



gemeente **Overbetuwe**



**Rekenkamer**

NR. 10

Aan de raad van Gemeente Overbetuwe

10RV000112

|                                                                    |                   |                                                    |                                        |                       |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|
| <b>Uw brief van</b>                                                | <b>Uw kenmerk</b> | <b>Ons kenmerk</b>                                 | <b>Datum</b><br>augustus 2010          | <b>Verzonden d.d.</b> |
| <b>Onderwerp:</b><br>Rekenkamer rapport<br>Sturing grote projecten |                   | <b>Behandeld door</b><br>M. Timmerman-<br>Koenders | <b>Telefoonnummer</b><br>(0481) 362305 | <b>Bijlage(n)</b>     |

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij bieden wij u de resultaten van het onderzoek door de Rekenkamer Overbetuwe (verder Rekenkamer) naar de rol en het belang van de gemeenteraad bij sturing van grote projecten in de gemeente Overbetuwe. Dit onderzoek geeft in het als bijlage bij deze brief gevoegde eindrapport, een antwoord op de volgende onderzoeksvragen:

1. Hoe zijn het **belang** en de (kaderstellende en controlerende) **rol** van de gemeenteraad binnen de huidige beleidsregels en procedureafspraken voor grote projecten in de gemeente Overbetuwe vastgelegd?
2. Welke aanvullende **informatie en kaders** – in de vorm van minimale normen voor inhoud en kwaliteit van informatie en het besluitvormingsproces – heeft de gemeenteraad nodig om vanuit zijn kaderstellende en controlerende rol tot een betere sturing en beheersing van grote projecten te komen?
3. Hoe wordt in de **praktijk** voldaan aan deze minimale voorwaarden/normen voor inhoud en kwaliteit van informatie en het besluitvormingsproces voor de gemeenteraad en waar liggen mogelijkheden voor verbetering?

#### **Wat zijn onze bevindingen?**

Tegen de achtergrond van de onderzoeksvragen komen wij tot de volgende constatering (op hoofdlijnen):

- De rol van de gemeenteraad is binnen het projectmatig werken niet zichtbaar uitgewerkt;
- De keuze voor een groot project en daarmee voor een bijzondere informatiepositie van de gemeenteraad is niet helder;
- De vastlegging van aanvullende informatie en kaders in de vorm van een checklist, gebaseerd op ervaringen zowel op landelijk als op lokaal niveau, leert dat verbeteringen op het gebied van sturing en beheersing door de raad mogelijk zijn.

## **Wat zijn onze aanbevelingen aan de raad?**

Tegen de achtergrond van de bevindingen en conclusies uit het onderzoek komen wij tot de volgende aanbevelingen (op hoofdlijnen):

- Stel criteria op voor de keuze om te komen tot grote projecten;
- Spreek een opzet af voor de inhoudelijke, procedurele en financiële voortgangsinformatie met betrekking tot grote projecten;
- Gebruik de checklist informatievoorziening grote projecten bij de invulling van de informatiepositie van de raad op dit gebied;
- Gebruik de voorjaarsnota en najaarsnota als natuurlijke momenten voor rapportage en eventuele bijsturing van grote projecten;
- Geef bij de informatievoorziening aan de gemeenteraad expliciete aandacht aan het thema risicobeheersing

## **Tenslotte**

Wij bedanken de medewerkers van de gemeente die op een of andere wijze hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit rapport. Getuige de slotzin van de bestuurlijke reactie van het college, biedt het rapport handvatten om de rol van de gemeenteraad bij grote projecten goed in te vullen. Dat het college daarbij een belangrijke faciliterende rol vervult staat buiten discussie.

Met vriendelijke groeten,



Namens de rekenkamer Overbetuwe,  
P. Houtsma, voorzitter