

Rekenkamer Heemstede

datum	15 december 2020
onderwerp	Rekenkameronderzoek 'Sturing op duurzaamheid'
bijlagen	Rekenkameronderzoek 'Sturing op duurzaamheid en de bestuurlijke reactie van het college van B&W

Geachte leden van de gemeenteraad,

De rekenkamer van Heemstede heeft dit jaar een onderzoek uitgevoerd naar de sturing op duurzaamheidsdoelstellingen. Op 23 juni 2020 bent u hierover geïnformeerd en hebben we het onderzoeksplan en de startnotitie met u besproken. Het onderzoek is uitgevoerd van juli tot en met oktober 2020 en is na ontvangst en verwerking van het ambtelijk wederhoor afgerond in november 2020.

De centrale **onderzoeksvraag** van het rekenkameronderzoek was:

In hoeverre slaagt de gemeente Heemstede erin om haar doelstellingen op gebied van duurzaamheid te verwezenlijken?

In aanvulling op en ter specificering van deze hoofdvraag zijn de volgende drie **deelvragen** meegegeven:

1. Is er een gedeeld beeld over wat duurzaamheid inhoudt voor de gemeente Heemstede?
2. Hoe wordt er gestuurd op de geformuleerde doelstellingen en de (realisatie van) ambities?
3. Op welke wijze is de gemeenteraad het afgelopen jaar betrokken bij duurzaamheid?

Het onderzoek heeft geleid tot de volgende **resultaten en conclusies**:

- Uit de evaluatie blijkt dat er een gedeeld beeld is in de gemeente Heemstede over het thema duurzaamheid.
- Ambtelijke inzet wordt gewaardeerd, maar capaciteit en budget zijn beperkt
- Programmasturing is vooralsnog summier uitgewerkt
- Voortgang op doelen onvoldoende inzichtelijk
- Vraagtekens bij haalbaarheid duurzaamheidsdoelstellingen
- Gemeenteraad toont zich betrokken, maar mist sturingsinformatie

Op basis daarvan zijn de volgende **aanbevelingen** gedaan:

1. Ontwikkel een routekaart waarin de tussenstappen en -doelen worden uitgewerkt die leiden tot realisatie van de lange termijn doelstellingen
2. Investeer in monitoring en sturingsinformatie zodat voor alle betrokkenen inzichtelijk is in hoeverre de gemeente “op koers ligt”
3. Versterk het programmamanagement en stel daarvoor aanvullend budget en menskracht beschikbaar
4. Behoud en versterk de samenwerking met partners

Op 26 november 2020 is het onderzoeksrapport met conclusies en aanbevelingen voor *bestuurlijk wederhoor* naar het college van B&W gestuurd. Het college gaf op 11 december 2020 haar bestuurlijke reactie. Het college kan zich vinden in de aanbevelingen van de rekenkamer en er zijn eerste stappen gezet die bijdragen aan de verbetering van sturing op duurzaamheidsdoelstellingen. De opgestelde rapportage, conclusies en aanbevelingen van de rekenkamer sluiten aan bij de ingeslagen weg en ziet het college als steun en versterking van de ingezette koers.

Als rekenkamer zijn wij zeer verheugd met deze bestuurlijke reactie. We zien de behandeling van het rekenkamerrapport in de Commissie Middelen en de raad dan ook met veel belangstelling tegemoet. Het is aan u als raad om te oordelen of de aanbevelingen uit het rapport worden overgenomen. Uiteraard is de rekenkamer graag bereid tot een nadere uitleg en het beantwoorden van vragen over dit onderzoek.

Met vriendelijke groet,

Namens de Rekenkamer Heemstede,
Petra Richters
secretaris Rekenkamer

Bijlagen

- Rekenkamerrapport ‘Sturing op duurzaamheidsdoelstelling’
- Bestuurlijke reactie op het Rekenkamerrapport