

# Onderzoek padel

## T.V. HBC

Rapportage opgesteld door Herwin Brillemans i.o.v. de KNLTB en in samenwerking met TV HBC

Opdrachtgever: KNLTB

Status: Finale rapportage externe deskundige KNLTB na overleg met TV HBC

Opsteller: Herwin Brillemans, adviesbureau Brillemans Marketing

Datum: 2 januari 2022

## Inhoud

Inleiding .....	3
1. Ontwikkelingen ledenaantallen TV HBC .....	4
2. Ontwikkelingen bij padelsport.....	5
3. Marktontwikkelingen.....	7
4. Padel op het tennispark van TV HBC .....	8
5. Financiële haalbaarheid voor de vereniging – Businesscase.....	9
6. Verzoek TV HBC aan de gemeente .....	10
Eindconclusie .....	11

## Inleiding

De tennisvereniging TV HBC te Heemstede huurt 7 tennisbanen van de gemeente. De vereniging telt op 1 oktober 2021 657 leden. Alle banen van de vereniging worden in 2022 conform het vastgestelde meerjarenonderhoudsplan gerenoveerd. Dit opent de mogelijkheid de inrichting van het park opnieuw te overwegen.

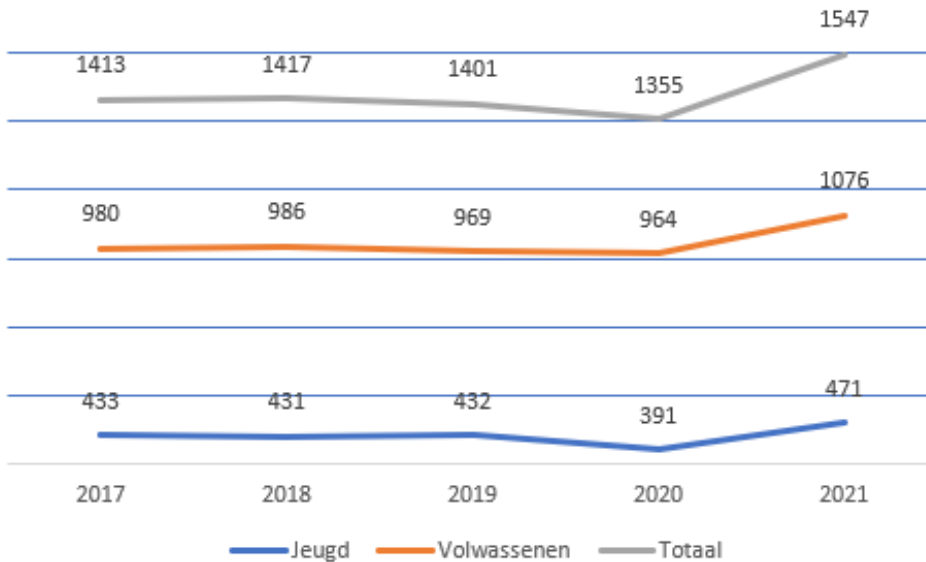
De vereniging heeft aangegeven 5 padelbanen te willen opnemen in het gerenoveerde park. Meer dan de helft van de volwassen leden van de tennisvereniging HBC heeft aangegeven interesse te hebben in padelbanen op het tennispark. Vanwege het aantal leden is het nodig de huidige 7 tennisbanen te behouden. Om padelbanen te realiseren zal het park uitgebreid moeten worden. Het bestuur is in gesprek gegaan met de gebruikers van de grond direct achter de tennisbanen en is hiermee tot overeenstemming gekomen. Er is hierdoor voldoende ruimte om het park uit te breiden met 5 padelbanen.

Het bestuur heeft de KNLTB benaderd met de vraag of de 5 padelbanen een positieve businesscase voor de vereniging oplevert.

In dit rapport is een verslag van de bevindingen van de door de KNLTB ingeschakelde expert.

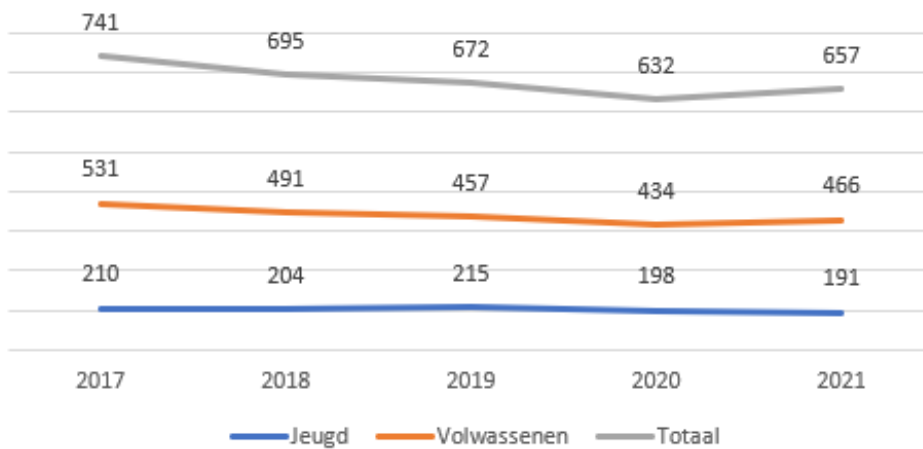
# 1. Ontwikkelingen ledenaantallen TV HBC

Het ledenaantal is in Heemstede als jaren min of meer stabiel. Het laatste jaar neemt het aantal leden toe. De ledenontwikkeling van de KNLTB leden van de twee tennisverenigingen in Heemstede is als volgt:



Bron KNLTB 2021

TV HBC laat de volgende ontwikkeling zien:



Bron KNLTB 2021

Met 7 banen en 657 leden is het aantal leden per baan bij TV HBC meer dan 90 leden. Om meer inzicht te hebben van de werkelijke baanbelasting wordt er gekeken naar het aantal 18+-leden per baan omdat op de avonden alleen de 18+-leden spelen en dat de drukste tijdstippen zijn. Over het algemeen ligt het maximum hiervan tussen de 60 en 70 18+-leden per baan. Met 67 18+-leden per baan is deze relatief hoog. Tenminste 7 tennisbanen blijft noodzakelijk om voldoende speelruimte te bieden aan de leden.

## 2. Ontwikkelingen bij padelsport

Padel is één van de snelst groeiende sporten in Nederland. Overall worden nieuwe padelbanen neergelegd waarvan verreweg de meesten bij tennisverenigingen. Er zijn nu al meer dan 200 locaties waar padel gespeeld kan worden (tegen nog geen 60 in 2017). De verwachting is dat er in 2024 ongeveer 100.000 KNLTB-geregistreerde padelspelers en 3.000 competitie teams zijn die spelen op ruim 470 locaties met ongeveer 1750 banen. In 2021 zijn rond de 28.000 spelers geregistreerd bij de KNLTB

Ongeveer 75 procent van de padelbanen wordt door tennisverenigingen aangelegd waardoor padel in het hele land bereikbaar wordt. De door commerciële initiatieven aangelegde padelbanen liggen vooral in een aantal grote steden.

Padel is een laagdrempelige sport die voor iedereen makkelijk te leren is. Huidige tennissers zien de sport óf als afwisseling van hun tennis óf als mogelijkheid voor een tweede sportcarrière.

Tennisverenigingen kunnen met de uitbreiding met padel nieuwe doelgroepen bereiken, huidige leden langer binden, en de vitaliteit van de vereniging versterken: het aantal gebruikers van de accommodatie en de diversiteit van de gebruikers neemt immers toe.

De KNLTB ondersteunt actief de ontwikkeling van padel bij tennisverenigingen. Zij hebben immers een veilige sportomgeving én de faciliteiten om padel laagdrempelig en betaalbaar aan te bieden aan kwetsbare groepen zoals gezinnen met een laag inkomen, mensen met een beperking, ouderen en natuurlijk de jeugd. De verenigingsstructuur met de inzet van vele vrijwilligers maakt het mogelijk de sport betaalbaar te houden.

Niet alleen in Nederland slaat de sport aan, maar zeker ook in de rest van Europa. Een vergelijkbare groei is er bijvoorbeeld in België, Frankrijk, Italië en Zweden. Spanje heeft inmiddels 5 miljoen beoefenaars van de sport, wat Padel de 2e sport van Spanje maakt.

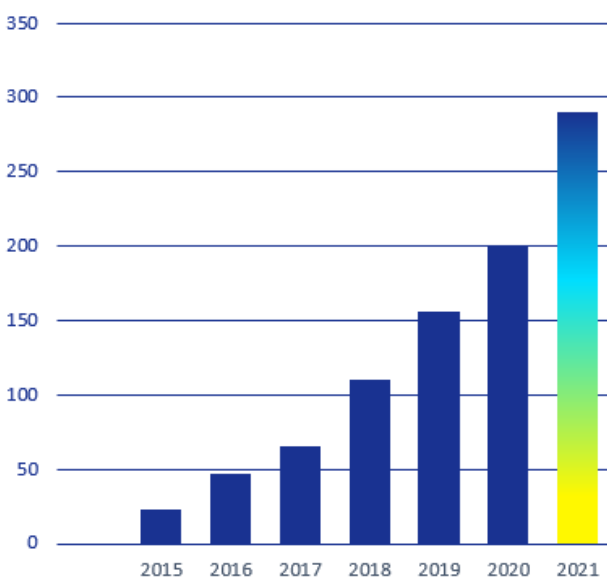
---

*Tennisvereniging Pim Mulier in Haarlem was een vereniging met al jaren teruglopende ledenaantallen. In 2018 heeft zij de eerste padelbanen aangelegd. Resultaat: de vereniging groeit sindsdien bij zowel de padelleden als bij de tennisleden en kent een opvallende groeicurve bij de twintigers en dertigers.*

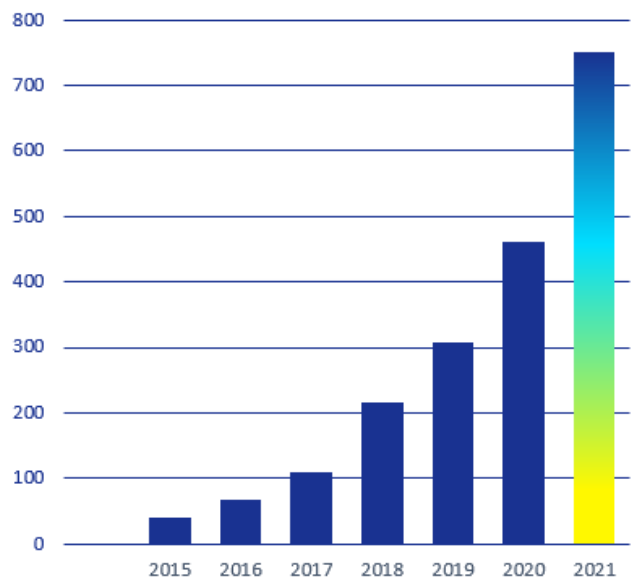
---

Stand van zaken ontwikkeling padel oktober 2021 (bron KNLTB):

Aantal locaties









Aantal banen



De KNLTB investeert veel in de padelsport omdat de sport nieuwe mogelijkheden biedt om jongere doelgroepen aan te trekken en ook een deel van de ongebonden sporters te bedienen. Tennisverenigingen kunnen met de uitbreiding van hun aanbod met padel hun vereniging versterken. Een bijkomend belangrijk voordeel is dat ook het aantal sporters per vierkante meter toeneemt.

De KNLTB heeft de afgelopen 2 jaar verschillende digitale tools ontwikkeld om de verenigingen te bedienen en om de sport toegankelijk te maken voor de ongebonden sporter.

Digitale tools KNLTB najaar 2021:

 <p><b>Tennis</b></p>	<p><b>KNLTB Digitale Tools</b></p> <p>Werving en behoud van leden - snel en simpel geregeld</p>	 <p><b>Padel</b></p>	
<p><b>Ontdek tennis en padel</b></p> <p>Niet-leden</p>  <p><b>Meet &amp; Play: zet je club op de (online) kaart</b></p> <p><b>Aanbod</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verhuren banen</li> <li>• Padelbanen</li> <li>• Tennisbanen</li> </ul> <p>Kennismakingsaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Open dag</li> <li>• Startersclinic</li> <li>• Tennisstart</li> <li>• Padelstart</li> <li>• Zomer Challenge</li> <li>• Proeflidmaatschap</li> </ul> <p><b>Aanbod te boeken via*</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plug-in op je eigen clubwebsite</li> <li>• Padelboeker.nl</li> <li>• Tennisboeker.nl</li> <li>• Verenigingszoeker op NLpadel.nl en Tennis.nl</li> </ul> <p><i>*Kennismakingsaanbod in Q2 2021 ook via KNLTB platforms beschikbaar voor nieuwe spelers</i></p> <p><b>Meld je club aan via</b></p> <p><a href="http://centrecourt.nl/padelboeker">centrecourt.nl/padelboeker</a></p>	<p><b>Ontdek en Speel wedstrijden</b></p> <p>Niet-leden en leden</p>  <p><b>KNLTB Match app</b></p> <p><b>Aanbod</b></p> <p>Meedoen met flexcompetities club en multiclub</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ladder</li> <li>• Poultje</li> </ul> <p><i>Telt niet mee voor je speelsterkte of ranglijst</i></p> <p><i>De speler plant zelf de wedstrijden</i></p> <p><b>Aanbod te zien op</b></p> <p>KNLTB Match app</p>	<p><b>Speel wedstrijden</b></p> <p>Leden</p>  <p><b>MijnKNLTB platform</b></p> <p><b>Aanbod</b></p> <p>Meedoen met toernooien en competities</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorjaarscompetitie</li> <li>• Tripledouble competitie</li> <li>• Najaarscompetitie</li> <li>• 8&amp;9 Tennis</li> <li>• Weektoernooien</li> <li>• Weekendtoernooien</li> <li>• Dagtoernooien</li> </ul> <p><i>Telt mee voor speelsterkte of ranglijst</i></p> <p><b>Aanbod te zien op</b></p> <p>MijnKNLTB</p>	<p><b>Speel tennis en padel</b></p> <p>Leden</p>  <p><b>ClubApp &amp; clubwebsite</b></p> <p><b>Aanbod</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitaal afhangen</li> <li>• Introducee toevoegen en laten betalen</li> <li>• Tennis- en padelbanen open zetten voor leden van andere verenigingen</li> <li>• Clubevents open voor leden van andere verenigingen</li> </ul> <p><b>Aanbod te zien op</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clubwebsite</li> <li>• ClubApp</li> </ul> <p>Kijk voor meer informatie op de website van jouw clubmanagementsysteem</p>
	<p><b>Meer informatie over wedstrijd aanbod</b></p> <p><a href="http://centrecourt.nl">centrecourt.nl</a></p>	<p><b>Meer informatie via</b></p> <p>KNLTB.Club of AllUnited</p>	

Bron KNLTB 2021

### 3. Marktontwikkelingen

Positieve effecten op TV HBC bij uitbreiding park met padel:

- Padel genereert een autonome groei en enthousiasmeert bestaande tennissende leden binnen TV HBC
- Het aantal gebruikers van het park zal groeien wat betekent meer omzet en meer inkomsten uit de marge van de omzet. Dit zal de financiële positie van de vereniging versterken en zo de vereniging meer toekomstbestendig maken.
- De ervaring bij andere verenigingen is dat padel de aantrekkingskracht van een vereniging kan versterken.
- Bij andere tennisverenigingen die padel hebben geïntroduceerd, blijkt dat er een verjonging plaatsvindt. De mensen die gaan padellen zijn gemiddeld jonger dan de tennisser. Hiernaast heeft padel een aanzuigende werking voor het tennis (m.n. twintigers en dertigers).
- TV HBC is solvabel, liquide en de exploitatie is gezond (zie bijlage Businesscase Padel TV HBC). Het is goed voor de vereniging als haar ledenopbouw meer gebalanceerd wordt. Dit kan bereikt worden door opname van padel in het aanbod van de vereniging.

Landelijke trends en de te verwachten groei:

- Landelijk heeft de tennissport een terugloop van het aantal leden gekend. Desondanks ontwikkelde de tennissport zich al een aantal jaar in een aantal steden positief. Sinds vorig jaar is er landelijke een groei waarneembaar waardoor het aantal KNLTB-leden voor het eerst sinds 2015 weer boven de 600.000 leden is gestegen.
- Het is te verwachten dat het aantal tennisleden de komende jaren licht zal groeien. Op een langere termijn kan het aantal tennissers weer wat afnemen. De demografische ontwikkelingen in Heemstede zijn gemiddeld: er is geen extreme vergrijzing of ontgroening. Het is wel de verwachting dat de lichte voortzettende daling van de verenigingssport doorzet. Echter, deze daling lijkt zich vooral op het platteland te concentreren.
- De padelsport groeit sterk en die groei lijkt zich door te zetten. In een paar jaar tijd is het aantal padelleden van de KNLTB toegenomen tot 28.000 en de verwachting is dat rond 2024 de 100.000 wordt aangetikt. Overigens wordt het totaal aantal padelspelers inclusief de ongebonden sporters geschat op 75.000.

Concurrentie

- Er liggen behoorlijk wat initiatieven op stapel van commerciële partijen en andere verenigingen. In een groeiende markt zou meer aanbod kunnen leiden tot meer vraag waardoor dit niet ten koste gaat van de individuele aanbieders. In Heemstede is TV HBC na aanleg van padelbanen de enige aanbieder.

Het is de verwachting dat het ledenaantal van tennis in Heemstede zich stabiliseert en de vraag voor padel verder zal toenemen.

## 4. Padel op het tennispark van TV HBC

In november 2021 heeft tennisvereniging HBC een enquête gehouden onder de leden om te bepalen of leden geïnteresseerd waren in padelmogelijkheden op het park. 51% van de leden heeft deze enquête ingevuld en de uitslag was dat vrijwel alle leden voor padelbanen op het park zijn. Naar aanleiding van deze uitslag heeft het bestuur van de vereniging samen met de KNLTB een aantal opties en een zienswijze hoe te komen tot een uitbreiding met 5 padelbanen voorgelegd aan haar Algemene Vergadering. De uitslag hiervan is dat het overgrote deel van de leden instemt met de optie en zienswijze zoals die in dit rapport verwoord is. Hiernaast heeft er overleg plaatsgevonden met Sportfondsen Groenendaal Heemstede bv en de gemeente. Hieruit is een voorkeursoptie gekomen. In de volgende afbeelding is de huidige situatie weergegeven en de voorkeursoptie voor de herinrichting:

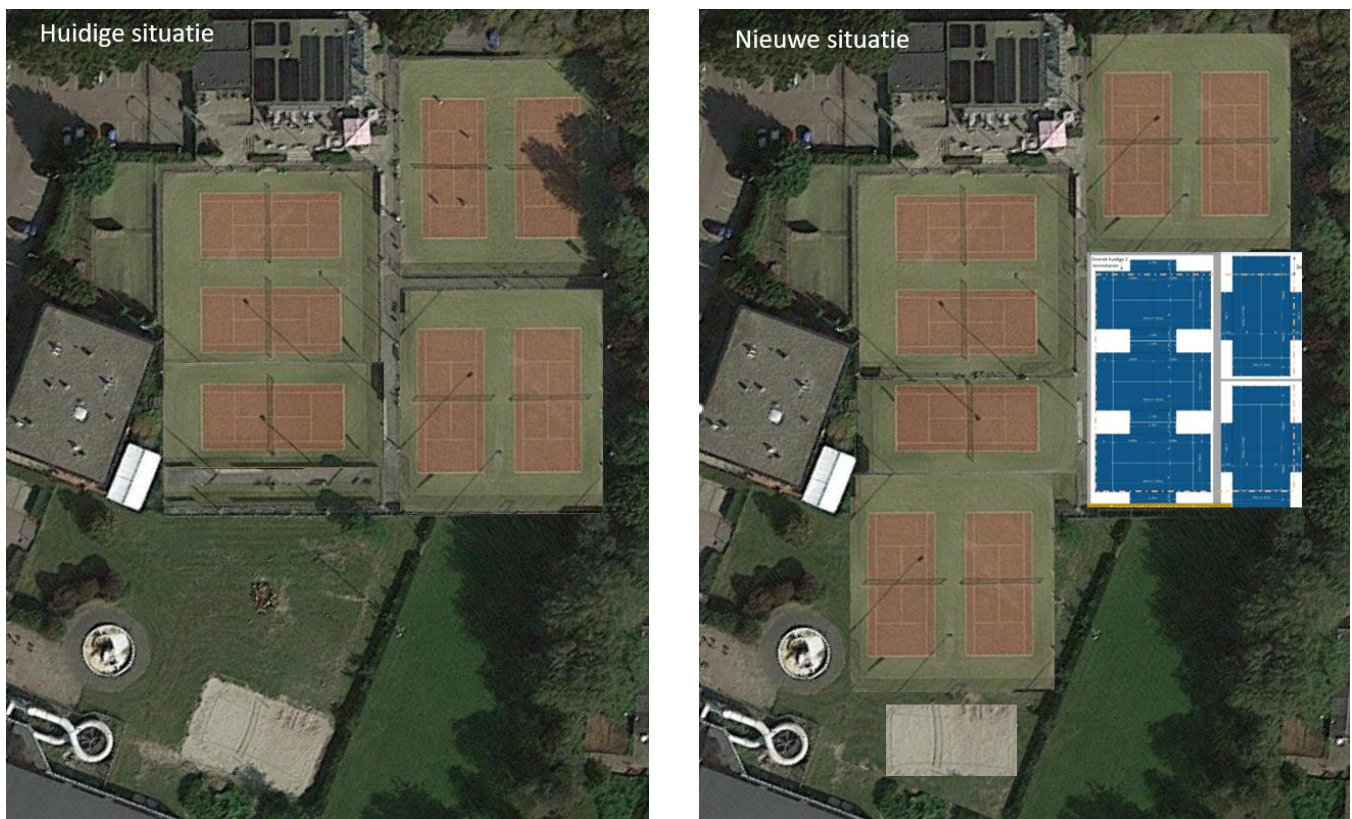


Foto huidige situatie en voorgestelde aanpassingen nieuwe situatie

Het huidige aantal van 7 tennisbanen blijft behouden. De 5 padelbanen (blauw) komen te liggen op de locatie waar nu 2 tennisbanen liggen. Deze 2 tennisbanen worden verplaatst naar het stuk grond dat Sportfondsen Groenendaal Heemstede bv momenteel van de gemeente huurt. De zonligging van de tennisbanen blijft hiermee zoals die was. Het beachvolleybalveld aan de onderkant moet gedraaid worden.



## 5. Financiële haalbaarheid voor de vereniging – Businesscase

TV HBC is een financieel gezonde tennisvereniging die al jaren in staat is haar clubgebouw te onderhouden, de baanhuur op te brengen en vele activiteiten te organiseren voor haar leden. Bij aanleg van 5 padelbanen is het de vraag of TV HBC deze kosten kan dragen. In de bijlage Businesscase Padel TV HBC is de business gedetailleerd uitgewerkt. Hieronder volgt een korte samenvatting hiervan.

De totale investeringskosten voor de aanleg van 5 padelbanen inclusief kapitaalslasten en BOSA<sup>1</sup> of SPUK<sup>2</sup> subsidie wordt geraamd op 360.200 euro. De exploitatielasten komen op afgerond 30.300 euro per jaar.

De inkomsten bestaan uit inkomsten uit contributie van padelleden, huidige leden die een combi-lidmaatschap nemen en ongebonden sporters. Het maximale aantal gebruikers per padelbaan ligt tussen de 70 en 90. Met 5 banen kunnen tussen de 300 en 400 padelspelers gebruik maken van de banen.

Uitgaande van contributies zoals die nu door TV HBC gehanteerd worden schat de KNLTB in dat de jaarlijkse opbrengsten rond 36.000 euro kunnen liggen. Bij deze schatting wordt uitgegaan van ervaringen bij soortgelijke verenigingen.

De ingeschakelde expert van de KNLTB kan bevestigen dat de businesscase voor de 5 padelbanen bij TV HBC positief is:

- De businesscase is positief en kent veel parameters waar nog mee geschoven kan worden waardoor het risico zeer beperkt is.
- Bij tegenvallende aantal gebruikers kan meer onderhoud zelf gedaan worden of kan een hoger percentage van de inkomsten toegewezen worden aan de padel. Hiernaast zijn er nog indirecte inkomsten uit extra omzet.
- Om eventuele aanloopverliezen op te vangen zou er een staffel voor de eerste paar jaar afgesproken kunnen worden waarmee de eerste twee jaar minder aan huur afgedragen hoeft te worden.

---

<sup>1</sup> BOSA De subsidieregeling stimuleringsregeling Bouw en Onderhoud van SportAccommodaties, ook wel BOSA-subsidie, is bedoeld voor amateursportorganisaties. Organisaties zoals sportverenigingen, -stichtingen, en accommodaties kunnen met deze regeling een deel van de kosten voor de bouw en onderhoud van sportaccommodaties vergoed krijgen.

<sup>2</sup> SPUK Sinds 1 januari 2019 kunnen gemeenten, sportverenigingen en sportstichtingen de btw die hen in rekening wordt gebracht voor investeringen in sport niet meer in aftrek brengen. Om de ontwikkeling en instandhouding van sportaccommodaties en de aanschaf van sportmaterialen te stimuleren, kunnen gemeenten sinds die datum gebruikmaken van de Regeling specifieke uitkering stimuleringsregeling sport.

## 6. Verzoek TV HBC aan de gemeente

Uit de businesscase blijkt dat TV HBC de kosten voor de padelbanen zelf kan dragen. De vereniging heeft een gezonde financiële huishouding en kan eventuele tegenvallers in de exploitatie opvangen. De vereniging heeft geen korte- of langetermijnschulden en is financieel gezond.

TV HBC geeft aan dat zij graag de kosten van de investeringen voor de padelbanen zelf wil dragen en verzoekt de gemeente de kosten hiervan voor te financieren waarna de vereniging deze in een nader overeen te komen periode aflost. Alle nieuwe investeringen na de initiële investering – waaronder topplaagvervangingen - zijn meegenomen in de businesscase, verwerkt in de jaarlijkse exploitatie en zullen door de vereniging gedragen kunnen worden. De aflossingstermijn kan op 20 jaar gesteld worden omdat dit volgens de normen van de KNLTB de economisch afschrijvingstermijn is. De topplaag moet gemiddeld om de 7 jaar worden vervangen. De eerste topplaag zit in de investering. De daarop volgende toplagen zijn meegenomen in de exploitatie van de vereniging.

## Eindconclusie

- De padelsport is een snel groeiende sport en het is gebleken dat tennisverenigingen hiermee succesvol hun aanbod kunnen uitbreiden en de gebruikersdoelgroep kan verbreden.
- In Heemstede is op dit moment geen aanbod voor de padelsport en de verwachting en ervaring is dat er voldoende vraag is voor 5 padelbanen.
- Na overleg met de gemeente en met Sportfondsen Groenendaal Heemstede bv is gebleken dat er ruimte is dat ter beschikking gesteld kan worden om het park uit te breiden met 5 padelbanen.
- De tennisvereniging is financieel gezond en heeft blijk gegeven een gezond financieel beleid te voeren. Uitbreiding van het aanbod met padel met de daarbij komende extra financiële verantwoordelijkheid kan zij goed dragen.
- De businesscase voor de investering in de 5 padelbanen is positief. Bij de beoordeling hiervan is de kennis en ervaring bij de KNLTB met de ontwikkeling van padel bij vele andere verenigingen meegenomen.
- De vereniging vraagt de gemeente de aanleg van de banen voor te financieren waarna de vereniging deze lening in bijvoorbeeld 20 jaar – zijnde de economische levensduur van de padelbanen – aflost.

Het bestuur van TV HBC herkent zich in het rapport en onderschrijft bovenstaande conclusies.

Brillemans Marketing in opdracht van de KNLTB, Amsterdam 2 januari 2022.