



# Evaluatie

Nota transformatie van de jeugdhulp 2017-2020

*Als de voorkant niet op orde is, dweilen we aan de achterkant met de kraan open. (Micha de Winter)*

# inhoud

- Inleiding en aanleiding
- Samenvatting
- Evaluatie
- Financiën
- Advies

# Inleiding en aanleiding

In 2016 is voorzien dat er een groot tekort zou ontstaan in de kosten voor de jeugdhulp. Er is ingezet op een Transformatieplan Jeugd (vaststelling door uw raad in april 2017). Het plan heeft een looptijd tot en met 2020 maar de interventies en financiën zijn afgesproken tot en met 2018. In deze evaluatie volgt een inhoudelijk en financieel advies over de uitvoering van activiteiten en interventies in 2019/2020.

De nota vormt een belangrijke bouwsteen voor het 'Programma Transformatie Sociaal Domein'. In het transformatieplan Jeugd worden, aan de hand van drie met elkaar samenhangende en elkaar versterkende programmalijnen, een aantal concrete acties/-interventies beschreven die nodig zijn om de toegang tot jeugdhulp transformatie-proof te maken.

De bedoeling was dat het geen statisch plan, maar een plan in beweging, passend bij de dynamiek van jeugdhulp en preventie zou zijn. Dit betekent dat de voorgestelde acties/interventies een looptijd hebben van maximaal twee jaar (2017 – 2018). Met het idee dat wij de beoogde doelen en resultaten van voorgestelde acties/interventies monitoren en evalueren, waar nodig bijstellen, beëindigen of van koers veranderen. Wij evalueren de acties en interventies aan de hand van deze vragen:

1. Wat was de bedoeling?
2. Wat hebben we gedaan?
3. Wat willen we behouden?
4. Wat gaat dat kosten?

# Samenvatting

In deze evaluatie is er stil gestaan bij de verschillende acties en interventies die zijn ingezet vanuit de verschillende programmalijnen.

We zien dat het fine-tunen en beter stroomlijnen van de basisinfrastructuur belangrijk is. Deze basis moet goed aansluiten op de toegang en aanbod van de specialistische jeugdhulp.

Het organiseren van een sterk voorliggend veld (en dit goed profileren in de samenleving) maakt dat er eerder gesignaleerd wordt en door middel van preventieve interventies, we er vroeger bij zijn. Dit voorkomt op de langere termijn de inzet van zwaardere (en kostbaardere) jeugdhulp.

In de gemeente Olst-Wijhe is het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) een belangrijke pijler in deze basisinfrastructuur. In de afgelopen twee jaar is de organisatie en visie versterkt en is er vraaggericht aanbod ontwikkeld.

Er zijn afspraken gemaakt met verschillende ketenpartners zoals: het onderwijs, de huisartsen, de Raad voor de Kinderbescherming en gecertificeerde instellingen (organisaties die een jeugdbeschermingsmaatregel uitvoeren). Zodat iedere partij weet hoe het werkt in de gemeente Olst-Wijhe. Daarnaast is vastgelegd *hoe* we met elkaar willen *samenwerken*.

Het advies is om deze ontwikkelingen door te zetten in 2019. Er is nog budget beschikbaar dat ingezet kan worden in 2019. Daarnaast is het voorstel een koerswijziging wat betreft de manier van organiseren van een informeel zorgaanbod in te zetten. Voorgaande zal opgenomen worden in een nieuw integraal beleidsplan Jeugd, als vervolg op de beleidsplannen die in de afgelopen jaren zijn opgesteld. In dit plan zal ook bijvoorbeeld Vroege Voorschoolse Educatie, (passend) onderwijs en Alcohol preventie een plek krijgen.

# Evaluatie

## van de drie programmaliijnen

- Programmaliijn 1: Doorontwikkeling gemeentelijke sturingsinformatie.
- Programma lijn 2: Doorontwikkeling integrale samenwerking, afstemming en communicatie participatie in de jeugdketen.
- Programma lijn 3: Het bevorderen van kwaliteit en innovatie in de jeugdketen.

# Programmalijn I: Doorontwikkeling gemeentelijke sturingsinformatie.

## Wat was de bedoeling?

Informatie, zowel kwantitatief (cijfers) als kwalitatief (vraaggericht), is een basisvoorwaarde om gericht te kunnen sturen en resultaten inzichtelijk te maken. Een deel van deze sturingsinformatie is al beschikbaar via de gemeentelijke administratie jeugd (Topicus) en de Monitor Sociaal Domein. De focus is gericht op de doorontwikkeling van integrale sturingsinformatie over:

- het welbevinden, de gezondheid en de zelfredzaamheid van jeugdigen en hun ouders/opvoeders;
- de inzet, zowel inhoudelijk als financieel, van hulp en ondersteuning in onze gemeente (Jeugd en WMO).

## Acties/interventies 2017 - 2018

- Opstellen van kwantitatieve en kwalitatieve profielen jeugd en gezin voor de gemeente Olst - Wijhe.
- De profielen zijn opgebouwd uit cijfers en feiten afkomstig van diverse bronnen, registraties en (bewoners)onderzoeken. De cijfers worden aangevuld met kwalitatieve informatie. Deze informatie wordt verzameld via gesprekken met sleutelfiguren, professionals en bewoners.
- Doorontwikkeling lokaal regie/registratiesysteem
- QuickScan behoeftes en mogelijkheden voor het genereren van lokale sturingsinformatie in relatie tot het proces van toeleiding, toewijzing, de inzet van jeugdhulp en de kosten daarvan + implementatie noodzakelijke aanpassingen in het lokale systeem.
- Aanbesteding/implementatie één integraal toegangssysteem (regie en registratie) voor jeugdhulp en Wmo. (Informatie vanuit de QuickScan wordt hierin meegenomen, benodigde ureninzet is reeds voorzien binnen het lopende traject en de kosten hiervan maken geen deel uit van het transformatieplan)
- Regionaal onderzoek naar wat er nodig is om de sturingsinformatie voor gemeenten op zowel korte, als langere termijn te verbeteren.

## Programmaliijn I: Doorontwikkeling gemeentelijke sturingsinformatie.

### Wat hebben we gedaan?

- Opstellen van profielen

Door middel van een focusgroep met verschillende professionals uit de gemeente Olst-Wijhe, bijvoorbeeld de jeugdverpleegkundige (GGD), de jeugdagent en de maatschappelijk werker is er kwalitatief onderzoek uitgevoerd. De uitkomsten van dit onderzoek geven de belangrijkste thema's die spelen in de gemeente Olst-Wijhe weer. Het geeft meer richting en prioritering. Welke preventieve/collectieve activiteiten zijn er nodig voor de gezinnen in Olst-Wijhe? De thema's uit dit onderzoek zijn gelinkt aan de kind- en jongerenmonitor van de GGD, hierin staan de kwantitatieve gegevens beschreven.

We zien dat de thema's genotmiddelengebruik, opvoeding- en opvoedondersteuning, echtscheiding en eenoudergezinnen het meest aandacht vragen. We hebben van deze informatie gebruik gemaakt, hierover kunt u verder lezen in programmaliijn 2.

- Een lokaal regiesysteem

Er is (nog) geen centraal regiesysteem voor het toegangsteam, Jeugd en Wmo. Naast dat we kwalitatieve sturingsinformatie belangrijk vinden: *hoe gaat het met de kinderen in onze gemeente?* Is het ook erg belangrijk kwantitatieve informatie te vergaren die betrouwbaar is. Vanuit het rapportagesysteem van het Jeugdteam kan veel informatie gehaald worden over de kinderen die jeugdhulp ontvangen. *Welke jeugdhulp?, Wie is die verwijzer?, Hoe lang is een kind in zorg?* zijn voorbeelden van informatie die nodig is om meer sturing te kunnen geven aan het vormen van passend beleid. In de afgelopen periode is er veel aandacht geweest voor het op een correcte manier vullen van het systeem. Dit heeft tot doel gehad dat het systeem op een eenduidige en structurele manier gevuld wordt, zonder dat dit veel extra administratieve last voor de medewerkers met zich meebrengt.

- Regionale monitor

Vanaf 1 januari 2019 zal er een regionale monitor van start gaan waar lokale sturingsinformatie uit opgevraagd kan worden. De gemeenten leveren uniforme (regie)gegevens aan. Door het regionaal en op uniforme wijze te organiseren kunnen wij benchmarken met andere gemeenten. Daarnaast biedt het monitoringsysteem de mogelijkheid de contracten met aanbieders te monitoren. Bijvoorbeeld uitval van cliënten of het (niet) behalen van resultaten. Deze kwalitatieve gegevens zullen nog niet op 1 januari beschikbaar zijn.

## Programmaliijn 2: Doorontwikkeling integrale samenwerking, afstemming en communicatie participatie in de jeugdketen.

### Wat was de bedoeling?

Het versterken van de samenwerking tussen, en het stimuleren van participatie van alle betrokkenen actief in de diverse niveaus van de jeugdketen.

### Acties en interventies

- Interactieve bijeenkomsten met de huisartsen/jeugdarts, het onderwijs (Interne Begeleiders, Leerkrachten), kinderopvang/- peuterwerk, jeugdigen en ouders/opvoeders en vrijwilligers.
- Gesprekken met aanbieders van specialistische jeugdhulp (GGZ, LVB, J&O en gecertificeerde instellingen zoals jeugdbescherming/- reclassering)
- Inventariseren van mogelijkheden en behoeftes van vrijwilligers in relatie tot vroegsignalering, en wat daarvoor nodig is.
- Inventariseren van mogelijkheden/ideeën voor het inzetten van vrijwilligers in relatie tot lichte opvoed en opgroevragen en/of als aanvulling op professionele jeugdhulp (uitwerken concept steungezinnen).
- Inventarisatie/evaluatie en waar mogelijk integratie van of verbinding tussen de bestaande formele en informele zorg en netwerkstructuren rondom jeugd en gezin (volwassenen).
- Doorontwikkeling beleid ten aanzien van het Centrum voor Jeugd en Gezin (inclusief het toegangsteam).



## Programma lijn 2: Doorontwikkeling integrale samenwerking, afstemming en communicatie participatie in de jeugdketen.

### Wat hebben we gedaan?

- Inzet op doorontwikkeling Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) en Toegangsteam (jeugd)

In het CJG worden voorzieningen en activiteiten op het gebied van jeugdgezondheidszorg, preventie en vrij toegankelijke zorg bij elkaar gebracht. Het toegangsteam komt in beeld wanneer er specialistische jeugdhulp nodig is. Het CJG en het jeugdteam werken als een keten 'achter elkaar'.

De sturing op het CJG en op de samenwerking werd gemist door de professionals zodat initiatieven moeizaam van de grond kwamen. In de afgelopen periode zijn meerdere interventies geweest om deze sturing meer vorm te geven. Eerst is er visie gevormd door de verschillende samenwerkende organisaties. *Het CJG is het centrum waar iedereen met opgroei en opvoedvragen uit Olst-Wijhe terecht kan.* Wanneer de vragen meer complex zijn kan er opgeschaald worden naar het toegangsteam. Om dit proces goed te begeleiden is de Jeugd coördinator dit voor het CJG en het Toegangsteam (Jeugd). Zij zit ook het CJG Casuïstiek overleg voor.

Naast het opstellen van een visie en het aanscherpen van de organisatie is er aandacht geweest voor professionalisering. Door middel van eenzelfde methodiek worden situaties besproken. Dit geheel wordt begeleid door een gedragswetenschapper. Dit is ten behoeve van de samenwerking in de jeugdketen: het spreken van één taal, het op- en afschalen van zorg en het inschatten van veiligheid in problematische situaties.

Het CJG en toegangsteam werken nauw samen in casuïstiek en in het organiseren van lokaal aanbod. Het aanbieden van collectieve (preventie) activiteiten hoort bij de professionals van het CJG. Er worden steeds meer activiteiten ontwikkeld waarin partners samen optrekken. Zoals een sociale vaardigheidstraining op een basisschool in onze gemeente, dit op vraag van deze school. Of de activiteiten in de week van de opvoeding. Er is, op basis van het kwalitatieve onderzoek door de hele keten heen, aanbod ontwikkeld voor gezinnen die te maken hebben met een problematische echtscheiding.

Waarom is deze (door) ontwikkeling belangrijk?

Het CJG is een belangrijke pijler in de basisinfrastructuur, ook wel het voorliggende veld, in de gemeenten Olst-Wijhe. Het organiseren van een sterk voorliggend veld en dit goed profileren in de samenleving maakt dat er eerder gesignaleerd wordt en we er vroeger bij zijn. Dit voorkomt op de langere termijn de inzet van zwaardere en dus kostbaardere jeugdhulp.

## Programma lijn 2: Doorontwikkeling integrale samenwerking, afstemming en communicatie participatie in de jeugdketen.

Vanuit deze basis is er:

- Inzet op samenwerking huisartsen

De huisarts is een belangrijke verwijzer naar jeugdhulp binnen onze gemeente (39% van alle jeugdhulptrajecten kwam in 2017 tot stand via een verwijzing door de huisarts). Het is belangrijk dat de huisarts weet welke wegen hij of zij moet bewandelen om een gezin snel de juiste ondersteuning te kunnen bieden. En het is belangrijk dat de huisarts en andere partners elkaar kennen en vertrouwen. In de afgelopen periode hebben er gesprekken plaats gevonden met de huisartsen, Praktijk ondersteuners huisarts GGZ (POH-GGZ), professionals van het CJG, onderwijs en jeugdconsulenten. Dit heeft een duidelijk stroomschema opgeleverd met daarin wat er van elkaar verwacht kan worden.

- Inzet op samenwerking netwerkpartners uit het juridisch kader

We zien dat veel verblijfsindicaties of andere zware zorgtrajecten vaak door middel van een bepaling vanuit de Gecertificeerde instelling (GI) worden ingezet. De GI is een wettelijke verwijzer net zoals een huisarts dit is. We hebben samenwerkingsafspraken gemaakt. We willen graag eerder betrokken zijn zodat wij kunnen meedenken over de inzet van jeugdhulp. Op die manier kan er voorkomen worden dat er zwaardere zorg ingezet wordt dan nodig. Bijvoorbeeld door gebruik te maken van de praktijkondersteuner huisarts Jeugd.

- Inzet op samenwerking en aansluiting (passend) onderwijs

De schakel tussen jeugdhulp en (passend) onderwijs is erg belangrijk. Op school en ook op de voorschoolse voorzieningen (kinderopvang) wordt vaak als eerste gesignaleerd dat er iets speelt rondom een kind en gezin. Het is belangrijk dat er dan breed gekeken kan worden hoe de ondersteuning er uit moet zien.

Een belangrijke partner is het Centrum voor Jeugd en Gezin, het voorportaal van de gespecialiseerde jeugdhulp. De GGD verpleegkundige en de schoolmaatschappelijk werker zijn diegenen die ingezet kunnen worden wanneer er problemen gesignaleerd worden. Vanuit het CJG kan er andere expertise bijgehaald worden zoals bijvoorbeeld de praktijkondersteuner Jeugd die onderdeel uitmaakt van het toegangsteam. Er kan dan ook snel opgeschaald worden naar het toegangsteam wanneer er specialistische jeugdhulp nodig is.

Er is voor gekozen CJG professionals meer uren ter beschikking te geven zodat de verpleegkundigen en de orthopedagoog meer ondersteuning en advies kan bieden aan de onderwijs professionals en de gezinnen.

Op die manier zijn we er eerder bij en proberen we zware zorg te voorkomen.

## Programma lijn 2: Doorontwikkeling integrale samenwerking, afstemming en communicatie participatie in de jeugdketen.

- Dyslexiezorg

Mede n.a.v. de intensievere contacten met het onderwijs en de steeds betere sturingsinformatie die we ontvangen, is verkennend onderzoek gedaan naar de inzet van dyslexie zorg. Ook deze kosten worden betaald door de gemeente. Wij vergoeden onderzoek en behandeling voor kinderen waar sprake is van Enkelvoudige Ernstige Dyslexie (EED). Vanuit het onderwijs en dyslexie aanbieder wordt er een protocol gevolgd. Op basis van dit protocol kan een kind aanspraak maken op dyslexiezorg die door ons betaald wordt.

Wij hebben onderzocht hoe dit protocol werkt in Olst- Wijhe. Soms is het voldoende om te investeren in een goede ondersteuning van het onderwijs. Niet altijd is buitenschoolse dyslexiezorg nodig.

We hebben met de schoolbesturen en hun expertisecentrum Passend Onderwijs (EPOS) de intentie uitgesproken om een pilot te starten met als doel om de ondersteuning op school en de dyslexiebehandeling buiten schooltijd passend maken bij de situatie in Olst-Wijhe. In 2018 en 2019 zal hier concreet invulling aan gegeven worden.

- Inzet op het vormgeven van aanbod passend bij de thema's uit het kwalitatief onderzoek

We hebben kwalitatief onderzoek gedaan naar de behoefte van gezinnen die in onze gemeente ondersteuning krijgen. Doordat deze behoefte meer in beeld is, kunnen we ook meer focus aanbrengen als het gaat om het organiseren van collectieve activiteiten. Duidelijk is dat in onze gemeente behoefte is aan collectieve activiteiten op de thema's echtscheidingsproblematiek en middelengebruik. We willen graag dat kinderen en gezinnen zo normaal mogelijk mee kunnen doen in onze samenleving. In de praktijk zien we dat wanneer een kind en het gezin extra zorg of steun nodig heeft er weinig aanbod is zoals bijvoorbeeld maatjes of ondersteuning van een ander gezin. Dit noemen we informele zorg. Vaak moet er nu gekozen worden voor (duurdere) specialistische zorg terwijl dit niet altijd noodzakelijk is. In de ondersteuning aan gezinnen in onze gemeente wordt relatief weinig gebruik gemaakt van informele zorg. Er ligt zeker een kans om het informele zorgaanbod voor gezinnen verder door te ontwikkelen.

- Inzet op Wet Langdurige Zorg (WLZ) en zorgverzekeringswet:

Het toegangsteam heeft meer expertise ontwikkeld op de aanpalende wetten zoals de WLZ en de Zorgverzekeringswet. Het is belangrijk dit goed te wegen omdat deze zorg niet uit het jeugdhulpbudget betaald moet worden.

Programma lijn 3: Het bevorderen van kwaliteit en innovatie in de jeugdketen.

## Wat was de bedoeling?

De focus binnen deze programmalijn is gericht op het versterken en/of uitbreiden van reeds succesvol, hetzij lokaal, regionaal of landelijk, bewezen acties en interventies.

## Acties en interventies:

- Versterking positie ambulant jongerenwerk.
- Uitbreiding ureninzet POH GGZ – Jeugd (van 8 naar 12 uur per week)
- Uitbreiding, intensivering en overdracht kennis en expertise toegangsteam/CJG (in relatie tot casuïstiek en scholing)
- Voorlichting aan en kennisdeling/overdracht tussen/naar jeugdigen en hun ouders, professionals en vrijwilligers organisaties actief in de basisinfrastructuur.
- Uitbreiding/versterking preventieve thuis/gezinsbegeleiding.

### Programma lijn 3: Het bevorderen van kwaliteit en innovatie in de jeugdketen.

Wat hebben we gedaan?

- Uitbreiding ureninzet Praktijk Ondersteuner Huisarts GGZ – Jeugd (van 8 naar 12 uur per week)

In 2017 is ongeveer 65% van de kinderen die door de praktijkondersteuner gezien werd, uiteindelijk niet verwezen naar de jeugd-GGZ. Een aantal gesprekken met de praktijkondersteuner zelf of een verwijzing naar een lichtere vorm van ondersteuning in het voorliggend veld was voor deze gezinnen voldoende. Daar waar nodig werd wel opgeschaald via het jeugdteam of direct doorverwezen naar de Jeugd-GGZ. De huisartsen maken graag gebruik van haar expertise en we zien dat zij daardoor vertrouwen hebben in de samenwerking met ons toegangsteam.

Eén huisartsenpraktijk in Olst heeft een eigen POH-Jeugd. We hebben afgesproken dat deze POH-er ook deelneemt aan de CJG-casuïstiekbijeenkomsten van het CJG. Op die manier is er meer verbinding tussen hem en het (preventieve) voorliggend veld.

- Uitbreiding, intensivering en overdracht kennis en expertise toegangsteam/CJG (in relatie tot casuïstiek en scholing):

Er is extra inzet gedragswetenschapper t.b.v. complexe casuïstiek met een hoog veiligheidsrisico en begeleiding van het gebruiken van de VERVE methodiek. Veiligheid en Regie Voor Elk is een methodiek waarin een gezinssituatie in beeld wordt gebracht door middel van een vaste structuur en waarin de zorgen en krachten worden gewogen.

Er heeft scholing plaats gevonden voor de CJG en Jeugdteammedewerkers. Waaronder de AVE methodiek, training en gesprekken met ouders en kinderen bij een complexe scheiding. De Aanpak Voorkomen Escalatie methodiek (AVE) gaat over het beheersen en bestrijden van crisissen binnen de gemeente.

- Voorlichting aan en kennisdeling/overdracht tussen/naar jeugdigen en hun ouders, professionals en vrijwilligers organisaties actief in de basisinfrastructuur.

In de afgelopen periode zijn er verschillende voorlichtingen en bijeenkomsten geweest. Zoals in de week van de opvoeding en bijeenkomsten met het onderwijs. En in de komende periode zal hier aandacht voor blijven bestaan. Begin 2019 zal er in het kader van transformatieprogramma sociaal domein een 'jeugd bijeenkomst' worden gehouden. Waar alle partners en betrokkenen in het jeugddomein hun bijdragen kunnen brengen en ophalen in het kader van de ontwikkelingen binnen het lokale jeugdveld.

### Programma lijn 3: Het bevorderen van kwaliteit en innovatie in de jeugdketen.

- Versterking positie ambulante jongerenwerk.

Er is een jongerenwerker extra aangenomen. De jongerenwerkers kunnen nu pro-actiever aan het werk. Zij zetten zich onder andere in voor de wijksafari's volgens de ABCD methode. Dit is een out-reachende methode waarbij zij de wijk ingaan en op bezoek gaan bij buurtgenoten. Ontmoeting staat hierin centraal.

- Uitbreiding/versterking preventieve thuis/gezinsbegeleiding

Thuis of gezinsbegeleiding van Carinova kenmerkt zich als snel inzetbaar en praktische ondersteuning voor het hele gezin.

Aan de gezinsbegeleiding van Carinova is de opdracht meegegeven in te zetten op informele zorg. Zodat de begeleiding afgeschaald kan worden. De praktijk is weerbarstiger en deze aanbieder geeft aan dat dit moeilijk te realiseren is.

Voor 2019 willen we juist die informele zorg voor gezinnen gaan realiseren. Hier zijn verschillende andere initiatieven voor, bijvoorbeeld: steungezinnen of homestart.

Carinova heeft voor de jaren 2017 en 2018 uitbreiding gekregen door middel van het ophogen van het subsidiebedrag. De gezinsbegeleiding vanuit Carinova kan ook ingezet worden vanuit de specialistische jeugdhulp, zij zijn ook contractpartner. In 2017 zien we dat er niet meer begeleiding van uit het subsidiebudget is geleverd dan voorgaande jaren. In 2018 zien we dat er wel meer begeleidingsuren uit het subsidiebudget zijn ingezet maar dat is er meer aan gelegen dat het nieuwe bekostigingsmodel voor de jeugdhulp nog onwennig was.

Het voordeel van de inzet van de gezinsbegeleiding is dat het snel inzetbaar is voor alle CJG partners en er geen beschikking nodig is van het team Jeugd. We willen graag voor 2019 het budget voor thuisbegeleiding gebruiken voor het organiseren van de informele zorg. We zullen dan in samenwerking met de CJG partners kijken naar een snelle inzet van gezinsbegeleiding vanuit het Jeugdhulpbudget.

# Financiën

Programmalijn	Budget plan	Besteed 2017	Besteed 2018	Over
1	2700,-	2700,-	0,-	0,-
2	50.750,-	2800,-	15.402,-	32.548,-
3	103.150,-	29.195,-	17.890,-	56.065,-
onvoorzien	9400,-	0,-	0,-	9400,-
<b>totaal</b>	<b>166.000,-</b>	<b>34.695,-</b>	<b>33.292,-</b>	<b>98.0013,-</b>

Niet al het gereserveerde budget is besteed en voor sommige interventies zijn de kosten in de bestaande begroting opgevangen.

- De gedragswetenschapper is vanuit de bestaande subsidie met Jeugdbescherming Overijssel betaald.
- De extra subsidie voor Carinova gezins/thuisbegeleiding is niet volledig uitgegeven waardoor het betaald is vanuit de bestaande begroting.
- De uitvoeringsuren CJG zijn deels uit de bestaande subsidies betaald.

# Advies

*Als de voorkant niet op orde is, dweilen we aan de achterkant met de kraan open. (Micha de Winter)*

Deze uitspraak is de kern van de transformatie die we willen bewerkstelligen. Veel van de acties en interventies in het plan hebben als doel de basisinfrastructuur, of ook wel het voorliggende veld genoemd, goed op orde te brengen. Dit wil zeggen dat er interventies zijn die ten doel hebben het veld goed te organiseren. En interventies die gericht zijn op een goed integraal aanbod dat passend is bij de vraag van de kinderen en gezinnen in Olst-Wijhe. Vaak zijn bestaande structuren gebruikt om bij aan te sluiten of heeft er een doorontwikkeling plaats gevonden. Het belangrijkste is het integraal en sluitend maken van deze structuren en samenwerkingsverbanden.

De voorkant maken wij op orde door:

- het Centrum voor Jeugd en Gezin duidelijker te profileren in de gemeenschap. Het CJG heeft daarvoor een duidelijke visie en opdracht nodig;
- met alle andere samenwerkingspartners zoals de huisartsen goede afspraken te maken, die te monitoren en elkaar te ontmoeten. Op die manier kan er een goede samenwerking ontstaan;
- het creëren van goed en passend aanbod in het voorliggend veld voor de kinderen en gezinnen in de gemeente Olst-Wijhe.

Wanneer alle partners goed samenwerken, doordat er duidelijke afspraken zijn en zij voldoende geëquipeerd worden, krijgen kinderen en gezinnen de juiste en passende ondersteuning.

Nog niet alle interventies en acties hebben zijn beslag gekregen. Nieuwe inzichten vragen om een nieuwe koers. In 2019 willen we graag verder met deze wijze van transformatie. De verwachting is dat op de langere termijn -de effecten ook zichtbaar zijn in de uitgaven van de jeugdhulp.



# Advies 2019 en verder

In 2019 het verder door ontwikkelen van het voorliggende veld. En hiervoor de middelen te gebruiken die nog niet besteed zijn.

actie	kosten
CJG uitvoeringskosten (collectieve preventie, opleiding, activiteiten)	20.000,-
POH-GGZ	15.000,-

En nieuw ontwikkelen van een informeel aanbod:

In de afgelopen periode is onderzocht naar wat passend is voor onze gemeente. Er is vraag naar een vorm van informele ondersteuning binnen gezinnen zoals het aanbod steungezinnen of homestart. En er zijn vaker vragen vanuit jongeren gekomen om een maatje. Voor deze vragen is er momenteel geen aanbod en ze worden dan vaak beantwoord vanuit de specialistische jeugdhulp. Het komende jaar willen we vanuit het resterende budget hier invulling aan geven. Er heeft een quickscan plaatsgevonden over wat de kosten hiervoor zullen zijn en de meest kostbare optie is 70.000,-.

Tussen 2013 en 2018 zijn er verschillende jeugdnota's opgeleverd:

- Opgroeien en opvoeden in Olst- Wijhe (d.d.6-5-2013),
- Beleidsplan transitie en transformatie Jeugdzorg Van Jeugdzorg naar Jeugdhulp 2015 – 2019 (d.d.14-08-2014) en
- Nota: 'Plan van aanpak lokale transformatie jeugdhulp Olst – Wijhe 2017 – 2020' (april 2017). Naast de verschillende nota's die gaan over alcoholpreventie of passend onderwijs.

Het advies is om één integrale jeugdnota te maken en met de daarbij passende financiële middelen. In dit plan zullen de uitkomsten van de acties en interventies uit 2019 worden meegenomen.