

# Raadsbesluit

Raadsvergadering: 28 januari 2021

## ONDERWERP

Rekenkamerrapport 'Sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen in de gemeente Heemstede'

## SAMENVATTING

De rekenkamer van Heemstede heeft dit jaar een onderzoek uitgevoerd naar de sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen. De centrale onderzoeksvraag was: In hoeverre slaagt de gemeente Heemstede erin om haar doelstellingen op gebied van duurzaamheid te verwezenlijken? Het is aan de raad om te oordelen of de aanbevelingen uit het rapport worden overgenomen.

## JURIDISCH EN BELEIDSKADER

-

## BESLUIT RAAD

De raad van de gemeente Heemstede;

gelezen het Rekenkamerrapport 'Sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen in de gemeente Heemstede'

gehoord de beraadslaging in de raadscommissie Middelen op 13 januari 2021

besluit:

De aanbevelingen uit het Rekenkamerrapport 'Sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen in de gemeente Heemstede' over te nemen:

1. Ontwikkel een routekaart waarin de tussenstappen en -doelen worden uitgewerkt die leiden tot realisatie van de lange termijn doelstellingen
2. Investeer in monitoring en sturingsinformatie zodat voor alle betrokkenen inzichtelijk is in hoeverre de gemeente "op koers ligt"
3. Versterk het programmamanagement en stel daarvoor aanvullend budget en menskracht beschikbaar
4. Behoud en versterk de samenwerking met partners

De raad voornoemd,

de griffier,

de burgemeester,

# Raadsbesluit

Raadsvergadering: 28 januari 2021

## AANLEIDING

Op het thema duurzaamheid heeft de gemeente Heemstede diverse doelstellingen en ambities uitgesproken. Om na te gaan of er momenteel effectief gestuurd wordt op duurzaamheid, heeft de Rekenkamer van de gemeente Heemstede onderzoek uitgevoerd naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van (de sturing op) het geformuleerde beleid.

## MOTIVERING

### A) De Rekenkamer doet vier aanbevelingen voor de sturing op duurzaamheidsdoelstellingen:

1. Ontwikkel een routekaart waarin de tussenstappen en -doelen worden uitgewerkt die leiden tot realisatie van de lange termijn doelstellingen.

De gemeente kan een routekaart ontwikkelen, waarin de ambities op langere termijn in onderlinge samenhang worden geoperationaliseerd in subdoelen en tussenresultaten. Aan de hand van een dergelijke middellangetermijnstrategie kan er door de raad, het college én het ambtelijke management beter worden gestuurd op de korte termijn projecten.

2. Investeer in monitoring en sturingsinformatie zodat voor alle betrokkenen inzichtelijk is in hoeverre de gemeente "op koers ligt"

De sturingsinformatie kan in beeld worden gebracht door (1) monitoring van de realisatie van de ambities en (subdoelen), (2) monitoring van de gerealiseerde output van activiteiten en (3) monitoring van de voortgang van de activiteiten. Aan de hand van geoperationaliseerde doelstellingen kunnen KPI's geïdentificeerd worden, waarop de monitoring ingericht kan worden. Daarnaast is het belangrijk om voorafgaande aan projecten een nulmeting te doen, zodat de te overbruggen opgave ook duidelijk in beeld is.

3. Versterk het programmamanagement en stel daarvoor aanvullend budget en menskracht beschikbaar

Er is behoefte aan een vrijgestelde ambtelijk opdrachtnemer / programmamanager die de uitvoering van het uitvoeringsprogramma coördineert en aanjaagt. Vanuit deze rol kan, aan de hand van de te ontwikkelen middellangetermijnstrategie, gestuurd en geprioriteerd worden op activiteiten die het meest effectief bijdragen aan resultaten op de middellange en lange termijn.

4. Behoud en versterk de samenwerking met partners

De samenwerking met partners is effectief en leidt tot resultaten in de uitvoering. Dit is een ontwikkeling die zeker doorgezet moet worden. Hierin kan de gemeente zich nog (pro)actiever opstellen richting samenwerkingspartners. Specifiek kan de gemeente de samenwerking verbeteren met de Adviesgroep Duurzaamheid om effectievere resultaten te behalen.

# Raadsbesluit

Raadsvergadering: 28 januari 2021

## **B) De commissie Middelen adviseert om deze aanbevelingen over te nemen**

In de commissie Middelen van 13 januari 2021 is het Rekenkamerrapport toegelicht door de Rekenkamer en besproken door de commissie Middelen.

Het college heeft in de commissievergadering twee toezeggingen gedaan voor de opvolging van de aanbevelingen te weten:

- Het college zegt toe in 2021 terug te komen op de vraag of en hoeveel budget/fte er nodig is om de duurzaamheidsdoelen te halen.
- Het college zegt toe in Q3 een nulmeting uit te voeren voor het nieuwe meetsysteem zodat deze eind Q4 gereed is.

De conclusie van de commissiebespreking is dat de commissie de raad adviseert om de aanbevelingen uit het rekenkamerrapport over te nemen en het rapport als bespreekpunt te agenderen o.a. om door te praten over de vraag hoe sturen meer centraal te zetten en over de borging van de aanbevelingen.

## **FINANCIËN**

Het college heeft toegezegd om in 2021 terug te komen op de vraag of en hoeveel budget/fte er nodig is om de duurzaamheidsdoelstellingen te halen.

## **BIJLAGEN**

- Rekenkamerrapport 'Sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen in de gemeente Heemstede' (722138)
- Aanbiedingsbrief Rekenkamerrapport 'Sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen in de gemeente Heemstede' (722272)
- Bestuurlijke reactie op Rekenkamerrapport 'Sturing op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen in de gemeente Heemstede' (722273)