

Nota voor Burgemeester en Wethouders

Team: Ondernemen en Vergunningen

Onderwerp:

Stimuleren klimaatadaptatie bedrijventerreinen

Notagegevens

Bestuursorgaan	: B-en-W 1-02-2022
Notanummer	: 2022-39
Datum	: 1-02-2022
Programma	: 10a-Economie en internationaal beleid
Portefeuillehouder	: Wethouder Rorink,
Bijlage(n)	: 20220105 Plan van aanpak Routekaart Bergweide 4.docx, 20220105 Plan van aanpak Voucherregeling klimaataanpak bedrijven.docx

Parafering

25-01-2022: Programmamanager Economie en Internationaal beleid25-01-2022: Wethouder

Agendering

* 27-01-2022: adjunct-secretaris en teammanager Concernstaf

* 25-01-2022: Gemeentesecretaris/algemeen directeur

Definitieve akkoord

2-02-2022

B & W d.d.: 1-02-2022

Besluit

1. De bijgevoegde projectplannen van de uitvoeringsagenda TBBT "Routekaart klimaatadaptatie" en "voucherregeling klimaatadaptatie bedrijven" vast te stellen;
2. Over te gaan tot uitvoering van de projecten;
3. De nota en het besluit openbaar te maken.

De nota en het besluit openbaar te maken.

Inleiding

Voorjaar 2021 heeft de gemeenteraad van Deventer de uitvoeringsagenda Toekomstbestendige Bedrijventerreinen (TBBT) vastgesteld en opdracht gegeven voor uitvoering. Daarbij is een eerste tranche van 1 miljoen euro beschikbaar gesteld. Afsproken is dat alle projectplannen nog ter beoordeling worden voorgelegd aan het college van B&W. Op basis van de methodiek van projectmatig werken wordt telkens inzichtelijk gemaakt wat de werkwijze, de kosten, de prestaties en dergelijke zijn. Met deze aanpak wordt voorzien in de wens van de raad om de projecten smart te maken. In 2021 heeft uw college de eerste vijf projectplannen vastgesteld. Met dit voorstel worden twee nieuwe projectplannen aan u voorgelegd ter vaststelling.

Beoogd maatschappelijk resultaat

Bij instemming met deze plannen van aanpak worden twee projecten opgestart op het thema Energie& klimaat, gericht op het stimuleren van klimaatadaptatie

maatregelen op het bedrijventerrein.
De concrete prestaties zijn:

Project Routekaart klimaatadaptatie

- * Een routekaart met een handelingsperspectief
- * Quick wins definiëren
- * Quick wins uitvoeren

Project Voucherregeling klimaataanpak bedrijven

- * Spelregels voor een vouchers en subsidiemogelijkheden
- * Bedrijfsleven informeren over de mogelijkheden
- * Openstellen vouchersregeling voor advies op maat
- * Evaluatie en suggesties voor vervolg

Kader

Besluit uitvoeringsagenda TBBT 2020-001934 en toezegging raad;
Besluit 'Deventer Klimaatadaptatieprogramma, Samen werken aan een prettige en gezonde leefomgeving" .

Betrokken partijen en participatie

De plannen zijn tot stand gekomen in samenwerking met het DEP en bedrijvenparkmanagement. De plannen zijn besproken en akkoord bevonden door de stuurgroep TBBT waarin zowel vertegenwoordigers van het bedrijfsleven als de gemeente en het DEP zitten.

Argumenten voor en tegen

Voor

- * De voorliggende plannen zijn conform de voorstellen in de uitvoeringsagenda TBBT.
- * De projecten zijn beleidsmatig verankerd in 'Deventer Klimaatadaptatieprogramma, Samen werken aan een prettige en gezonde leefomgeving' en past in het landelijk beleid dat elke gemeente in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust moet zijn ingericht.
- * We kunnen direct starten met de uitvoering na besluitvorming.

Tegen

De investeringsbereidheid van bedrijven is niet op voorhand zeker. Voor de uitvoering van quick wins en projecten die gebruik willen maken van de voucherregeling zijn we afhankelijk de belangstelling van het bedrijfsleven.

Financiële consequenties en dekking

De projecten gaan uit van het in de uitvoeringsagenda TBBT beschikbare budget. De totale gevraagde gemeentelijke bijdragen voor beide projecten is € 100.000,-. Dit is inclusief benodigde uren voor de projectleiding en de ambtelijke uren.



Openbaarmaking en communicatie

Voor de communicatie over het project, de routekaart en de voucherregeling wordt gebruik gemaakt van de netwerken van de DEP en de ondernemersverenigingen.

Aanpak en uitvoering

Na vaststelling door uw college wordt direct gestart met de uitvoering van deze plannen. De uitvoering omvat een periode ca. 1 jaar.

Plan van Aanpak projecten

Project: Pilot klimaatadaptatie Bergweide 4 (Routekaart)

Wbs code: (voor gemeente)

Datum: 7 december 2021

Programma: [Nummer en naam]

Opdrachtgever:

Bestuurlijk opdrachtgever: Frits Rorink, wethouder

Ambtelijk opdrachtgever:: Inez Rensink, programmamanager economie

Opdrachtnemer:

Projectleider: Rik Zeeuwen

1. PROJECTDOEL EN RESULTATEN

1.1 Aanleiding en achtergrond

De aanleiding voor dit project is tweeledig.

Ten eerste beginnen op Bergweide 4 naast zichtbare veroudering ook ruimtelijke economische knelpunten te ontstaan. Tekenend zijn een hoge parkeerdruk, 'versteende' omgeving (en daardoor kans op wateroverlast en hittestress) en druk op de ruimtelijke kwaliteit en uitstraling. Voor bedrijven is het belangrijk om een aantrekkelijke en gezonde werkomgeving te kunnen bieden aan hun medewerkers. Als in de toekomst personeel nog schaarser wordt is een aantrekkelijke werkomgeving belangrijk om personeel vast te kunnen houden en nieuw personeel aan te trekken. We merken dat nieuw personeel een inspirerende en gezonde werkomgeving steeds meer zien als een primaire factor om ergens te werken.

Daarnaast is klimaatadaptatie een steeds urgenter onderwerp. De zomers worden heter en droger. Dit betekent meer hete dagen en periodes waarin nauwelijks regen valt. Verder hebben we steeds vaker te maken met extreme regenbuien, met kans op grote schade. De klimaatverandering heeft daarmee grote gevolgen voor gezondheid, flora en fauna, grondwaterstanden en de drinkwatervoorziening en zorgt voor financiële schade. Verder leidt deze in extreme gevallen voor uitval en verminderde productiviteit bij personeel. Klimaatadaptatie gaat over het aanpassen aan klimaatverandering.

Het project routekaart Bergweide 4 is beleidsmatig verankerd in '*Deventer Klimaatadaptatieprogramma, Samen werken aan een prettige en gezonde leefomgeving*' en past in het landelijk beleid dat elke gemeente in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust moet zijn ingericht. Het project is ook verankerd in '*TBBT, Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Deventer 2030*', maart 2021 en de bijbehorende uitvoeringsagenda. Daarmee is nadrukkelijk een koppeling gemaakt tussen het Klimaatadaptatieprogramma en het toekomstperspectief voor Deventer bedrijventerreinen in 2030.

1.2 Opdracht en doelstelling

Opdracht:

Op dit moment ontbreekt het aan inzicht waar en hoe klimaatadaptatieve maatregelen op de bedrijventerreinen genomen kunnen worden. Daarvoor gaan we op zoek naar maatregelen die

bijdragen aan een prettige en gezonde werkomgeving, het terugdringen van hittestress, tegengaan van droogte en voorkomen van wateroverlast. Voor Bergweide 4 maken we een routekaart klimaatadaptatie met een overzicht van mogelijke maatregelen in de publieke en private ruimte. We brengen quick wins in kaart en geven een handelingsperspectief aan bedrijven die de komende jaren plannen hebben om te gaan investeren in het vastgoed of het terrein. Hierbij denken we aan afkoppeling hemelwaterafvoer, groene daken en/of gevels, planten van bomen, vergroenen parkeerplaatsen etc. Onderdeel van de pilot is de uitvoering van een aantal van de quick wins. Als de pilot slaagt, kan deze aanpak uitgerold worden over de andere bedrijventerreinen.

Doelstelling van het project:

Voor Bergweide 4 een routekaart en handelingsperspectief bieden voor klimaatadaptatie. De routekaart geeft inzicht in de mogelijkheden op de korte en lange termijn, voor zowel de publieke als private ruimte, waarbij een aantal quick wins uitgevoerd worden. Door bedrijven mee te nemen in de concrete voordelen voor hun bedrijfsvoering (gezonde werkomgeving, hogere productiviteit, risicovermindering en employer branding) en zoveel mogelijk drempels weg te nemen (tijd, kennis en middelen) verwachten we dat ze makkelijker aanhaken dan nu het geval.

Beoogde projectresultaat:

Projectresultaat is een Routekaart Bergweide 4 voor 2030, met handelingsperspectief voor klimaatadaptatieve maatregelen. Hiermee wordt perspectief geboden aan partijen. Middels de routekaart is duidelijk waar de kansen liggen voor klimaatadaptatie. Dit geeft sturing aan investeringen voor de komende jaren. Op het moment dat publieke of private partijen aan de slag gaan met hun gebouw en / of terrein geeft de routekaart inspiratie en sturing aan de investeringsopgave. Door de mogelijkheden in kaart te brengen en drempels weg te nemen kunnen we snel schakelen als bedrijven aan de slag willen. Dit is het voorwerk wat nodig is om op langere termijn meters te maken met afkoppelen van hemelwaterafvoer, mee te kunnen bewegen met andere opgaven (revitalisering en herstructurering bedrijventerrein) en het stimuleren van partijen om klimaatadaptief te handelen.

Meer impact door samenwerking met Waterschap Drents Overijsselse Delta en Provincie Overijssel

We hebben de provincie Overijssel en Waterschap Drents Overijsselse Delta benaderd met de vraag of zij partner willen worden en samen met ons het project willen oppakken. Daarmee willen we meer impact genereren. We willen van dit project leren, een voorbeeld zijn voor Overijssel.

Donderdag 2 september 2021 heeft er een verkennende bijeenkomst plaatsgevonden met WDOD en provincie Overijssel. Tijdens deze bijeenkomst is de *Routekaart Bergweide 4* en *Voucherregeling klimaataanpak bedrijven* besproken en hebben we gezamenlijk het gebied bezocht. Zowel de provincie als Waterschap Drents Overijsselse Delta hebben aangegeven enthousiast te zijn over samenwerking.

Digitale routekaart met behulp van Digital Twin

De provincie Overijssel heeft het idee ingebracht om de routekaart als een digitaal product te zien, via een zogenaamde Digital Twin. Wat een Digital Twin is wordt duidelijk door op onderstaande links te klikken. Hier zijn voorbeeldfilmpjes van de mogelijkheden.

Samen met de provincie zijn we de mogelijkheden aan het verkennen of een Digital Twin geschikt is voor een routekaart. De vraag is of je bijvoorbeeld kan zien wat er gebeurt met de temperatuur als er bomen worden toegevoegd (hittestress) of voor de kansen op wateroverlast als er wadi's worden aangelegd.

- Deventer heeft sinds kort ook een Digital Twin. Zie LinkedIn bericht voor filmpje wat Deventer nu heeft:
[https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6855886497808297985/?commentUrn=urn%3Ali%3Acomment%3A\(ugcPost%3A6854321362819981312%2C6855886330610745344\)](https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6855886497808297985/?commentUrn=urn%3Ali%3Acomment%3A(ugcPost%3A6854321362819981312%2C6855886330610745344))
- Volgende filmpje is mooi voorbeeld van de kansen van een Digital Twin:

https://www.linkedin.com/posts/richard-jansink-3242a690_landelijkgebied-veerkrachtigwatersysteem-activity-6808331446206427136-IcaE In dit filmpje zitten voorbeelden van huidige situatie en toekomstige situatie (vanaf minuut 2:12). Dan gebruik je verbeeldingskracht om te laten zien hoe het kan worden (Stip op de horizon)

Begin 2022 volgt er een bijeenkomst om met elkaar te bekijken of een Digital Twin een geschikt instrument is voor het maken van een routekaart. De keuze kan ook worden om in dit project een meer 'traditionele' routekaart te maken en de Digital Twin parallel aan dit project te laten lopen.

Uitgangspunt is dat de Digital Twin het project niet vertraagd en er volgens planning resultaten worden opgeleverd.

1.3 Projectresultaten / fasen

Fase 1: Product Routekaart Bergweide 4

Fase 2: Quick Wins definiëren

Fase 3: Quick Wins uitvoeren

Enkele quick wins uit fase 2 kunnen gelijk oplopen met fase 1. Als zich een kans voor doet willen we niet het momentum missen omdat de routekaart nog niet af is. Zeker als deze kans aantoonbaar bijdraagt aan de opgave (hemelwaterafkoppeling, tegengaan hittestress, etc.).

1.4 Scope/ projectafbakening

Reikwijdte

- Integrale routekaart Bergweide 4 (Ontwikkelen, uitvoering, beheer)
- Klimaatadaptieve maatregelen voor het tegengaan van hitte, droogte en wateroverlast
- Klimaatadaptieve maatregelen gekoppeld aan een prettige en gezonde werkomgeving
- Publieke en private ruimte en gebouwen
- Doelgroep zowel gemeente/waterschap als bedrijven. Provincie voor kennis ophalen en delen.
- Perspectief bieden (doorzicht naar 2030)
- Koppeling met andere opgaven/projecten, w.o. herstructurering, inzetbaarheid en employer branding.
- Cafetariamodel
- Financieringsmogelijkheden in beeld brengen
- Vervolgorganisatie helder (in relatie tot andere projecten)



Figuur 1: Bergweide 4

Randvoorwaarden

In het Klimaatadaptatieprogramma is aangegeven dat de routekaart uiterlijk eind 2022 gereed moet zijn. Op dit moment is vanuit de gemeente Deventer vanuit de uitvoeringsagenda TBBT €50.000,- beschikbaar. Het project wordt uitgevoerd door de gemeente Deventer, in samenwerking met partners van DEP. Samenwerking met provincie Overijssel en Waterschap Drents Overijsselse Delta wordt onderzocht.

2. PROJECTINHOUD

2.1 Omschrijving projectfasen:

Fase 1: Product Routekaart Bergweide 4

- **Stap 1: Inventariseren huidige situatie en kansen voor klimaatadaptatie irt verbeteren prettige werkomgeving**
Hierbij kan o.a. gebruik worden gemaakt van afstudeeronderzoek “Klimaatbestendig en aantrekkelijk bedrijventerrein Bergweide 4” van twee studenten Stedenbouwkundig Ontwerpen van Saxion Hogeschool uit 2018. Ook is een schouw onderdeel van de inventarisatie.
Resultaat:
 - Kaart huidige situatie met knelpunten/ verbeterpunten irt klimaatadaptatie voor particulier en openbaar terrein en gebouwen.
 - Kaart met kansen voor klimaatadaptatie voor particulier en openbaar terrein en gebouwen.
- **Stap 2: Intern (gemeente) inventariseren andere opgaven (o.a. MJOP, MIND, Duurzame bereikbaarheid, energietransitie, gebiedsontwikkelingen) en input Routekaart**
Resultaat:
 - Inventarisatie andere opgaven en projecten
 - Randvoorwaarden vanuit andere opgaven en projecten in beeld
- **Stap 3: Input bedrijven ophalen**
Ophalen wat de toekomstplannen bij bedrijven zijn en hoe hier op aangesloten kan worden. Wat helpt bedrijven? Zijn er koppelmomenten te benutten? Dit kan o.a. door enquête onder leden parkmanagement en aandacht voor onderwerp op bijeenkomst parkmanagement.
Resultaat:
 - Inventarisatie toekomstplannen en bereidheid mee te werken aan klimaatadaptatie. Wat willen bedrijven behouden in de openbare ruimte en wat willen ze anders zien. Hierbij nemen we ook eigen terrein van bedrijven in mee.
 - Klankbordgroep vanuit bedrijven. Hier is een koppeling met voucher regeling mogelijk. Dan kunnen aantal bedrijven worden uitgewerkt en van daaruit wellicht extrapoleren/projecten op andere bedrijven
- **Stap 4: Ondersteuningsmogelijkheden inventariseren en uitwerken zodat bedrijven weten hoe en waarmee ze ondersteund kunnen worden. Dit heeft koppeling met Voucherregeling klimaataanpak bedrijven.**
Resultaat:
 - Ondersteuningsmogelijkheden voor bedrijven op een rij (o.a. voucherregeling).
- **Stap 5: Routekaart Bergweide 4.**
Dit is een poster/ infographic/ Digital Twin waarop kansen voor klimaatadaptatie zijn te zien voor zowel openbare en particuliere ruimte en gebouwen. Het geeft een beeld waar we naar toe willen richting 2030. Het moet een aantrekkelijk vormgegeven ‘plaat’ of ‘platen’ zijn waarop voor iedereen duidelijk is wat de mogelijkheden zijn voor klimaatadaptatie gekoppeld aan een kaart. De kaart met mogelijkheden aangevuld met o.a. ondersteuningsmogelijkheden, de feiten op een rij, een samenvatting voor snel overzicht. Denk bij de laatste twee aan de voorbeelden zoals in *Handreiking Duurzame Bedrijventerreinen, bestaande gebouwen en terreinen* (nov 2020). Het verschil met de handreiking van de provincie Overijssel is dat een koppeling met Bergweide 4 op kaart wordt gemaakt. Er wordt aangegeven op de kaart waar het mogelijk is.



*Figuur 2: Voorbeeld Vergroenen uit Handreiking
Duurzame Bedrijventerreinen*

Resultaat:

- **Eindproduct: Routekaart Bergweide 4**
 - Incl. "bestellijst" voor bedrijven.
 - Incl. Koppelkansen in beeld en integratie daarvan in gemeentelijke programma's.

Fase 2: Quick Wins definiëren

- Stap 6: Quick wins definiëren (publiek en privaat terrein)
Waar is makkelijk af te koppelen? Waar liggen vergroeningsmogelijkheden voor handen?

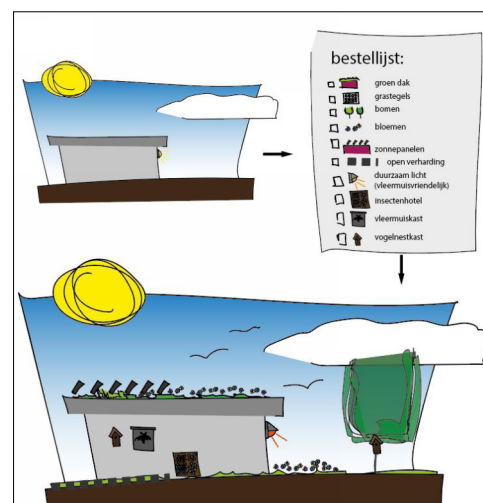
Resultaat:

- Longlist met Quick Wins

- Stap 7: Bedrijven mogelijkheid bieden om in te stappen
Presentatie aan bedrijven Bergweide 4/ Nieuwsbrief
(Mogelijkheden kenbaar maken en subsidiemogelijkheden benoemen)

Resultaat:

- Bedrijven mogelijkheid bieden om aan te sluiten
- Voor bedrijven maken we een soort bestellijstje waaruit ze kunnen kiezen (zie figuur 3 voor een idee). Ze kunnen dan in één oogopslag zien wat welke maatregel kost en welke ondersteuning daar bij hoort.



Figuur 3: idee voor een bestellijstje voor bedrijven (Chris van de Hoef, 2019)

- Stap 8: Overige quick wins bepalen
Op basis van kansen in de tijd en beschikbaar budget worden Quick Wins bepaald

Resultaat:

- **Eindproduct: Shortlist met quick wins**

Fase 3: Quick Wins uitvoeren

- Stap 10: Overige quick wins uitvoeren
Dit wordt tegen die tijd verder uitgewerkt.

- **Eindproduct: quick wins zijn bepaald en worden uitgevoerd**

2.2 Doorlooptijd per fase:

Fase 1: Januari 2022-april 2022 (routekaart Bergweide 4)

Fase 2: Augustus- december 2022 (shortlist quick wins)

Fase 3: Nader te bepalen (uitvoering quick wins)

2.3 Kosten uren/product routekaart en uitvoering

Gemeentelijk projectleider 105 uur

€10.500

Interne gemeentelijke adviseurs 40 uur	€ 4.000
Kosten extern adviesbureau	€11.000
Uitvoering/ quick wins	€22.500
Onvoorzien	€ 2.000

Uren projectleider per fase:

Fase 1: 70 uur

Fase 2: 25 uur

Fase 3: 10 uur

2.4 Rapportagemomenten:

Na iedere fase volgt rapportage aan stuurgroep.

3. PROJECTSTURING GROTICK

Dit hoofdstuk beschrijft de sturingsaspecten van de projectopdracht.

3.1 Financiën (Geld)

Het project gaat uit van beschikbaar budget van €50.000,- (exclusief BTW) dat beschikbaar is gesteld in uitvoeringsprogramma TBBT. Het is mogelijk dat gaande de rit zich subsidiemogelijkheden voordoen.

Deelbudgetten en begrotingsposten:

Gemeentelijk project cq deelprojecten: €50.000 exclusief BTW

Co financiers: PM

Wijze van verantwoording: Volgt gemeentelijke P&C cyclus

Subsidies en subsidievoorwaarden:

We gaan samen met potentiële partners op zoek naar aanvullende middelen om maximaal effect te krijgen.

Voorlopige raming interne uren gemeente en kosten:

145 uur, €14.500,-

Gereserveerd budget voor risico's:

We werken in principe taakstellend op basis van de begroting.

Monitoring:

NVT

Budgetmandaten:

Programmamanager Economie

3.2 Risico's

Te verwachten risico's in het project:

- Financieel: Taakstellend
- Tijd: Plannen van ondernemersbijeenkomsten vraagt enige flexibiliteit
Fase 3 is voor dit moment nog onduidelijk. Aan het eind van fase 2 komt een uitwerking voor fase 3.
- Juridisch: NVT
- Politiek (draagvlak): Steeds meer ondernemers beseffen het belang van duurzaamheid/klimaatadaptatie. Met het project sluiten we aan bij de behoefte van bedrijven door maatregelen te combineren met een prettige en gezonde werkomgeving. We gaan op zoek naar natuurlijke investeringsmomenten.

Beheersmaatregelen:

Er wordt met fases gewerkt. Elke fase wordt afgesloten met een go/no-go moment in overleg met stuurgroep middels voortgangsrapportage.

3.3 Organisatie

Dit project doen we in samenwerking met Bedrijvenparkmanagement en de bedrijven (commissie Bergweide).

Gemeente is opdrachtnemer. Projectleider wordt ingehuurd door programma economie. We huren een extern bureau in voor het vervaardigen van de routekaart. Waar nodig wordt interne deskundigheid ingezet. Het project wordt begeleid door een werkgroep.

Ambtelijk opdrachtgever

- Inez Rensink, programmamanager economie

Projectleider:

- Rik Zeeuwen, adviseur klimaatadaptatie

Werkgroep:

- Menno ten Heggeler, projectleider DEP
- Theo van Raaij, adviseur economie
- Mark van Mast, bedrijvenparkmanager
- Liesbet Timan, coördinator klimaatadaptatie en adviseur water en riolering

Extern bureau

- Nader te bepalen

3.4 Planning (Tijd)

Fase 1: Januari 2022-april 2022 (routekaart Bergweide 4)

Fase 2: Augustus- december 2022 (shortlist quick wins)

Fase 3: Nader te bepalen (uitvoering quick wins)

4. Communicatie

De communicatie wordt in samenwerking met partners bepaald.

Interactie/participatie

Routekaart wordt in samenspraak met partners en bedrijfsleven vormgegeven

Plan van Aanpak projecten

Project: Voucherregeling klimaataanpak bedrijven

Hier is gekozen voor de projectnaam *Voucherregeling klimaataanpak bedrijven*. Dit komt overeen met de volgende namen in het Deventer Klimaatadaptatieprogramma en Uitvoeringsprogramma TBBT:

- Advies voor bedrijven voor het nemen van klimaatadaptieve maatregelen (Deventer Klimaatadaptatieprogramma)
- Showcases circulaire economie en klimaatadaptatie (Uitvoeringsprogramma TBBT).

Wbs code: (voor gemeente)

Datum: 7 december 2021

Programma: [Nummer en naam]

Opdrachtgever:

Bestuurlijk opdrachtgever: Frits Rorink, wethouder

Ambtelijk opdrachtgever:: Inez Rensink, programmamanager economie

Opdrachtnemer:

Projectleider: Rik Zeeuwen

1. PROJECTDOEL EN RESULTATEN

1.1 Aanleiding en achtergrond

Klimaatadaptatie is een steeds belangrijker thema dat bijdraagt aan een prettige en gezonde werkomgeving. Bij klimaatadaptatie gaat het vooral om het tegengaan van hitte, droogte en wateroverlast. Wateroverlast kan zorgen voor hinder en bij hevige regenval kan er schade ontstaan aan gebouwen en inventaris. Een te hete werkomgeving heeft invloed op de productiviteit van werknemers. Als het te droog wordt verdord het groen, terwijl groen belangrijk is voor de uitstraling van het terrein en groen zorgt voor verkoeling bij hete dagen. Door het terrein klimaatadaptief in te richten ontstaat er een prettigere werkomgeving waar het voor werknemers aantrekkelijker is om naar toe te komen en in de pauze naar buiten te gaan.

Voor bedrijven wordt een prettige werkomgeving steeds belangrijker voor het aantrekken en behouden van goed personeel. Een klimaatbestendig terrein draagt bij aan een gezonde werkomgeving en een positieve uitstraling voor het bedrijf.

Voor bedrijven is klimaatadaptatie niet hun core business. Vooral in de situatie dat het bedrijf van plan is om te verbouwen/ uit te bouwen of het terrein opnieuw in te richten kunnen klimaatadaptieve maatregelen meegenomen worden. Hierbij is klimaatadaptatie een meekoppelkans. Er zijn bedrijven die positief staan tegenover het nemen van klimaatadaptieve maatregelen. Daarbij is het belangrijk dat ze geïnformeerd worden over de mogelijkheden en ondersteund worden bij het nemen van klimaatadaptieve maatregelen.

Goede voorbeelden doet volgen. Bedrijven die klimaatadaptieve maatregelen nemen worden in het zonnetje gezet. Hiermee zorgen we voor interessante showcases op het gebied van klimaatadaptatie.

Het project *Voucherregeling klimaataanpak bedrijven* is beleidsmatig verankerd in 'Deventer Klimaatadaptatieprogramma, Samen werken aan een prettige en gezonde leefomgeving' en past in het landelijk beleid dat elke gemeente in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust moet zijn ingericht.

Het project is ook verankerd in 'TBBT, Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Deventer 2030', maart 2021 en de bijbehorende uitvoeringsagenda. Daarmee is nadrukkelijk een koppeling gemaakt tussen het Klimaatadaptatieprogramma en het toekomstperspectief voor Deventer bedrijventerreinen in 2030.

1.2 Opdracht en doelstelling

Opdracht:

Klimaatadaptatie is een actueel thema. Bedrijventerreinen zijn door versterking kwetsbaar voor wateroverlast en hitte. Het groen dat er is, is kwetsbaar voor verdroging. Door bedrijventerreinen klimaatadaptief in te richten kan hitte, droogte en wateroverlast worden verminderd. Bedrijventerreinen bestaan voornamelijk uit particulier terrein. Het is daarom belangrijk dat bedrijven zelf klimaatadaptieve maatregelen nemen. Een uitgelezen kans voor een bedrijf om met klimaatadaptatie aan de slag te gaan is als het bedrijf wil uitbouwen/ verbouwen of het terrein anders wil inrichten. Hierbij is het belangrijk dat bedrijven geholpen worden bij de keuzemogelijkheden die er zijn om klimaatadaptieve maatregelen te nemen.

Doelstelling van het project:

Bedrijven ondersteunen bij het nemen van klimaatadaptieve maatregelen middels een voucherregeling. Daarbij heeft een bedrijf de mogelijkheid om een advies te laten uitbrengen over welke klimaatadaptieve maatregelen in betreffende situatie genomen kunnen worden. Daarmee zorgen we voor een aantal interessante showcases op het gebied van klimaatadaptatie.

Beoogde projectresultaat:

Bedrijven worden geïnformeerd over wat ze zelf kunnen doen op het gebied van klimaatadaptatie. De kosten voor een advies worden (gedeeltelijk) vergoed middels een voucherregeling. Een gelimiteerd aantal bedrijven die interesse hebben om met klimaatadaptatie aan de slag te gaan kunnen gebruik maken van deze voucherregeling. Hiermee zorgen we voor een aantal interessante showcases op het gebied van klimaatadaptatie. Bij de voucherregeling wordt rekening gehouden met een eigen investering van bedrijven.

Meer impact door samenwerking met Waterschap Drents Overijsselse Delta en Provincie Overijssel

Vanuit de doelen en uitvoeringsagenda uit het Klimaatadaptatieprogramma hebben we de provincie Overijssel en Waterschap Drents Overijsselse Delta benaderd met de vraag of zij partner willen worden en samen met ons het project willen oppakken. Daarmee willen we meer en langduriger impact genereren. We willen van dit project leren, een voorbeeld zijn voor Overijssel en bedrijven structurele ondersteuning aanbieden middels vouchers. We willen daarmee voorkomen dat we een aantal bedrijven een voucher aanbieden en het vervolgens weer 'klaar' is. We willen voorkomen dat het een tijdelijke actie wordt die daarna weer uitgaat als 'een kaarsje'. We gaan voor structurele ondersteuning voor een langere tijd.

Donderdag 2 september 2021 heeft er een verkennende bijeenkomst plaatsgevonden met WDOD en provincie Overijssel. Tijdens deze bijeenkomst is de voucherregeling en Routekaart Bergweide 4 besproken en hebben we gezamenlijk het gebied bezocht. Zowel de provincie als Waterschap Drents Overijsselse Delta hebben aangegeven enthousiast te zijn over samenwerking.

Deze samenwerking valt buiten de scope van dit project. Dit project dient als aanjaagproject om klimaatadaptatie structureel onder de aandacht van bedrijven te brengen.

1.3 Projectresultaten / fasen

Fase 1: Opstellen spelregels voucherregeling en subsidiemogelijkheden op een rij

Fase 2: Informeren van bedrijven over klimaatadaptieve mogelijkheden en subsidiemogelijkheden (Bijeenkomst, nieuwsbrief etc.)

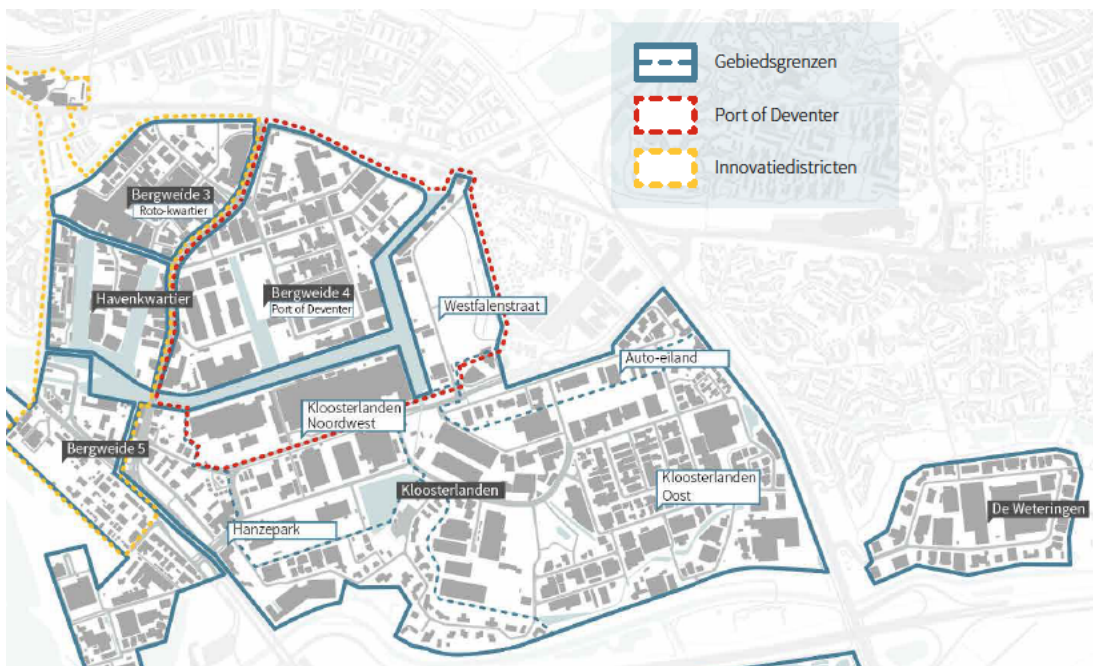
Fase 3: Voucherregeling gaat open en gelimiteerd aantal bedrijven kan middels deze voucherregeling advies op maat ontvangen.

Fase 4: Evaluatie voucherregeling.

1.4 Scope/ projectafbakening

Reikwijdte

- Het gaat om vouchers voor bedrijven op een bestaand bedrijventerrein zoals op onderstaande kaart weergegeven (Niet A1 bedrijventerrein)
- Voor bedrijven die binnen afzienbare tijd aan de slag willen met verbouw/herbouw/aanbouw en of herinrichting terrein of met klimaatadaptatie aan de slag willen (corporate identity).
- Algemene informatie en overzicht subsidiemogelijkheden voor bedrijven die interesse hebben beschikbaar. (Zo is er gemeentelijke subsidie voor het afkoppelen van regenwater van het gemengd riool)



Randvoorwaarden

Op dit moment is vanuit de gemeente Deventer vanuit de uitvoeringsagenda TBBT €50.000,- beschikbaar. Het project wordt uitgevoerd door de gemeente Deventer, in samenwerking met partners van DEP.

Wenselijk is om de voucherregeling langjarig te kunnen aanbieden omdat een klimaatadaptieve inrichting vrijwel altijd gelijk opgaat met andere geplande ingrepen (meekoppelkans bij verbouw/herbouw/ nieuwbouw en of herinrichting terrein). Bij de evaluatie wordt een mogelijke opschaling van de voucherregeling meegenomen.

2. PROJECTINHOUD

Dit hoofdstuk beschrijft de geplande resultaten en afspraken rond besluitvorming over deze resultaten. Over de uitvoering/het proces hiervan wordt in de voortgangsrapportages verslag gedaan.

Omschrijving projectfasen:

Fase 1: Opstellen spelregels voucherregeling en subsidiemogelijkheden op een rij

- Stap 1: Verkennen mogelijkheden met mogelijke partners (provincie, waterschap, e.d.)
- Stap 2: Subsidiemogelijkheden op een rij

- Stap 3: Spelregels voucherregeling opstellen en onderzoeken welk(e) adviesbureau(s) een quickscan kunnen uitvoeren onder welke voorwaarden
- Stap 4: Ontwikkelen factsheet voor quickscan (informatieblad, samen met adviesbureau)

Fase 2: Informeren van bedrijven over klimaatadaptieve mogelijkheden en subsidiemogelijkheden

- Stap 5: Bijeenkomst voor bedrijven. Mogelijk aansluiten bij momentum dat bedrijven toch al bij elkaar komen.
- Stap 6: Inventariseren interesse bedrijven en evt. in gesprek met geïnteresseerde bedrijven.

Fase 3: Voucherregeling gaat open en gelimiteerd aantal bedrijven kunnen middels deze voucherregeling advies op maat aanvragen.

- Stap 7: Uitvoeren voucherregeling (voorstel: loopt via gemeente zoals afkoppelsubsidie)

Fase 4: Evaluatie en bepalen of voucherregeling vervolg moet krijgen

- Stap 8: Evaluatie en presenteren succesvolle projecten

2.2 Doorlooptijd per fase:

Fase 1: januari 2021 – maart 2021

Opstellen spelregels voucherregeling en subsidiemogelijkheden op een rij

Fase 2: april 2022

Informeren van bedrijven over klimaatadaptieve mogelijkheden en subsidiemogelijkheden.

Aankondigen dat regeling augustus open gaat (Bijeenkomst, nieuwsbrief etc.)

Fase 3: augustus 2022-december 2022

Voucherregeling gaat open en gelimiteerd aantal bedrijven kunnen middels deze voucherregeling advies op maat aanvragen

Fase 4: januari 2023-februari 2023

Evaluatie en bepalen of voucherregeling vervolg moet krijgen

2.3 Kosten:

Gemeentelijk projectleider 80 uur	€ 8.000
Gemeentelijke adviseurs 20 uur	€ 2.000
Ontwikkelen quickscan en overzicht subsidiemogelijkheden opstellen (extern)	€ 5.000
Kosten inzet vouchers	€ 30.000
Kosten catering en zaalhuur bijeenkomst en nieuwsbrief	€ 2.000
Communicatie en onvoorzien	€ 3.000

Uren projectleider per fase:

Fase 1: 35 uur

Fase 2: 20 uur

Fase 3: 20 uur

Fase 4: 5 uur

2.4 Rapportagemomenten:

Na iedere fase volgt rapportage aan stuurgroep.

3. PROJECTSTURING GROTICK

Dit hoofdstuk beschrijft de sturingsaspecten van de projectopdracht.

3.1 Financiën (Geld)

Het project gaat uit van beschikbaar budget van €50.000,- (exclusief BTW) dat beschikbaar is gesteld in uitvoeringsprogramma TBBT. Het is mogelijk dat gaande de rit zich extra subsidiemogelijkheden voordoen.

Deelbudgetten en begrotingsposten:

Gemeentelijk project cq deelprojecten: €50.000 exclusief BTW

Co financiers: PM

Wijze van verantwoording: Volgt gemeentelijke P&C cyclus

Subsidies en subsidievoorwaarden:

We gaan samen met potentiële partners op zoek naar aanvullende middelen om maximaal effect te krijgen.

Voorlopige raming interne uren gemeente en kosten:

100 uur, €10.000,-

Gereserveerd budget voor risico's:

We werken in principe taakstellend op basis van de begroting. Gezien de te nemen stappen is het risico beperkt.

Wel gaan we samen met partners kijken of we langer dan een half jaar een voucherregeling kunnen aanbieden. Dit laatste valt buiten de scope van dit project.

Monitoring:

NVT

Budgetmandaten:

Programmamanager Economie

3.2 Risico's**Te verwachten risico's in het project:**

- Financieel: Taakstellend
- Tijd: Plannen van ondernemersbijeenkomst vraagt enige flexibiliteit
- Juridisch: NVT
- Politiek (draagvlak): Steeds meer ondernemers beseffen het belang van duurzaamheid/klimaatadaptatie. Met het project sluiten we aan bij de behoefte van bedrijven door maatregelen te combineren met een prettige en gezonde werkomgeving. We gaan op zoek naar natuurlijke investeringsmomenten.

Beheersmaatregelen:

Er wordt met fases gewerkt. Elke fase wordt afgesloten met een go/no-go moment in overleg met stuurgroep middels voortgangsrapportage.

3.3 Organisatie

Dit project doen we in samenwerking met Bedrijvenparkmanagement en de bedrijven (commissie Bergweide).

Gemeente is opdrachtnemer. Projectleider wordt ingehuurd door programma economie. We huren een extern bureau in voor het geven van advies middels voucherregeling. Waar nodig wordt interne deskundigheid ingezet. Het project wordt begeleid door een werkgroep.

Ambtelijk opdrachtgever

- Inez Rensink, programmamanager economie

Projectleider:

- Rik Zeeuwen, adviseur klimaatadaptatie

Werkgroep:

- Menno te Heggeler, projectleider DEP
- Theo van Raaij, adviseur economie
- Mark van Mast, bedrijvenparkmanager
- Liesbet Timan, coördinator klimaatadaptatie en adviseur water en riolering

Extern bureau

- Nader te bepalen

3.4 Planning (Tijd)

Fase 1: januari 2021 – maart 2021

Opstellen spelregels voucherregeling en subsidiemogelijkheden op een rij

Fase 2: april 2022

Informeren van bedrijven over klimaatadaptieve mogelijkheden en subsidiemogelijkheden.

Aankondigen dat regeling augustus open gaat (Bijeenkomst, nieuwsbrief etc.)

Fase 3: augustus 2022-december 2022

Voucherregeling gaat open en gelimiteerd aantal bedrijven kunnen middels deze voucherregeling advies op maat aanvragen

Fase 4: januari 2023-februari 2023

Evaluatie en bepalen of voucherregeling vervolg moet krijgen

4. Communicatie

De communicatie wordt in samenwerking met partners bepaald.

Interactie/participatie

Voucherregeling wordt in samenspraak met bedrijfsleven vormgegeven