



Informatienota raad

Samenwerking gemeente Veldhoven

Voor vragen

Email: Dick.vanderLinden@veldhoven.nl
Datum B en W: 15 november 2016
MyCorsa: 16bs00535

Kennisnemen van

Het collegebesluit van 15 november 2016 waarbij is besloten een samenwerkingsconvenant met het college van de gemeente Waalre aan te gaan.

Inleiding

Gemeenten worden geplaagd voor tal van ontwikkelingen waarop de gemeentelijke organisatie flexibel moet inspelen. We denken hierbij aan de terugtrekkende overheid, zelforganisatie door burgers, bedrijven en instellingen, verschuiving van de expertisemacht, innovatieve ontwikkelingen in de regio, zorg- en welzijnsvraagstukken, digitale dienstverlening, veranderende werkpatronen, plaats- en tijd onafhankelijk werken, de financiële positie van de gemeente, etc.

Dit maakt het werkgebied van de gemeente mooi maar tegelijkertijd ook complex. Een veelheid van partijen en evenzovele samenwerkingen zijn betrokken bij het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Dit vraagt veel van de gemeente en onze medewerkers. Oude vormen vervagen en zekerheden verdwijnen. Hier komt een leven lang leren en ontwikkelen voor in de plaats. Fit zijn voor de arbeidsmarkt staat als doel in onze (concept) strategische personeelsplanning.

Gemeente Veldhoven ziet regionale en intergemeentelijke samenwerking als een kans om vraagstukken waarbij gemeentelijke bemoeienis nodig is doelmatig en doeltreffend op te pakken. Steeds vaker kunnen oplossingen alleen worden gevonden in samenwerking met andere partners. Dit kunnen bedrijven, instellingen of andere gemeenten zijn. De gemeenten kunnen samen hun sterke punten en unieke waarden beter in de markt zetten.

Samenwerkingsverbanden

De gemeente Veldhoven werkt op veel gebieden samen met andere gemeenten. De belangrijkste samenwerkingsverbanden zijn Brainport Development (versterken internationaal economisch klimaat), de Campussamenwerking (faciliteren vestigingsklimaat en duurzame economische ontwikkeling), het stedelijk gebied (woningbouw en bedrijventerreinen), de gemeenten Best en Oirschot (decentralisaties in het sociaal domein), in de Metropoolregio Eindhoven (MRE) met 21 regiogemeenten, de Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost en de Omgevingsdienst. Tot slot heeft Veldhoven een intensieve samenwerkingsrelatie met de gemeente Best op het gebied van bedrijfsvoering.



Samenwerking Veldhoven – Best

In 2012 zijn de gemeenten Veldhoven en Best een samenwerkingsverband aangegaan.

Beide gemeenten hebben naar elkaar uitgesproken de bedrijfsvoering waar mogelijk en zinvol gelijk te schakelen zónder de doelstelling om één organisatie te vormen. De samenwerking richt zich vooral op het creëren van kansen voor medewerkers, het opheffen van kwetsbare posities door samenwerking en het benutten van expertise. Zo worden medewerkers over en weer ingeleend en op sommige plaatsen hebben Veldhoven en Best samen medewerkers in dienst. Ook wordt de samenwerking bij werving en selectie uitgenut om een aantrekkelijk werkaanbod te kunnen garanderen. Veldhoven en Best hebben naar elkaar toe uitgesproken dat de samenwerking open is en niet belemmerend mag zijn voor de voortgang of besluitvorming.

Samenwerking Veldhoven – Waalre

Gemeente Waalre is een buurgemeente van gemeente Veldhoven. Veldhoven en Waalre participeren al voor een deel in dezelfde regionale samenwerkingsverbanden. Zij streven beiden naar goede economische en sociale ontwikkeling van de regio en hebben gemeenschappelijke kenmerken.

Waalre is kleiner dan Veldhoven maar lijkt voor wat betreft de organisatie sterk op ons. We delen bijvoorbeeld de automatiseringsleverancier (Centric) en de ervaring tot nu toe is dat medewerkers veelal dezelfde taal spreken. Het aantal kwetsbare functies in Waalre is groter dan in Veldhoven en soms zal er daarom eerder sprake zijn van een soort inkooprelatie. Echter, er zijn ook gebieden waarop Waalre en Veldhoven samen meer kunnen bereiken dan dat zij afzonderlijk zouden hebben gekund. Ondanks de verschillen zijn er ook veel overeenkomsten en kan samenwerking voor beiden voordeel opleveren.

Door de verandering van het krachtenveld waarin wij werken streeft de gemeente Veldhoven naar verkleining van de rol van de hiërarchie en verbreding van de inzetbaarheid van onze medewerkers. In ons HRM beleid stimuleren we dat door medewerkers steeds geschikt te houden voor de arbeidsmarkt en daarbij bieden we ook de gelegenheid om tijdelijk of deels bij andere gemeenten te werken. Zie als voorbeeld de samenwerking met Best en, op incidentele basis Geldrop-Mierlo. Samenwerking met Waalre vormt hier een mooie aanvulling op. Omdat er meerdere initiatieven zijn is het goed om met het sluiten van een convenant status te geven aan de samenwerking.

Kernboodschap

Het sluiten van een samenwerkingsconvenant met de gemeente Waalre zal voor beide gemeenten meerwaarde creëren die zal bestaan uit:

- behoud en versterking kwaliteit van producten/diensten
- ontwikkelingsmogelijkheden personeel
- verminderde kwetsbaarheid
- minder meerkosten
- efficiency.

Argumenten:

1.1. Samenwerking met Waalre op het gebied van bedrijfsvoering is aanvullend op de samenwerking tussen Veldhoven en Best.

De samenwerking met de gemeente Best heeft inmiddels tot een reeks positieve ervaringen geleid. Hierbij kan gedacht worden aan aspecten als kennis delen, ontwikkelen van gemeenschappelijk(e) visies, beleid, implementatie en beheer, aangaan van gezamenlijke inkooptrajecten,



onderhoudsprogramma's en trainingen. De samenwerking met de gemeente Waalre beoogt soortgelijke resultaten.

1.2. Samenwerken versterkt de dienstverlening en bestuurskracht

Gemeenten stellen zich dienstbaar op voor hun inwoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties, instellingen en bestuur. De gemeenten Veldhoven en Waalre hebben een overeenstemmende visie op de lokale democratie en hebben de wens zich te ontwikkelen tot een hoogwaardige, kleine, flexibele, innovatieve netwerkgemeente. Zij kunnen zich sterken met elkaars ideeën en initiatieven.

1.3. Samenwerking maakt het mogelijk elkaars talenten te gebruiken en medewerkers een ruimer perspectief te bieden

Samenwerking biedt mogelijkheden om moeilijk vervulbare functies in te vullen. Ook kan voor een eenmansfunctie naar een gemeenschappelijke functionaris worden gezocht. Samenwerking biedt ruimere perspectieven aan arbeidsmobiliteit voor het personeel. Er kunnen met samenwerkingsgemeenten voorrangsaafspraken gemaakt worden voor de vervulling van vacatures, dan wel over detachering van medewerkers over en weer.

1.4. Waalre en Veldhoven streven naar behoud van zelfstandigheid

De gemeenten Veldhoven en Waalre willen als autonome gemeenten blijven voortbestaan. De zelfstandigheid is een belangrijke voorwaarde om de vraagstukken in de nabije toekomst het hoofd te kunnen bieden.

1.5. Met dit convenant wordt de onderlinge samenwerking geborgd

Met de gemeente Waalre verloopt de samenwerking op het gebied van automatisering en handhaving al soepel. Door het sluiten van het convenant benadrukken de colleges de intentie om waar mogelijk ook op andere gebieden samen te werken.

1.6. Deze samenwerking gaat niet ten koste van de samenwerking met de gemeente Best.

Veldhoven en Best hebben uitgesproken dat hun samenwerking op bedrijfsvoeringsgebied open maar niet vrijblijvend is. Best is als partner op de hoogte van de samenwerking met Waalre en waar mogelijk zullen initiatieven zelfs met drie gemeenten worden opgepakt. De samenwerking met Waalre mag echter niet remmend werken op de samenwerking met Best, maar als belangen gaan botsen zal er gezamenlijk naar een goede afweging gezocht worden.

1.7. De ondernemingsraad heeft adviesrecht met betrekking tot het aangaan van duurzame samenwerking met een andere onderneming.

Op grond van artikel 25 lid 1 onder b komt de ondernemingsraad het adviesrecht toe met betrekking tot het aangaan van duurzame samenwerking met een andere onderneming. Nu de beide ondernemingsraden positief hebben geadviseerd over voornemen van de colleges om een convenant te sluiten, kan de definitieve besluitvorming, ondertekening en uitvoering van het convenant plaatsvinden.



Kantttekeningen en risico's:

1.1. Deze samenwerking geldt onder de volgende randvoorwaarden:

- ◆ De afzonderlijke gemeenten behouden hun autonomie en er vindt geen overdracht van bevoegdheden plaats.
- ◆ De samenwerking is open, andere samenwerkingsverbanden worden niet uitgesloten.
- ◆ De colleges dragen de gemeentesecretarissen op verdere invulling te geven aan de samenwerking en de colleges periodieke terugkoppeling te geven.

Financiën:

De samenwerking met de gemeente Waalre zal plaatsvinden binnen de bestaande budgetten.

Communicatie en samenspraak

In voorbereiding op de aankomende samenwerking hebben de burgemeesters en gemeentesecretarissen aftastende gesprekken gevoerd. Op 14 september 2016 hebben de colleges het voorgenomen besluit voorgelegd aan de ondernemingsraden. De ondernemingsraden hebben positief geadviseerd over deze samenwerking. De colleges hebben vandaag het definitieve besluit genomen. U bent thans nader schriftelijk over het besluit geïnformeerd. Er is een aparte sessie georganiseerd voor de ondertekening van het convenant door de burgemeesters en secretarissen.

Vervolg

Op maandag 21 november a.s. is de ondertekening door de burgemeesters en secretarissen van het convenant gepland. Rondom deze gebeurtenis zullen communicatieactiviteiten worden verricht zoals tekst op Vicky, foto en een feestelijk momentje. Het convenant treedt in werking na de ondertekening.

Bijlagen

Samenwerkingsconvenant

Convenant

De colleges van de gemeenten Waalre en Veldhoven

Het volgende overwegende

- Waalre en Veldhoven liggen in één van de meest dynamische regio's van Nederland. "Brainport" staat in de top drie van Europese technologische topregio's en streeft naar een constante plek in de wereldtop-10. Dit is van invloed op de economische en sociale ontwikkeling van Waalre en Veldhoven, haar inwoners en het bedrijfsleven. Met een alerte en zelfbewuste houding kiezen Waalre en Veldhoven ervoor om als zelfstandige gemeenten hun bijdrage te leveren.
Waalre en Veldhoven hebben beide een hoog voorzieningenniveau, een goede bereikbaarheid en zijn aantrekkelijke woon- en werkgemeenten die in een relatief korte tijd een snelle ruimtelijke groei hebben doorgemaakt.
- Positief daarbij is tevens dat in beide gemeenten sprake is van een prima samenwerking tussen inwoners, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, verenigingen en de gemeenten.
- Beide gemeenten investeren op verschillende manieren in regionale samenwerking en maken deel uit van de Metropoolregio Eindhoven (MRE) en het Stedelijk Gebied.
Waalre en Veldhoven hechten aan samenwerking en kunnen elkaar versterken en aanvullen op onder andere het gebied van de bedrijfsvoering.
- Waalre heeft ruim 17.000 inwoners en bestaat uit twee kernen en buitengebied. Waalre is georiënteerd op het Stedelijk Gebied met al zijn voorzieningen, maar vormt tegelijkertijd door zijn ligging, bebouwing en prachtige omgeving een groene buffer in de overgang naar een meer landelijke omgeving. Waalre heeft een sterke aantrekkingskracht als woongemeente, maar heeft wel ruim 6.000 arbeidsplaatsen (part- en fulltime). Expats en kenniswerkers vinden in Waalre een ideale vestigingsplaats. Verder heeft Waalre een uitstekende financiële positie. Zo behoort het tot de 30 meest solvabele gemeenten in Nederland. Deze financiële situatie stelt het in staat om te investeren in de toekomst. Waalre heeft verder een duidelijke visie op de lokale democratie en geeft dat vorm door zich te ontwikkelen tot een innovatieve netwerkgemeente in dialoog met de inwoners. Daarbij staat het samenwerken met die inwoners, belangengroepen en bedrijven als gelijkwaardige partners centraal. Waalre is daarnaast actief bezig met de veranderende rol van de overheid, hetgeen een herbezinning op de invulling van de bestuurlijke rollen betekent. Voor de kleine en slagvaardige ambtelijke organisatie met ongeveer 100 fte staan daarbij ondernemerschap, leren, flexibiliteit, talentontwikkeling, co-creatie en innovatieve werkmethoden centraal. Voor de gemeenteraad met 17 leden betekent dat nog meer dan voorheen heldere kaders stellen ten dienste van de controlerende taak en op hoofdlijnen het debat voeren. In Waalre is gekozen voor een overheid die er niet alleen vóór de inwoners is, maar zeker ook ván de inwoners. Waalre wil graag met Veldhoven samen werken om in bovengenoemde lijn haar dienstverlening en bestuurskracht verder te versterken.

- Veldhoven heeft ruim 44.000 inwoners en bestaat uit oude dorpskernen en nieuwbouwwijken. Deze mengeling levert verbondenheid en verscheidenheid op. Dorpse gemoedelijkheid en stadse flair ontmoeten elkaar in Veldhoven, een prominente gemeente in Zuidoost-Brabant, een van de slimste regio's ter wereld. Een gemeente waar mensen elkaar kennen en profiteren van stadse voorzieningen dicht bij huis. Veldhovenaren zijn trots op hun bruisende woonplaats, waar initiatieven vanuit samenleving én gemeente hand in hand gaan. Woningbouw, dienstverlening, centrumontwikkeling, onderwijs, high tech en zorg in Brainport; opgaven van formaat die dynamiek brengen. Met multinational ASML, het Máxima Medisch Centrum en het toekomstige Health Technology Park is Veldhoven een sterke regionale speler binnen Brainport en biedt de gemeente beduidend meer arbeidsplaatsen (ongeveer 27.000) dan nodig voor de eigen beroepsbevolking. De gemeenteraad telt 27 leden. De ambtelijke organisatie telt ongeveer 300 fte en is op weg om zich te ontwikkelen tot een kwalitatief hoogwaardige, relatief kleine en flexibele netwerkorganisatie die adequaat kan functioneren in een maatschappelijke omgeving waarin ontwikkelingen zich in een hoog tempo voordoen. Veldhoven wil graag met Waalre samenwerken ter versterking van een goede dienstverlening aan inwoners, maatschappelijke organisaties, (groepen) burgers en bedrijven
- Beide gemeenten geven vanaf oktober 2016 te kennen met elkaar te willen samenwerken en hebben dit vastgelegd in hun collegebesluiten van
- Tussen Veldhoven en Waalre is er sprake van verschil van schaal tussen de organisaties die gezien wordt als kracht waarbij over en weer geprofiteerd kan worden van elkaars sterke punten. Door samenwerking wordt het mogelijk om elkaars talenten te gebruiken en bieden we een ruimer perspectief aan onze medewerkers
- Beide gemeente hebben gemeenschappelijke kenmerken ligging in de directe nabijheid van Eindhoven gemeen en vinden zelfstandigheid een belangrijke voorwaarde om de vraagstukken in de nabije toekomst het hoofd te kunnen bieden
- Er zijn inmiddels al vele contacten tussen medewerkers van beide gemeenten. Samenwerking wordt al op een aantal terreinen verkend door medewerkers en soms wordt er ook al concreet samengewerkt. We merken dat de contacten heel soepel lopen, dat medewerkers elkaar snel begrijpen en dat er daarom enthousiasme is om verder te gaan.

Besluiten

een onderlinge samenwerking aan te gaan met als doel meerwaarde te creëren voor beide gemeenten welke met name zal bestaan uit:

- efficiency;
- minder méérkosten;
- verminderde kwetsbaarheid;
- behoud en versterking kwaliteit van producten/diensten;
- ontwikkelingsmogelijkheden personeel.

onder de volgende randvoorwaarden

- De afzonderlijke gemeenten behouden hun autonomie en er vindt geen overdracht van bevoegdheden plaats.
- Deze samenwerking is open, andere samenwerkingsverbanden worden niet uitgesloten.
- Het convenant is geen keurslijf maar meer een intentie.
- Indien de samenwerking tot gevolg heeft dat er onderling of naar derden verplichtingen worden aangegaan, dan worden hierover nadere afspraken gemaakt waartoe in beide colleges wordt besloten.

Teneinde uitvoering te geven aan dit besluit dragen de colleges van beide gemeenten hun gemeentesecretarissen op verdere invulling te geven aan de beoogde samenwerking en zorg te dragen voor periodieke terugkoppeling aan beide colleges over de voortgang.

2016

College van burgemeester en wethouders
van de gemeente Waalre
Freek Compagne Jan Brenninkmeijer
secretaris burgemeester

College van burgemeester en wethouders van
de gemeente Veldhoven
Erik de Rooter Jack Mikkers
secretaris burgemeester