00

De administratie wordt opgepakt door VNO-NCW Midden. Zij dragen zorg voor monitoring en accountantsverklaring aan het eind van het programma.

In mei 2022 zal de voortgangsrapportage over 2021 opgesteld worden voor het kernteam waarbij een beoordeling zal plaatsvinden of het geld goed besteed is.

Contactpersoon Financiën:

Naam en voorletters: Roelof Siebers

Rol in het programma: Administrateur

Organisatie: VNO-NCW Midden

Telefoonnummer: 055-7601617

E-mailadres: siebers@vno-ncwmidden.nl

3. Planning

3.1 Planning van de werkpakketten

Resultaat	Werkpakket	Mijlpaal	Tijdpad	Realisatie
<i>zoals beschreven in de 1.4</i>	<i>benoem de activiteiten</i>	<i>omschrijf de mijlpaal</i>	<i>maand/jaar - maand-jaar</i>	<i>week/jaar</i>
Werkpakket 1				
<i>Verbeteren organisatiegraad door opzetten parkmanagement Aalsvoort Lochem</i>	Verkenning organiserend vermogen Aalsvoort, mogelijke vervolgstappen en thema's om mee aan de slag te gaan	Notitie/ Plan van Aanpak verbeteren organisatiegraad	Q1 2021	
	Aanstellen kwartiermaker project opzetten parkmanagement	Start/ benoeming kwartiermaker	Q2 2021	
	Inbedden samenwerking Aalsvoort Lochem	Start collectieve projecten	Q3-Q4 2021	
	Uitbouw parkmanagement met toekomstbestendig bestuur en uitvoering	Organisatie parkmanagement is opgezet	2022	
<i>Verbeteren veiligheid Apeldoorn Noord</i>	Opstellen cameraprotocol en data	Aanstelling externe adviseur		
	Opstellen cameraplan	Cameraplan klaar voor realisatie		
<i>Verbeteren veiligheid en meer draagvlak/ leden organiseren Stadhoudersmolen Apeldoorn</i>	Opstellen cameraplan en plaatsen camera's	Camera's zijn geplaatst	Q2 2021 - Q2 2022	
<i>Gedragen plan gezamenlijk HR bedrijf Ecofactorij Apeldoorn</i>	Benoeming 5 HR thema's in werksessies	Plan van aanpak en deelresultaten HR thema's	Q2-Q4 2021 6-8 sessies	
	HR Kernteam van 8 bedrijven verder uitbreiden			
	Versterken samenwerking betrokken partners			

	(gemeente, CTR, Provincie, onderwijs)			
	Organisatiegraad versterken		Q1-Q4 2022 4-6 sessies	
	Werken aan branding van Ecofactorij en ontwikkeling Human Capital			
<i>Verhogen organisatiegraad Apeldoorn Zuid</i>	Inzet externe partij voor creëren betrokkenheid en werving nieuwe leden	Externe partij zoeken en aanstellen	Q1-Q2 2021	
	Gesprekken starten met ondernemers		Q3-Q4 2021	
	Maandelijkse bijeenkomsten in de vorm van bedrijfsbezoeken		Q1-Q4 2022	
<i>Inhuren kwartiermaker Kweekweg/ Eekterveld Epe</i>	Actief partijen benaderen en verbinden in het proces tot energieneutraal bedrijventerrein	Intentieovereenkomst met bedrijven Versnelling proces	Q1-Q4 2021	
	Organiseren bijeenkomsten en genereren media-aandacht			
	Inhoudelijk meeziën voorstellen en agenderen bottlenecks in het project			
<i>Opstellen aanpak toekomstbestendig bedrijventerrein Kweekweg / Eekterveld Epe</i>	Aanstellen bureau voor opstellen plan van aanpak	Plan van Aanpak met inzicht in kansen en knelpunten Actieplan voor uitrol Voorstel verbeteren organisatiegraad	Q1-Q4 2022	
<i>Verbeteren organisatiegraad Kollergang Brummen</i>	Vergroenen bedrijventerrein	Op minimaal 10% van het bedrijventerrein zijn maatregelen genomen.	Inventarisatie 2021 Uitvoering 2022	
	Onderzoek mogelijkheden zon op dak	Minimaal 15% van het aanwezige bedrijfsdak is voorzien van zonne-energie	Inventarisatie 2021 Uitvoering 2022	
	Led verlichting toepassen buitenterrein	Minimaal 35% van de buitenverlichting is LED	Inventarisatie 2021 Uitvoering 2022	
		Duidelijkheid over behoefte laadinfrastructuur	Q2-Q4 2021	

<i>Verbeteren organisatiegraad terreinen Deventer</i>	Projecten leefbaarheid	Realisatie fietspad Schipbeek Verbeteren looproutes Schikbeekgebied Verbeteren cameratoezicht Ontwikkeling digitaal platform		
	Projecten Ruimte voor Ondernemen	Gebiedsprogramma Bergweide 3, Bergweide 4 en Kloosterlanden Projectplan herontwikkeling privaat vastgoed	Q1-Q4 2021	
	Projecten duurzame mobiliteit	Stimuleren schone mobiliteit door mobiliteitsscans, stimuleren aanleg laadpalen, pva parkeerproblemen		
<i>Verbeteren organisatiegraad, samenwerking en overlegstructuren terreinen Zutphen</i>	Uitbreiding uren parkmanagement van 260 naar 500 uren			
	Verkenning vraag en aanbod gezamenlijke energie-inkoop en individuele duurzaamheidsmaatregelen			
	Vereniging circulaire bedrijven	Circulair cluster leidt tot circulaire hub Zutphen		
<i>Vergroening bedrijventerreinen Zutphen</i>		Inventarisatie mogelijkheden en plan van aanpak vergroening bedrijventerrein		
<i>Verstevigen organisatiegraad Engelenburg Voorst</i>				
	Werkpakket 2			
<i>Fase A: Enthousiasmeren en aansluiten deelnemers om te participeren in het project circulaire bedrijventerreinen</i>		Lijst met deelnemende bedrijven. Per bedrijventerrein getekende overeenkomsten voor het uitvoeren/ afnemen van het onderzoek	Q2 2021 - Q3 2021	
<i>Fase B: Uitvoeren ketenprojecten</i>		Lijst van in- en uitgaande grondstofstromen (bouw&infra, kunststoffen, consumententextiel, biomassa & voedsel, hightech maakindustrie)	Q3 2021 Q4 2022	

		van de deelnemende bedrijven.		
		Lijst van potentiële leveranciers/afnemers van de non-virgin materialen		
<i>Fase C: Delen lessen en succesverhalen</i>		Roadmap voor grondstofvervaardingsprojecten (incl kritische succesfactoren)	Q1 2023	
		Blueprint voor circulaire bedrijventerreinen		
		Future Map voor De Mars	Q1 2023	
Werkpakket 3				
<i>Haalbaarheidsonderzoek naar Smart Grid / aansluiting zonnepark Ampsen Lochem</i>	Onderzoek naar aansluiting van bedrijven op zonnepark of windenergie. Onderzoek naar mogelijkheden opslag energie.	Rapport met mogelijkheden voor verschillende scenario's	Q2 2021- Q2 2022	
<i>Haalbaarheidsonderzoek naar windenergie in nabijheid grote industrie Kanaalzone Lochem</i>	Onderzoek naar mogelijkheden opwek in de buurt van grootverbruik, acceptatie en financieringsmogelijkheden	Overzicht met mogelijke locaties voor windturbines. Stappenplan voor het proces van de plaatsing. Opstart vergunningaanvragen	Q2 2021 – Q4 2022	
<i>Stimuleren zon op bedrijfsdaken Kanaalzone Lochem</i>	Inventarisatie opties zon op dak en zon op grond	Realisatie 1.000m2 zon op dak		
<i>Extra opschaling IeniemienieGrid Apeldoorn Noord (dit traject gaat van start naast het bestaande traject)</i>	Individuele gesprekken ondernemers over Smart Grid	24 extra deelnemers met Letter of Intent	Q2 2021 – Q1 2022	
	Advies zonnestroom/flexibel vermogen		Q2 2021- Q3 2022	
	Peer2Peer energiecontracten ingericht voor alle deelnemers		Q3 2021 – Q3 2022	
	Software aanpassing nieuwe deelnemers		Q4 2021 – Q4 2022	
<i>Zonneproject Kweekweg/ Eekterveld Epe</i>	Dakschouw bij deelnemers letter of intent of SDE subsidie			
	Aanbod zonnepanelen			
	Juridische toetsing overeenkomsten			
<i>Bedrijventerrein Kweekweg Epe energiepositief</i>	Diepteanalyse bedrijven na energiescan	Bestek en businesscase voor 36 bedrijven en bedrijventerrein Kweekweg		

<i>Zon op Dak middelgrote bedrijven Deventer bedrijventerreinen</i>	Analyseren potentie, werving deelnemers			
	Bouwen van een portal voor een prescan			
	Leveranciersselectie, collectieve inkoop			
	Uitwerken business case	30 business cases		
	Hulp bij subsidie, maatwerkadvies	30 maatwerkadviezen		
<i>Werken aan 21^e eeuw netwerk. Aanzet/ opmaat richting realisatie Smart Grid/ Energy Hub De Mars Zutphen</i>	Inventarisatie en in kaart brengen energiebehoefte van (10-20) bedrijven op De Mars. Verkenning vraag en aanbod energie, incl energieprofielen.			
	Inzicht in mogelijkheden realisatie/ opmaat Smart Grid/ EnergieHub			
	Werken aan een marktplaats voor energie			
	Samenwerken richting de realisatie van een pilot voor lokale opwek, lokale teruglevering en lokale regie.			
<i>Zon op Dak Engelenburg Voorst</i>				

4. Begroting

4.1 Programmabegroting (bijlage Excel begroting)

4.2 Kosten per werkpakket

Programmabreed – totaal 160 K

- Programmamanagement – 90K
- Communicatie – 40K
- Monitoring – 30K

Werkpakket 1 – totaal 700K

- Opzetten parkmanagement Aalsvoort Lochem – 50K (extra bijdrage 3K vanuit gemeente)
- Verbeteren veiligheid Apeldoorn Noord – 25K
- Verbeteren Veiligheid en verhogen organisatiegraad Stadhoudersmolen – 25K (extra bijdrage 25K vanuit BKS)
- Opzetten gezamenlijk HR bedrijf Ecofactorij Apeldoorn – 25K
- Verhogen organisatiegraad BKA Zuid – 25K
- Inzet kwartiermaker energieneutraal bedrijventerrein Eekterveld/ Kweekweg Epe – 35K

- Opstellen plan van aanpak toekomstbestendige bedrijventerreinen Eekterveld/ Kweekweg – 40K
- Verbeteren organisatiegraad Kollergang Brummen – 50K
- Opstellen community of practice – 40K
- Opzet haalbaarheidsonderzoeken (zon op dak, organisatiegraad, smartgrid) – 50K
- Inzet flexpool met specifieke kennis – 50K
- Samenwerking fieldlab energietransitie Saxion - VNO-NCW Midden – 50K
- Verbeteren organisatiegraad bedrijventerreinen Zutphen – 42K
- Vergroenen van bedrijventerreinen Zutphen – 33K
- Verbeteren organisatiegraad bedrijventerreinen Deventer – 100K
- Voorst - 50K
- Onvoorzien - 10K

Werkpakket 2 – totaal 200K

Fase A – Enthousiasmeren bedrijven – 40K

Fase B – Uitvoeren ketenprojecten – 130K

Fase C – Delen lessen en succesverhalen – 30K

Werkpakket 3 – totaal 690K

- Haalbaarheidsonderzoek Smart Grid Kanaalzone Lochem – 75K
- Haalbaarheidsonderzoek windenergie Kanaalzone Lochem – 20K
- Zon op Dak Kanaalzone Lochem – 20K
- Extra opschaling leniemienieGrid Apeldoorn Noord – 115K
- Zonneproject Eekterveld/ Kweekweg Epe – 40K
- Bedrijventerrein Kweekweg Epe Energiepositief – 75K
- Werken aan 21^e eeuw netwerk. Aanzet Smart Grid/ Energy Hub De Mars Zutphen – 115K
- Zon op Dak bedrijventerreinen Deventer – 115K
- Zon op Dak Engelenburg Voorst

[Toelichting op de kosten](#)

In de bijlagen worden de projecten in de diverse gemeenten beschreven. Hierin staat ook een toelichting op de kosten.

[4.3 Financieringsoverzicht](#)

Het financieringsoverzicht vindt u in het bijgevoegde excelbestand.

[4.4 Liquiditeitsoverzicht](#)

Het liquiditeitsoverzicht vindt u in het bijgevoegde excelbestand.

5. Bijlagen

[5.1 Formulier Projectplanning \(projectfiche\)](#)

[5.2 Samenwerkingsovereenkomst](#)

[5.3 Begroting in Excel](#)

[5.4 Staatssteuntoets](#)

Uitgangspunten verstrekking middelen Regio Deal Cleantech Regio

1 Uniforme berekening van de subsidiabele kosten:

1.1 Voor de kosten van inhuur derden gelden de volgende maximale tarieven (excl. btw):

Specialistische kennis	€ 125,00
Adviseur	€ 100,00
Projectleider/programmamanager	€ 90,00

1.2 Partijen kunnen op basis van aanvullende motivering afwijken van bovenstaande. De Stuurgroep betreft de wenselijkheid van deze afwijking in haar beoordeling.

1.3 Voor loonkosten kan worden gekozen uit twee rekenmethoden:

- a. Vast uurtarief: dit betreft een vast uurtarief als vergoeding voor de directe loon- en arbeidskosten en de indirecte kosten. Het vaste uurtarief bedraagt ten hoogste € 35,=. Bij deze systematiek hoeven de kosten niet verantwoord te worden, de uren wel.
- b. Werkelijke loonkosten: dit is een uurtarief voor directe loonkosten (het 'kale' tarief) met een maximum van € 91,= per uur. Verhoogd met een opslag van maximaal 20% als vergoeding voor de indirecte kosten. Deze werkelijke loonkosten moeten kunnen worden aangetoond en verantwoord.

1.4 Alleen voor de uitvoering van de Regio Deal noodzakelijke kosten kunnen worden gesubsidieerd.

1.5 Er wordt vooraf ambtelijk getoetst of er sprake is van ongeoorloofde staatssteun. De uitkomst van deze check dient als bijlage bijgevoegd te worden bij de subsidieaanvraag. Desgewenst kan hiervoor gebruik worden gemaakt van de bij de gemeente Apeldoorn en de provincies Gelderland en Overijssel aanwezige expertise op dit terrein.

2 Uniforme afspraken ten behoeve van de inhoudelijke verantwoording op projectniveau.

2.1 Bij projecten die langer duren dan één kalenderjaar wordt een uitgavenplanning gevraagd op grond waarvan voorschotten worden verleend. Deze voorschotverlening is mede gebaseerd op het tempo van de bevoorschotting door het rijk en of de provincie Gelderland.

2.2 Bij projecten die langer duren dan één kalenderjaar wordt bij de verstrekking van de middelen verzocht om een voortgangsrapportage. Deze voortgangsrapportage bevat minimaal een overzicht van de te bestede middelen tot dan toe en een overzicht van de gerealiseerde onderdelen uit het projectplan.

2.3 De voortgangsrapportage dient voor 1 mei aan de Stuurgroep te worden gestuurd.

2.4 Afwijkingen van meer dan 20% in relatie tot het projectplan en de uitgavenplanning en essentiële wijzigingen dienen op voorhand te worden gemeld bij de verantwoordelijke gemeente. Indien dergelijke afwijkingen en essentiële wijzigingen naar de mening van de verantwoordelijke gemeente ertoe zou kunnen leiden dat de afspraken uit de Regio Deal en de Samenwerkingsovereenkomst niet zouden kunnen worden gerealiseerd, zal de verantwoordelijke gemeenten passende maatregelen nemen. Indien gewenst wordt in een dergelijk geval een aanvullend zwaarwegend advies gevraagd aan de stuurgroep.

3 Uniforme afspraken ten behoeve van de nakoming op Regio Deal niveau.

- 3.1** De aanvrager dient bij het financiële eindverslag een (goedkeurende) controleverklaring van een onafhankelijke accountant te overleggen. Medeoverheden doen dit, conform de SISA-systematiek, in de vorm van een accountantsverklaring over de uitgaven in het voorafgaande begrotingsjaar.
- 3.2** Partijen zullen ervoor zorgdragen dat subsidies tijdig zullen worden vastgesteld en opdrachten tijdig zullen worden afgerond.
- 3.3** Indien middelen, om welke reden dan ook, niet volledig kunnen worden ingezet ter realisatie van het project waarvoor de gemeente verantwoordelijk is, zal hierover zo spoedig als mogelijk nadere afspraken worden gemaakt met de Stuurgroep met als oogmerk om deze middelen alsnog in te kunnen zetten ter realisatie van de Regio Deal.
- 3.4** Indien blijkt dat niet voldaan is aan de voorwaarden van deze regeling dan wel het Rijk en/of de Provincie een bedrag bij de kassier terugvordert zal de aanvrager dit bedrag aan de kassier vergoeden.

4. Specifieke niet subsidiabele kosten

- 4.1** De provincie Gelderland financiert geen vaste materiele activa van de projecten binnen de actielijn Cleantech Werkt met de projectnummers 1110, 1120 en 1130.

Samenwerkingsovereenkomst uitvoering Regio Deal Cleantech Regio: Regio met Veerkracht

Partijen:

1. Stichting Strategische Board Stedendriehoek, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer S. van 't Erve, voorzitter, hierna te noemen Strategische Board Cleantech Regio of Board.
2. De provincie Gelderland, voor zover het over bestuursbevoegdheden gaat en het college van Gedeputeerde Staten van de provincie Gelderland, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer J. van der Meer, handelend ter uitvoering van het besluit van Gedeputeerde Staten van (15 december 2020); hierna te noemen: provincie Gelderland.
3. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Apeldoorn, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer J. Joon, wethouder, hierna te noemen: gemeente Apeldoorn.
4. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Deventer, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer R.C. Konig, burgemeester, hierna te noemen: gemeente Deventer.
5. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zutphen, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: mevrouw A. Vermeulen, burgemeester, hierna te noemen: gemeente Zutphen.
6. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Brummen, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: mevrouw W.P. van Burgsteden, wethouder, hierna te noemen: gemeente Brummen.
7. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Lochem, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer B.J. Groot Wesseldijk, wethouder, hierna te noemen: gemeente Lochem.
8. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Voorst, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer drs. J.T.H.M. Penninx, burgemeester, hierna te noemen: gemeente Voorst.
9. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Epe, rechtsgeldig vertegenwoordigd door: de heer E. Visser, wethouder, hierna te noemen: gemeente Epe.

Bovenstaande partijen hierna allen tezamen te noemen: partijen.

Overwegingen

- Partijen erkennen dat in de Regio Deal Cleantech Regio: Regio met Veerkracht een instrument is om een stevige impuls te geven aan de realisatie van de Cleantech Regio Agenda, met nadruk om de veerkracht van de regio te versterken. Dit kan alleen door een duurzame en inclusieve economische groei te bewerkstelligen met behoud van de groene leefomgeving (brede welvaart).
- De provincie Gelderland, provincie Overijssel, de Strategische Board Cleantech Regio, gemeenten en WGR Stedendriehoek en partijen uit onderwijs en bedrijfsleven hebben een gezamenlijk voorstel aangemeld voor de Regio Deal.
- Deze aanmelding is door het Rijk geselecteerd, waarna middels inhoudelijke afstemming met het Rijk en alle partijen een evenwichtig samengestelde deal is uitgewerkt en gesloten. De Regio Deal Cleantech Regio, Regio met Veerkracht is ondertekend op 10 Juli 2020 (Rijk) en 13 Juli 2020 (Regio) en is gepubliceerd op Rijksoverheid.nl op 13 juli 2020 als bijlage bij de kamerbrief Regio Deal Cleantech Regio.

- De Regio Deal verbindt de partijen voor de periode najaar 2020 tot en met 31 december 2024.
- Uit de Regio Deal Cleantech Regio volgt dat het Rijk via Ministerie LNV bereid is een bijdrage uit de Regeling specifieke uitkering Regio Deals derde tranche beschikbaar te stellen. De Rijksbijdrage van maximaal € 7,5 miljoen (inclusief BTW) wordt in de periode 2020-2024 beschikbaar gesteld in de vorm van twee uitkeringen aan de regiokassier van de Regio Deal Cleantech Regio.
- Partijen bevestigen via deze overeenkomst de inbreng van middelen.
- De middelen van de Provincie Gelderland worden aan de regiokassier toegekend middels een subsidieaanvraag.
- Het doel van deze samenwerkingsovereenkomst is om de afspraken vast te leggen voor alle partijen onder welke uitgangspunten en voorwaarden zij bijdragen aan de Regio Deal en vast te stellen de wijze van samenwerken, financieren, sturen, monitoren en verantwoorden.
- Uitdrukkelijk is de financiering van individuele projecten met Regio Deal middelen geen onderwerp van deze overeenkomst.

Partijen komen het volgende overeen:

Artikel 1 Begrippen

In de overeenkomst gelden de volgende begripsbepalingen:

1. Overeenkomst of SOK: deze Samenwerkingsovereenkomst.
2. Regio Deal: de Regio Deal Cleantech Regio die op 13 juli 2020 is gesloten tussen het Rijk en de provincie Gelderland. Als bijlage 1 is de integrale tekst van Regio Deal Cleantech Regio bijgevoegd.
3. Rijk: de Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, de Minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, de Staatssecretaris van Infrastructuur en Waterstaat, de Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat, ieder handelend in hun hoedanigheid van bestuursorgaan.
4. Regio/Regionaal: De (geografische) Cleantech Regio die bestuurlijk vertegenwoordigd is middels de partijen die de Regio Deal met het Rijk sluiten.
5. Budget: het totaal aan middelen van het Rijk en de Regio zoals vastgelegd in artikel 5 van de Regio Deal.
6. Projecten: Investeringsactiviteiten die zijn opgenomen in de Regio Deal portfolio.
7. Project-penvoerders: Partijen, niet onderdeel van deze overeenkomst, die beoogde projecten zullen uitvoeren.
8. Regiokassier: Partij benoemd in de Regio Deal om namens de partijen in de Regio Deal op te treden als ontvanger en beheerder van de uitkering van Rijks Regio Deal middelen.
9. Dashboard: overzicht van het portfolio aan projecten met hun uitvoerders, financiële inbreng van partijen.
10. Verantwoordelijke gemeente: gemeente die verantwoordelijk is voor de verstrekking van de Regio Deal middelen ter uitvoering van de projecten.

Artikel 2 Intentie

1. Partijen streven ernaar om samen te investeren en randvoorwaarden te creëren om de (economische) veerkracht van de Cleantech Regio te versterken. Dit binnen de kaders van de Cleantech Regio Agenda en door een duurzame en inclusieve economische groei te bewerkstelligen met behoud van de groene leefomgeving.

2. Partijen werken gezamenlijk aan de realisering van de doelen van de Regio Deal. Partijen werken binnen de Regio Deal en deze samenwerkingsovereenkomst samen op basis van gelijkwaardigheid. Alle partijen onderschrijven de uitgangspunten in de Regio Deal en zullen deze promoten en ondersteunen.
3. Partijen verbinden zich aan de in de Regio Deal genoemde uitgangspunten en doelstellingen en zij zullen zich inspannen om de Regio Deal tot een succes te maken. Partijen zullen daarom binnen en buiten deze overeenkomst en de bestaande samenwerkingsverbanden de uitgangspunten en doelstellingen uit de Regio Deal actief uitdragen.
4. In de Regio Deal wordt opgeroepen om nieuwe samenwerkingsvormen te creëren binnen de regio. De Cleantech Regio geeft uitvoering aan deze oproep middels deze SOK waarbij op basis van ervaringen en evaluaties wijzigingen in de samenwerking worden afgesproken.

Artikel 3 Doel van de overeenkomst

Partijen beogen met deze overeenkomst vast te leggen de uitgangspunten en (rand)voorwaarden voor de samenwerking in het kader van de uitvoering van Regio Deal Cleantech Regio en inhoudelijke en procedurele afspraken te maken over:

- A) De wijze van samenwerken ter uitvoering van de Regio Deal, waaronder de verdeling van taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en risico's tussen de partijen;
- B) De inbreng en aanwending van de voor de uitvoering van de Regio Deal beschikbare financiële middelen, met name de provinciale en gemeentelijke cofinanciering;

Deze overeenkomst regelt uitdrukkelijk niet de (rand)voorwaarden voor en de verantwoording over de inzet van de middelen die het Rijk beschikbaar heeft gesteld voor de Regio Deal Cleantech Regio. Deze afspraken zijn vastgelegd in de Regio Deal Cleantech Regio.

Artikel 4 Algemene verplichtingen van partijen

1. Partijen spreken af om uitvoering te geven aan de Regio Deal Cleantech Regio en gaan daarbij uit van de afspraken zoals gemaakt in de Regio Deal Cleantech Regio, in het bijzonder de uitgangspunten opgenomen in de overwegingen van die Regio Deal.
2. Partijen spreken af de Regio Deal doelmatig, doeltreffend, rechtmatig, transparant en solidair uit te voeren. Daarbij werken partijen binnen de relevante Europese en nationale wettelijke kaders.
3. Partijen bewaken zowel de samenhang bij de uitvoering van de Regio Deal zelf, alsook de samenhang met flankerende programma's, projecten en initiatieven. Waar mogelijk vindt de verbinding van projecten en initiatieven plaats. Partijen onderschrijven dat de integrale afweging van belangen wordt gewaarborgd.
4. Partijen zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de realisatie van de afspraken uit de Regio Deal.
5. Partijen zorgen voor een adequate informatievoorziening richting Provinciale Staten en Gemeenteraden en bestuur van betrokken partijen.
6. Partijen informeren elkaar doorlopend, gevraagd, ongevraagd, volledig en tijdig over alle ontwikkelingen ter zake van de Regio Deal.
7. Partijen spannen zich maximaal in om alles te doen respectievelijk na te laten, dat de samenwerking bevordert respectievelijk belemmert.
8. Partijen verplichten zich, als door enige oorzaak de samenwerking wordt vertraagd of verhinderd of de dreiging daartoe aanwezig is, onverwijld met elkaar in overleg te treden om gezamenlijk te bezien of en zo ja, op welke wijze alsnog aan het doel van de overeenkomst kan worden tegemoetgekomen.

Artikel 5 Inbreng financiële middelen

1. Het Rijk heeft blijkens artikel 5 van de Regio Deal, een bedrag van € 7.500.000, -, inclusief eventueel verschuldigde BTW, als Rijksbijdrage voor alle actielijnen beschikbaar gesteld. Dit bedrag wordt via twee uitkeringen door het Rijk beschikbaar gesteld aan de regiokassier.
2. De regionale partners dragen in totaal € 9.747.500,- (provincies), € 5.410.000,- (gemeenten) en € 140.000,- (Board) bij. Als bijlage 2 bij deze overeenkomst is een gespecificeerd overzicht met daarin de bijdrage per partner ingevoegd.

Artikel 6 Taken van de regiokassier, de verantwoordelijke gemeenten en de provincies

1. Overeenkomstig het bepaalde in artikelen 5 en 6 van de Regio Deal wordt de Specifieke uitkering van het Rijk beschikbaar gesteld aan de regiokassier, te weten de gemeente Apeldoorn. De gemeente Apeldoorn ontvangt als regiokassier een reële vergoeding voor de uit te voeren werkzaamheden. Deze kosten zijn onderdeel van de totale uitvoeringskosten (VAT) zoals in de Regio Deal opgenomen (Artikel 5 lid 2).
2. De provincie Gelderland stelt bij beschikking tot subsidieverlening een bedrag van € 4.147.500,- aan de gemeente Apeldoorn in de rol van regiokassier van de Regio Deal ter beschikking.
3. Aanvullend stelt de provincie Gelderland bij beschikking tot subsidieverlening een bedrag van € 360.000,- aan de gemeente Apeldoorn in de rol van regiokassier ter beschikking. Dit bedrag betreft het deel aan Regio Deal middelen dat niet met de tenderregeling Slim en Circulair is verleend en derhalve niet is besteed. Dit deel zal worden aangewend voor het onderdeel Circulaire fabrieken.
4. De gemeente Apeldoorn is als regiokassier belast met de uitvoering van de toegewezen gelden zoals genoemd onder lid 1 en 2, en is daarmee verantwoordelijk voor:
 - a. het voeren van de financiële administratie, inclusief het ontvangen van gelden van partijen in lid 1 en 2 van dit artikel;
 - b. financiële verslaglegging en verantwoording aan partijen in lid 1 en 2 van dit artikel;
 - c. het verstrekken van middelen aan gemeenten die verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de projecten in hun rol als penvoerder zoals genoemd in het als bijlage 2 bij deze overeenkomst gevoegde overzicht van de projecten Regio Deal.
 - d. het verstrekken van middelen als verantwoordelijke gemeente zoals onder het 4^e lid en verder wordt uiteengezet.
5. De verantwoordelijke gemeenten zijn binnen de voor hen geldende wettelijke kaders, waaronder het staatsteun- en aanbestedingsrecht en onder inachtneming van de in deze overeenkomst afgesproken uitgangspunten en procedures verantwoordelijk voor het verstrekken van de Regio Deal middelen conform het overzicht van de projecten Regio Deal (bijlage 2) aan de betreffende partijen.
6. Partijen zijn overeengekomen dat in het kader van een uniforme uitvoering van de Regio Deal bij de verstrekking van de middelen, uniforme uitgangspunten gehanteerd zullen worden. Deze uitgangspunten zijn bijgevoegd als bijlage 3 bij deze overeenkomst. Indien het niet mogelijk is om conform deze uitgangspunten te handelen, zullen partijen trachten om zo veel mogelijk in de geest van deze uitgangspunten te handelen.
7. Voor de provincies Gelderland en Overijssel geldt het volgende:
 - a. de middelen waarvoor de provincie Overijssel verantwoordelijk is, zijn reeds op grond van ASV aanvragen verstrekt.
 - b. de middelen waarvoor de provincie Gelderland verantwoordelijk is, worden hetzij onder een subsidieregeling, hetzij als begrotingssubsidie, hetzij als een incidentele subsidie verstrekt.

8. Met uitzondering van en onder voorbehoud van gevallen waarin sprake is van grove schuld of opzet, zijn partijen niet aansprakelijk voor fouten bij het uitvoeren van de Regio Deal en deze overeenkomst. Voor zover fouten, waarvoor de partijen niet aansprakelijk zijn, financiële gevolgen hebben, worden deze gezamenlijk door de partijen gedragen.

Artikel 7 Stuurgroep Regio Deal Cleantech Regio

1. Partijen stellen een Regio Deal specifieke Stuurgroep in;
2. De Stuurgroep bestaat ten minste uit drie vertegenwoordigers van de CTR Strategische Board waaronder de voorzitter van de Board, één vertegenwoordiger op regiodirectie niveau van de provincie Gelderland en één vertegenwoordiger op regiodirectie niveau van provincie Overijssel. De voorzitter van de Board is voorzitter van de Stuurgroep;
3. De Stuurgroep draagt zorg voor:
 - a. de coördinatie van de Regio Deal en de verantwoording erover richting het Rijk, in het bijzonder richting LNV, waaronder het voorbereiden van het Bestuurlijk Overleg met het Rijk en het opvolgen van enige besluitvorming in dit overleg;
 - b. het bewaken van de afspraken en de (rand)voorwaarden ten aanzien van de uitvoering van de Regio Deal, waaronder de integrale afweging van de verschillende belangen binnen de Cleantech Regio;
 - c. beoordeling van de ingediende projectinitiatieven aan de hand van de Regio Deal en hetgeen in deze overeenkomst is besloten;
 - d. het voorbereiden van de besluitvorming in de Stuurgroep om te komen tot een zwaarwegend advies aan de regiokassier inzake het verstrekken van Regio Deal middelen;
 - e. de monitoring en evaluatie van de uitvoering van de Regio Deal Cleantech Regio als bedoeld in artikel 8 van de Regio Deal;
 - f. de vaststelling van de inhoudelijke en financiële verantwoording van de Regio Deal en de voortgangsrapportages zoals bedoeld in artikel 8 van de Regio Deal;
 - g. de coördinatie van de communicatie over de Regio Deal.
4. De Stuurgroep beslist bij meerderheid van stemmen. De Vertegenwoordiger van de provincie Gelderland brengt zwaarwegend advies uit over de besteding van Gelderse inbreng;
5. De Stuurgroep vergadert zo vaak als nodig wordt geacht, maar in ieder geval jaarlijks in de eerste helft van mei, ten behoeve van de bespreking van de in artikel 8 van de Regio Deal bedoelde jaarlijkse voortgangsrapportage Regio Deal Cleantech Regio en de voorbereiding van het Rijk Regio overleg.
6. De Stuurgroep draagt zorg voor het in brede zin informeren over en betrekken van partijen bij de uitvoering van de Regio Deal Cleantech Regio en waar nodig het afstemmen met andere betrokken partijen en andere regionale samenwerkingspartners en/of relevante stakeholders.
7. De Stuurgroep voorziet in zijn eigen werkwijze en kan nadere afspraken maken over de uitvoering van de Regio Deal en deze Overeenkomst.
8. De Stuurgroep heeft de volgende rollen en taken belegd bij de directeur van de Strategische Board Cleantech Regio.
 - a. initiëren, toezicht houden op en bewaken van de integrale uitvoering van de Regio Deal met aandacht voor verbinding tussen de actielijnen, de aansluiting van de Partners en het effect van de Regio Deal op de Regio;
 - b. voorzitterschap van het kernteam en invulling van de secretarisrol en behoeve van de Stuurgroep;
 - c. voorbereiden en bespreken projectaanvragen met de uiteindelijke subsidieontvangers;
 - d. voorbereiden van het zwaarwegend advies van de projectaanvragen ten behoeve van de Stuurgroep;

- e. voorzien in de dagelijkse communicatie van de Regio Deal;
- f. ontvangen en beoordelen voortgangsrapportages vanuit de actielijnen en programma's;
- g. opzetten monitoring.

Artikel 8 Kernteam Regio Deal Cleantech Regio

1. Partijen werken met elkaar samen in een kernteam en stellen hiertoe capaciteit ter beschikking.
2. Het kernteam wordt samengesteld uit de partijen in deze overeenkomst:
 - a. drie leden namens partijen uit de Board, een van elk van de provincies en de regiokassier;
 - b. het kernteam voorziet in zijn eigen werkwijze en komt zo vaak bijeen als noodzakelijk wordt geacht.
3. De taken en bevoegdheden van het kernteam zijn:
 - a. het bespreken en bewaken van de voortgang van de uitvoering van de Regio Deal, inclusief de voorbereiding van de rapportage hieromtrent ten behoeve van het Overleg Rijk-Regio;
 - b. het voorbereiden van de vergaderingen van de Stuurgroep en opvolging geven aan besluitvorming hiervan;
 - c. het initiëren en uitvoeren van de monitoring van de uitvoering van de Regio Deal en het daarbij behorende bestedingsplan, inclusief de rapportage hieromtrent ten behoeve van het Rijk-Regio overleg;
 - d. voor het geval onderdelen van de Regio Deal niet tot uitvoering (kunnen) komen, het met advies voorleggen van alternatieve projecten aan de Stuurgroep. Ter voorbereiding hiervan het inventariseren, (mede) ontwikkelen en beoordelen van de haalbaarheid van subsidieprojecten die passen binnen de actielijnen van de Regio Deal;
 - e. uitvoeren eerste staatssteuncheck en financiële toets.

Artikel 9 Inwerkingtreding, duur en beëindiging

1. Deze overeenkomst treedt in werking met ingang van de dag van ondertekening door Partijen.
2. Deze overeenkomst is gesloten voor bepaalde tijd en eindigt voor alle Partijen per 31 december 2024 of als dit later is, de datum van kwijting door het Rijk over de verantwoording van de Regio Deal.

Artikel 10 Tussentijdse wijziging

1. Als zich gedurende deze overeenkomst omstandigheden voordoen, die niet in redelijkheid voorzienbaar waren ten tijde van de ondertekening van deze overeenkomst en die wezenlijke gevolgen hebben voor de uitvoering van deze overeenkomst, zullen partijen ten spoedigste met elkaar in overleg treden over de omstandigheden, noodzaken en voorstellen tot wijziging van deze overeenkomst.
2. De partijen overleggen binnen en zo nodig buiten de Stuurgroep over de wijziging, als bedoeld in het vorige lid. Eventuele besluiten in de Stuurgroep tot wijziging van de overeenkomst zijn slechts geldig met unanieme instemming.
3. Door alle partijen ondertekende wijzigingen worden als bijlage toegevoegd aan deze overeenkomst.

Artikel 11 Opzegging en toetreden van partijen

1. Elke partij kan deze overeenkomst, anders dan op de datum waarop deze overeenkomst op grond van het in artikel 9 bepaalde eindigt, schriftelijk en met redenen omkleed opzeggen, dit met inachtneming van een opzegtermijn van zes maanden.

2. Ingeval van beëindiging van de Regio Deal Cleantech Regio krachtens opzegging is geen van de partijen jegens een andere partij schadelijkt.
3. Partijen staan open voor de mogelijkheid dat andere partijen toetreden tot de samenwerking onder deze overeenkomst, mits deze geheel of gedeeltelijk als nieuwe partner toetredende partijen daartoe een schriftelijk verzoek tot toetreding indienen bij de Stuurgroep en in dit schriftelijk verzoek verklaren jegens partijen:
 - a. zich te verbinden aan de ambities en doelen van partijen in deze overeenkomst;
 - b. bereid te zijn financiële middelen in te brengen, in overeenstemming met artikel 5.

Artikel 12 Geschillenbeslechting

1. Geschillen over de naleving van deze overeenkomst worden zo veel mogelijk in onderling overleg beslecht.
2. Als een geschil niet kan worden opgelost door middel van het vorige artikel staat het partij(en) vrij dit geschil voor te leggen aan de bevoegde rechter, te weten de Rechtbank Gelderland, locatie Arnhem.

Artikel 13 Evaluatie

1. Partijen zijn overeengekomen om de met deze overeenkomst beoogde samenwerking en de inhoud van deze overeenkomst te evalueren uiterlijk juni 2024 of zoveel eerder als gewenst.

Artikel 14 Slotbepaling

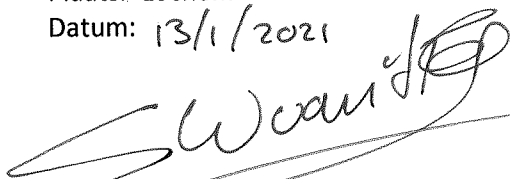
1. De bij deze overeenkomst behorende bijlagen maken integraal onderdeel uit van deze Overeenkomst.
2. Per door partijen ondertekend addendum kan een op grond van Artikel 10 door te voeren wijziging van deze overeenkomst worden vastgelegd dan wel andere bijlagen worden toegevoegd.
3. In geval in een of meer bijlagen afgeweken wordt van hetgeen in de overeenkomst tussen Partijen is overeengekomen, prevaleert hetgeen in de overeenkomst is overeengekomen.
4. In geval sprake is van onderlinge tegenstrijdigheid tussen een of meer bijlagen, prevaleert hetgeen is vastgelegd in de bijlage die qua opsomming de hoogste in volgorde is.

De Samenwerkingsovereenkomst kan worden ondertekend door Partijen in verschillende exemplaren, die samengevoegd hetzelfde rechtsgevolg hebben alsof deze Samenwerkingsovereenkomst is ondertekend door alle Partijen in één exemplaar.

Aldus overeengekomen en in tweevoud ondertekend op

Plaats: Lochem

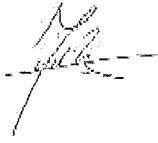
Datum: 13/1/2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. van 't Erve', written over a solid horizontal line.

Stichting Strategische Board Stedendriehoek,
namens deze: de heer S. van 't Erve, voorzitter

Plaats: Arnhem

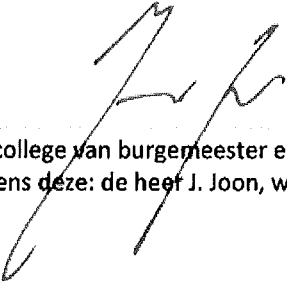
Datum: 20 december 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. van der Meer', written over a horizontal dashed line.

Gedeputeerde staten van de provincie Gelderland,
namens deze: de heer J. van der Meer, gedeputeerde

Plaats: Apeldoorn

Datum: 15-12-2020



Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Apeldoorn,
namens deze: de heer J. Joon, wethouder

Plaats: Deventer

Datum: 15 december 2020

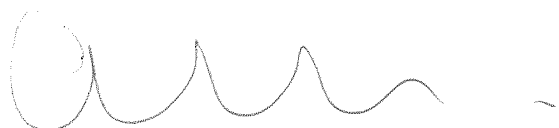
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R.C. König', written over a horizontal dashed line.

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Deventer,
namens deze: de heer R.C. König, burgemeester

Plaats: Zutphen

Datum: 11 december 2020

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zutphen,
namens deze: mevrouw A. Vermeulen, burgemeester

A handwritten signature in black ink, consisting of a large initial 'A' followed by several loops and a horizontal line at the end.

Plaats: Brummen

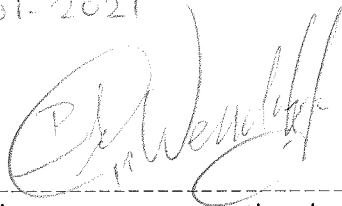
Datum: 20 01 2021



Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Brummen,
namens deze: mevrouw W.P. van Burgsteden, wethouder

Plaats: Lochem

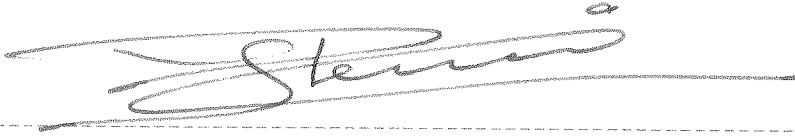
Datum: 12-01-2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'B.J. Groot Wesseldijk'. The signature is written in a cursive style with a large initial 'B' and 'J'.

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Lochem,
namens deze: de heer B.J. Groot Wesseldijk, wethouder

Plaats: Voorst

Datum: 09 december 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J.T.H.M. Penninx', is written over a horizontal dashed line.

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Voorst,
namens deze: de heer drs. J.T.H.M. Penninx, burgemeester

Plaats: Epe

Datum: 15 december 2020



Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Epe,
namens deze, de heer E. Visser, wethouder

WP 1	Totaal budget 2021/2022	Bijdrage Gemeente 2021	Bijdrage Gemeente 2022	Totale bijdrage gemeente	Financiering Regio Deal 2021 (Provincie)	Financiering Regio Deal 2022 (Provincie)	Totale bijdrage Regio Deal
Apeldoorn	100.000	20.000	20.000	40.000	30.000	30.000	60.000
Brummen	50.000	10.000	10.000	20.000	15.000	15.000	30.000
Deventer	100.000	20.000	20.000	40.000	30.000	30.000	60.000
Epe	75.000	15.000	15.000	30.000	22.500	22.500	45.000
Lochem	50.000	10.000	10.000	20.000	15.000	15.000	30.000
Voorst	50.000	10.000	10.000	20.000	15.000	15.000	30.000
Zutphen	75.000	15.000	15.000	30.000	22.500	22.500	45.000
	500.000	100.000	100.000	200.000	150.000	150.000	300.000

WP 2	2021	2022	2023
Bijdrage Rijk	45.000	45.000	10.000
Bijdrage Provincie Gelderland	22.500	22.500	5.000
Bijdrage Provincie Overijssel	22.500	22.500	5.000
	200.000	90.000	20.000

WP 3	Totaal budget 2021/2022	Bijdrage Gemeente 2021	Bijdrage Gemeente 2022	Totale bijdrage gemeente	Financiering Regio Deal 2021 (Provincie)	Financiering Regio Deal 2022 (Provincie)	Totale bijdrage Regio Deal
Apeldoorn	115.000	12.500	12.500	25.000	45.000	45.000	90.000
Deventer	115.000	12.500	12.500	25.000	45.000	45.000	90.000
Epe	115.000	12.500	12.500	25.000	45.000	45.000	90.000
Lochem	115.000	12.500	12.500	25.000	45.000	45.000	90.000
Voorst	115.000	12.500	12.500	25.000	45.000	45.000	90.000
Zutphen	115.000	12.500	12.500	25.000	45.000	45.000	90.000
	690.000	75.000	75.000	150.000	270.000	270.000	540.000

WP 1	2021	2022	2023	Totaal
Apeldoorn	27.000	27.000	6.000	60.000
Brummen	13.500	13.500	3.000	30.000
Deventer	27.000	27.000	6.000	60.000
Epe	20.250	20.250	4.500	45.000
Lochem	13.500	13.500	3.000	30.000
Voorst	13.500	13.500	3.000	30.000
Zutphen	20.250	20.250	4.500	45.000
Totaal WP 1	135.000	135.000	30.000	300.000

WP 3	2021	2022	2023	Totaal
Apeldoorn	40.500	40.500	9.000	90.000
Deventer	40.500	40.500	9.000	90.000
Epe	40.500	40.500	9.000	90.000
Lochem	40.500	40.500	9.000	90.000
Voorst	40.500	40.500	9.000	90.000
Zutphen	40.500	40.500	9.000	90.000
Totaal WP 3	243.000	243.000	54.000	540.000

Totaal	2021	2022	2023	Totaal
Apeldoorn	67.500	67.500	15.000	150.000
Brummen	13.500	13.500	3.000	30.000
Deventer	67.500	67.500	15.000	150.000
Epe	60.750	60.750	13.500	135.000
Lochem	54.000	54.000	12.000	120.000
Voorst	54.000	54.000	12.000	120.000
Zutphen	60.750	60.750	13.500	135.000
Totaal WP1+WP3	378.000	378.000	84.000	840.000



Toekomstbestendige bedrijventerreinen CleanTech Regio

Uren verklaring van:

Naam :
 Bedrijf :
 Adres :
 Postcode :
 Woonplaats :
 Mailadres :
 Telefoon :

Startdatum registratieperiode	Einddatum registratieperiode	Gewerkte aantal uren	Goedgekeurd uurtarief (Excl. BTW)	Uren * Tarief
Dag / maand / jaar	Dag / maand / jaar	Aantal uren	€	€

Geverifieerd en akkoord:

Hierbij verklaar ik dat bovenstaande formulier overeenkomt met het daadwerkelijk gewerkte aantal uren dat is ingevuld.

Datum :

Plaats :

Naam organisatie :

Naam functionaris:

Handtekening functionaris:

Sturen (in .PDF) naar: administratie@vno-ncwmidden.nl